



موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی گرمسار

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## کتابچه خلاصه مقالات

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

۱۰ بهمن ۱۳۹۴

موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی گرمسار



موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی کرسار

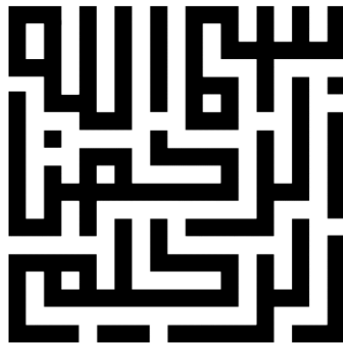
دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

مرکز همایش های اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



سرشناسه: کنفرانس ملی مهندسی مدیریت ساخت و پروژه (دومین: ۱۳۹۴: تهران)

عنوان و نام پدیدآور: مجموعه چکیده مقالات دومین کنفرانس ملی مهندسی مدیریت

ساخت و پروژه / [برگزار کننده: دانشکده عمران - گروه مهندسی مدیریت ساخت و

پروژه - موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی]

گردآورنده: کنفرانس های ملی مهندسی مدیریت ساخت و پروژه

مشخصات نشر: موسسه دیجیتال پایتخت

مشخصات ظاهری: ۱۵۰ ص - تیراژ: ۳۰۰ نسخه



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله ستانی کرسار

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

موضوع: مهندسی عمران-مهندسی و مدیریت ساخت-مدیریت پروژه-تهران-کنفرانس



موسسه آموزش عالی علامه، الدوله ستانی کرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### فهرست

i.....	سخن دبیر کنفرانس
iii.....	معرفی کنفرانس
v.....	ارکان و مسئولین اجرایی
۱.....	اعضای کمیته داوران(به ترتیب حروف الفبا):
۳.....	برنامه کنفرانس
۴.....	خلاصه مقالات
	C۲۱۰۰- کاربرد سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) و سنجش از دور (RS) در استفاده از منابع انرژی تجدیدپذیر
۵.....	
۶.....	C۲۱۰۱- ارائه مدلی نوین جهت اصلاح ساختار تصمیم گیری در زمینه HSE
۷.....	C۲۱۰۲- مدیریت ادعا در پروژه های عمرانی
۸.....	C۲۱۰۳- مهندسی ارزش و موانع اجرای آن در پروژه های ساخت و ساز
۹.....	C۲۱۰۴- ضرورت به کارگیری مهندسی ارزش در طراحی معماری پروژه های مشارکت شهرداری
۱۰.....	C۲۱۰۵- ارزیابی کیفی بتن غلطکی در اجرای سدهای بتنی باتوجه به موقعیت پروژه
	C۲۱۰۶- استفاده از افزودنیهای حاوی لیتیوم به منظور مقابله با واکنش قلیا- سیلیس (ASR) در بتن
۱۱.....	
۱۲.....	C۲۱۰۷- ارزیابی و انتخاب پیمانکار با مدل ترکیبی روش وزنی و فرآیند AHP



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- C21108- بررسی عوامل موثر در انتخاب و بهره‌وری ماشین‌آلات راهسازی نمونه‌موردی: پروژه راه آهن همدان- تهران ..... ۱۳
- C21109- ارائه راهکارهایی به منظور کاهش انحرافات زمان در مرحله ساخت پروژه‌های ساختمانی با معماری مدرن ..... ۱۴
- C21110- مدیریت و بهینه‌سازی انرژی در ساختمان انرژی پلاس با بهره‌گیری از فناوری هوشمند ..... ۱۵
- C21111- بررسی روش اولتراسونیک در ارزیابی نمونه‌های بتنی با مقادیر مختلف نسبت آب به سیمان ..... ۱۶
- C21112- چگونگی و تأثیر آموزش BIM در کارگاه ..... ۱۷
- C21113- آنالیز تاخیرات و مدیریت کلیم (ادعا) های زمانی پیمانکاران در پروژه‌های سازه فلزی ..... ۱۸
- C21114- بازاریابی در صنعت ساختمان ..... ۱۹
- C21115- مدیریت و بازیافت ضایعات ساختمانی ..... ۲۰
- C21116- عوامل افزایش زمان و هزینه در ساختمان‌های بلند مرتبه ..... ۲۱
- C21117- محاسبه‌ی طول دوره امتیاز بهینه در قراردادهای ساخت-بهره برداری- انتقال ..... ۲۲
- C21118- بررسی نقش دفتر مدیریت پروژه در یادگیری سازمانی در سازمان‌های پروژه محور ..... ۲۳
- C21119- انتخاب پورتفولیوی پروژه با توسعه مدل میانگین واریانس مارکویتز ..... ۲۴
- C21120- بررسی مقایسه‌ای ساختمان‌سازی به روش پیش‌ساخته، پانل سبک سه بعدی «3D» و سنتی و انتخاب بهترین گزینه با استفاده از روش تصمیم‌گیری AHP ..... ۲۵
- C21121- استفاده از روش تحلیل سلسه‌مراتبی جهت انتخاب پیمانکار ذیصلاح در معاونت عمرانی شهرداری رشت ..... ۲۶



موسسه آموزش عالی علامه طباطبائی گرامر

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- ۲۱۲۲-C- بررسی روش های تامین مالی پروژه ی راه آهن سریع السیر مورد مطالعاتی راه آهن (تهران- قم-اصفهان) ..... ۲۷
- ۲۱۲۳-C- بررسی استقرار سیستم نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان RCM برای ماشین آلات پروژه های راه سازی ایران ..... ۲۸
- ۲۱۲۴-C- نیروگاه زباله سوز گامی به سوی توسعه پایدار مطالعه موردی: نیروگاه زباله سوز ۲۰۰ تنی آرادکوه تهران ..... ۲۹
- ۲۱۲۵-C- بررسی پایداری تونل نیایش تهران با استفاده از نرم افزار PLAXIS ..... ۳۰
- ۲۱۲۶-C- بررسی پیاده سازی مدیریت کیفیت جامع (TQM) بر اساس استاندارد ISO ۹۰۰۱ در پروژه های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند ..... ۳۱
- ۲۱۲۷-C-خانه هوشمند ..... ۳۲
- ۲۱۲۸-C- بررسی و ریالی کردن دعاوی در قراردادهای ساخت و اجرا با روش اثر بازه زمانی در تحلیل تاخیرات ( مطالعه موردی: پتروشیمی مرودشت ) ..... ۳۳
- ۲۱۲۹-C- مدیریت ذینفعان در صنعت ساخت ..... ۳۴
- ۲۱۳۰-C- بررسی مدل های مدیریت ریسک برای صنعت ساخت ..... ۳۵
- ۲۱۳۱-C- بررسی سیستم سازه های پیش ساخته قاب سبک فولادی سرد نورد شده (LSF) از لحاظ مهندسی مدیریت ساخت و پروژه ..... ۳۶
- ۲۱۳۲-C- بررسی روش های متداول اجرای دیوارهای ساختمانی و انتخاب بهترین گزینه جهت صنعتی سازی با استفاده از روش تصمیم گیری AHP ..... ۳۷
- ۲۱۳۳-C- بررسی و الویت بندی عوامل مؤثر بر انگیزش کارکنان در صنعت ساخت ..... ۳۸
- ۲۱۳۴-C- تأثیر فرهنگ سازمانی بر مدیریت دانش در صنعت ساخت ..... ۳۹
- ۲۱۳۵-C- استفاده از فناوری نانو در مصالح ساختمانی جهت دستیابی به توسعه پایدار ..... ۴۰



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- C21136- استفاده از فناوری های نوین ساختمانی جهت بهینه سازی مصرف انرژی و دستیابی به توسعه پایدار ..... ۴۱
- C21137- نقدی بر ماده ۳۰ شرایط عمومی پیمان و بررسی خسارت های ناشی از تطویل پیمان ..... ۴۲
- C21138- نقد و بررسی ماده ۳۰ شرایط عمومی پیمان ..... ۴۳
- C21139- نقدی بر ماده ۵۳ شرایط عمومی پیمان به همراه مقدمه ای پیرامون داوری ..... ۴۴
- C21140- بررسی تاثیر مدیریت دانش در کیفیت صنعت ساخت ..... ۴۵
- C21141- نقش پیاده ساز و استقرار مدیریت دانش در مدیریت پروژه ..... ۴۶
- C21142- بررسی روش های پیشگیری و مدیریت سیلاب در شبکه حمل و نقل زیرزمینی شهری (مطالعه موردی : سیلاب متروی تهران) ..... ۴۷
- C21143- اعتماد در مذاکرات بین پیمانکار اصلی و پیمانکاران جزء در صنعت ساختمان ..... ۴۸
- C21144- مزایا و معایب اجرای آسفالت قیری و موزاییک فرش و بررسی جایگزینی آسفالت دکوراتیو به جای آنها در پیاده راه ها ..... ۴۹
- C21145- ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان مصالح شرکت های عمرانی با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی AHP ..... ۵۰
- C21146- تصمیم گیری های زنجیره تامین ناب: پیامدهای ساخت و ساز در اقتصاد در حال توسعه .. ۵۱
- C21147- نقش استفاده از مدل سازی اطلاعات ساختمان (BIM) در کاهش هزینه های ساخت و ساز ..... ۵۲
- C21148- زبان بدن در مذاکرات ..... ۵۳
- C21151- ارزیابی تاب آوری اقتصادی و نهادی جوامع شهری در برابر سوانح طبیعی مطالعات موردی زلزله‌ها محله‌های شهر تهران-ری ..... ۵۴



موسسه آموزش عالی علامه آمله الدوله ستانی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- ۲۱۵۲-C- ارزیابی ریسک فعالیت محور و تخمین هزینه های ایمنی در پروژه های ساختمانی ..... ۵۵
- ۲۱۵۳-C- ستونهای بتنی مسلح شده با لوله های فولادی ..... ۵۶
- ۲۱۵۴-C- مشارکت بخش دولتی و خصوصی (Public Private Partnership) ..... ۵۷
- ۲۱۵۵-C- بررسی و مفاهیم استاندارد پرنس ۲ و مدیریت ریسک در این استاندارد ..... ۵۸
- ۲۱۵۶-C- افزایش بهره‌وری کار در صنعت ساخت با کاربست فناوریهای نوین ..... ۵۹
- ۲۱۵۷-C- نقش سرویس و نگهداری مناسب درمیزان بهره وری و بهره برداری از ماشین آلات سنگین ..... ۵۹
- ۲۱۵۸-C- مقدمه ای بر اصول شرکت کردن یا نکردن در مناقصات ..... ۶۰
- ۲۱۵۹-C- مقایسه روش های برآورد هزینه در پروژه های ساختمانی ..... ۶۱
- ۲۱۶۰-C- بررسی رابطه کیفیت زندگی کاری و مدیریت ارتباط با مشتری ..... ۶۲
- ۲۱۶۱-C- بررسی روشهای انتخاب پیمانکاران و معیارهای ارزیابی کیفی ..... ۶۳
- ۲۱۶۲-C- ایزو ۹۰۰۱ در سازه بتنی ..... ۶۴
- ۲۱۶۳-C- ارزیابی ریسک پروژه های ساختمانی بر اساس سیستم استنباط فازی ..... ۶۵
- ۲۱۶۴-C- A Review on Agile Project Management ..... ۲۱۶۶ ..... ۶۶
- ۲۱۶۵-C- مروری بر مقایسه روش برآورد قطعی و احتمالی در برآورد هزینه ها در پروژه های ساختمانی ..... ۶۷
- ۲۱۶۶-C- شناسایی ذی نفعان در صنعت ساخت ..... ۶۸
- ۲۱۶۷-C- بررسی انتقادی بهبود مراحل مدیریت ادعا ..... ۶۹
- ۲۱۶۸-C- ..... ۷۰





موسسه آموزش عالی علامه دانشجو شهید رجایی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- ۷۱- C21171- بالابردن مقاومت برشی خاکهای رسی در اثر استفاده از زئولیت در این خاک ها ..... ۷۱
- ۷۲- C21173- رديابی موقعیت مصالح در محل کارگاه‌های ساختمانی ..... ۷۲
- ۷۳- C21174- بررسی و ارائه پیشنهاد در روش‌ها و معیارهای جذب و بکارگیری نیروهای تکنسین و کارگری در صنعت ساخت ..... ۷۳
- ۷۴- C21175- تاثیر مدل‌سازی اطلاعات ساختمان (BIM) بر روش های اجرای پروژه، رهیافتی از (طرح- مناقصه-ساخت) بسوی اجرای تجمیعی پروژه (IPD) ..... ۷۴
- ۷۵- C21176- طراحی مدل تصمیم گیری مبتنی بر مدیریت ریسک در برگزاری مناقصات و مزایادات به منظور تامین نیازمندی ها با استفاده از روش AHP ..... ۷۵
- ۷۶- C21177- مهندسی ارزش در ساخت‌وساز پایدار ..... ۷۶
- ۷۷- C21178- شیوه هایی برای رونق بخشیدن به بازار شرکت های عمرانی ..... ۷۷
- Effects resulting from the using concrete waste instead of aggregates in  
۷۸- C 21179- ..... ۲۱۷۹
- ۷۹- C21181- مدیریت بحران با رویکرد سیلاب شهری ..... ۷۹
- ۸۰- C21182- شناسایی عوامل انگیزشی منابع انسانی در پروژه‌های درمانی: مطالعه موردی بیمارستان ۲۰۰ تختخوابی جهنم ..... ۸۰
- ۸۱- C21183- خواص و طرح اختلاط بتن خودتراکم SCC ..... ۸۱
- ۸۲- C21184- مدیریت حفاظت از سقوط در صنعت ساختمان ایران ..... ۸۲
- ۸۳- C21185- بررسی، نظارت و کنترل ساخت و سازه‌های غیر مجاز شهری ۱ ..... ۸۳
- ۸۴- C21186- مهندسی ارزش در پروژه مقاوم سازی درپروژه مسکونی آبشار ..... ۸۴
- ۸۵- C21188- ضمانت نامه بانکی درصنعت ساخت ..... ۸۵



موسسه آموزش عالی طائر، الدوله ستانی کرمسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- C2118- کاهش ریسک انتخاب مدیر پروژه با تصمیم گیری چند معیاره در محیط فازی ..... ۸۶
- C2119- عوامل موثر بر مذاکره و لزوم آموزش برای موفقیت در آن ..... ۸۷
- C21191- تأثیر عوامل فرهنگی و رفتاری در ایجاد تعارض ساخت و سازهای بین المللی ..... ۸۸
- C21192- نقش عوامل پروژه در ایجاد تعارض ساخت و سازهای بین المللی ..... ۸۹
- C21193- وضعیت کاربرد شیوه های مختلف تجزیه و تحلیل کمی در اقتصاد و مدیریت ساخت .... ۹۰
- C21194- تحلیل پیاده سازی و استفاده از مدل سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت ایران بر پایه SWOT ..... ۹۱
- C21195- VISILEAN حاصل تعامل ساخت ناب و مدلسازی اطلاعات ساختمان ..... ۹۲
- C21196- بررسی بهره وری در نظام مدیریت و هزینه اعتبارات دولتی در بخش های عمرانی ..... ۹۳
- C21198- مدلسازی و حل مسئله انتخاب پروژه بر اساس زمانبندی اجرای فعالیتهای پروژه ..... ۹۴
- C21199- مدیریت مالی در پروژه عمرانی و عوامل بوجود آمدن سرریز هزینه در پروژه عمرانی .... ۹۵
- C2200- تبیین الگوی مدیریت پروژه های چند فرهنگی ..... ۹۶
- C2201- نقش مدیریت دانش و مستندسازی پروژه ها در مدیریت کارهای عمرانی ..... ۹۷
- C2202- سرمایه های پیشرفته ..... ۹۸
- C2203- بررسی تاثیر فرهنگ بر عملکرد مدیران ..... ۹۹
- C2206- نوآوری در صنعت ساخت ..... ۱۰۰
- C2207- اجرای نظام ساخت پذیری در دفاتر طراحی و توسعه محصول ..... ۱۰۱
- C2208- بررسی انواع ادعاها و شناخت دلایل بروز آنها در پروژه های عمرانی ..... ۱۰۲
- C2209- مدیریت پروژه ..... ۱۰۳



موسسه آموزش عالی علامه الطهرانی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴      اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- ۱۰۴-C۲۲۱۰- شناسایی و بررسی عوامل تأثیرگذار بر تصمیم شرکت یا عدم شرکت در مناقصات.....
- ۱۰۵-C۲۲۱۱- آسایششناسی علل تأخیرات در پروژههای مسکونی شهر جدید پردیس.....
- ۱۰۶-C۲۲۱۲- مسیریابی بهینه خطوط انتقال آب با استفاده از مدل ارتفاعی رقومی و ابزار GIS.....
- ۱۰۷-C۲۲۱۳- هوش فرهنگی لازمه مدیریت شایسته.....
- ۱۰۸-C۲۲۱۴- ارزیابی علل افزایش مدت اجرای پروژه های عمرانی شرکت فولاد خوزستان از دیدگاه کارفرما و مقایسه با نظر مشاور.....
- ۱۰۹-C۲۲۱۵- ارائه چارچوب های نوین رهبری در صنعت ساخت.....
- ۱۱۰-C۲۲۱۶- آزمایشات و اهمیت کنترل کیفیت بتن کارگاهی.....
- ۱۱۱-C۲۲۱۷- دلایل تأخیر در پروژه های راه سازی.....
- ۱۱۲-C۲۲۱۸- ارتقاء سطح برآورد هزینه ساخت سیستم سازه فلزی با استفاده از مدل اطلاعات ساختمان.....
- ۱۱۳-C۲۲۱۹- روش های نوین ساخت خانه اپرای مترو پولیتن.....
- ۱۱۴-C۲۲۲۰- ارائه چهارچوبی برای مدیریت ذینفعان کلیدی در اجرای پروژه های نوسازی بافتهای فرسوده شهری - نمونه موردی: بافت فرسوده شهرستان کنگان.....
- ۱۱۵-C۲۲۲۱- منشأ اختلافات در پروژه های ساخت، بررسی چالش ها و راهکارها.....
- ۱۱۶-C۲۲۲۲- توانمندسازی منابع انسانی عاملی برای موفقیت پروژه های ساخت.....
- ۱۱۷-C۲۲۲۳- شناسایی دلایل بروز تأخیرات در پروژه های اسکلت فولادی ایران.....
- ۱۱۸-C۲۲۲۴- شناسایی عوامل موثر بر بهره‌وری نیروی انسانی در صنعت ساخت.....
- ۱۱۹-C۲۲۲۶- بررسی علل بروز دعاوی در قراردادهای ساخت.....
- ۱۲۰-C۲۲۲۷- تأثیر هوش هیجانی بر سبک تصمیم‌گیری مدیران پروژه.....



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

- ۱۲۱- C۲۲۳۲- ارتباط عوامل فنی و تعارض در ساخت وسازه‌های بین‌المللی .....
- ۱۲۲- C۲۲۳۳- تأثیر عوامل قراردادی در ایجاد تعارضات ساخت وسازه‌های بین‌المللی .....
- ۱۲۳- C۲۲۳۴- ارزیابی اثربخشی ترکیب مهندسی ارزش با فرآیندهای تحلیل سلسله مراتبی در انتخاب نوع اسکلت برج ها .....
- ۱۲۴- C۲۲۳۵- ارائه مدل کاهش خطرات جانی در کارگاه های بزرگ ساختمانی (مطالعه موردی: پروژه ۲۲ طبقه اداری- تجاری باران).....
- ۱۲۵- C۲۲۳۷- شناسایی دلایل تولید پرت غیر مستقیم در پروژه های ساخت و بررسی میزان تاثیر آنها بر موفقیت پروژه .....
- ۱۲۶- C۲۲۴۳- الزامات شایستگی و مهارت های دانشجویان رشته مهندسی عمران-مهندسی و مدیریت ساخت و مدیریت پروژه و ساخت برای ورود به عرصه بازار کار و صنعت ساخت .....
- ۱۲۷- C۲۲۴۶- بررسی روش های مختلف تجزیه، تحلیل و ارزیابی ریسک .....
- ۱۲۸- C۲۲۴۷- ارزیابی فنی-اقتصادی استفاده و توسعه انرژی زمین گرمایی به منظور تامین گرمایش یک ساختمان ۷ طبقه در تهران .....
- ۱۲۹- C۲۲۴۸- بررسی قوانین و مقررات کلیدی نظامات اداری رشته های مرتبط با ساختمان و ارائه پیشنهادات با توجه به مدل های بین المللی .....
- ۱۳۰- C۲۲۴۹- ارزیابی و بررسی استفاده از GIS در مدیریت صدور جواز ساخت و ساز با توجه به مدل بین المللی .....
- ۱۳۱- C۲۲۵۰- بررسی مدیریت نگهداری دارایی ها ، در پل های موجود قوانین و ضوابط .....



موسسه آموزش عالی علامه طباطبائی کرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## سخن دیبر کنفرانس

ایران به عنوان یک کشور در حال توسعه بخش عمده‌ای از درآمد سالانه خود را در بخش برنامه‌ریزی، اجرا و توسعه پروژه‌های عمرانی و زیر بنایی سرمایه‌گذاری می‌کند. با توجه به گستردگی جغرافیایی و جمعیت جوان کشور نیاز به ساخت پروژه‌های گوناگون در بخش‌های مختلف صنعت ساخت نظیر زیرساخت‌ها، سازه‌های صنعتی، نفت و گاز، ساختمان‌های مسکونی، ساختمان‌های عمومی و تعمیر و نگهداری احساس می‌شود. اجرای موفق چنین حجمی از پروژه‌ها که درجات بالایی از پیچیدگی‌های فنی و مدیریتی را دارا می‌باشند نیازمند آگاهی‌بخش‌های مختلف سرمایه‌گذاری، کارفرمایی، مهندسی و پیمانکاری از دانش مدیریت پروژه هست. در واقع فارغ‌التحصیلان رشته‌های مرتبط با صنعت ساخت از قبیل مهندسی عمران و مهندسی معماری در طول زندگی حرفه‌ای خود با انواع چالش‌های مدیریتی، اجرایی و کنترل پروژه مواجه می‌باشند که می‌بایست بر پایه دانش خود با انگونه مسائل دست و پنجه نرم کرده و پروژه‌ها را با موفقیت به پایان برسانند.

در سالیان اخیر مدیریت پروژه‌های عمرانی توجه علاقه‌مندان زیادی را به خود جذب نموده است. دلیل این استقبال نیاز کشور به متخصصانی است که بتوانند به چالش‌های کنونی صنعت ساخت ایران نظیر رکود، کمبود منابع و تورم به شیوه مناسب پاسخ دهند. در واقع مدیریت به شیوه‌های سنتی با توجه به شرایط موجود پاسخگو نبوده و دانش به عنوان یک فاکتور اساسی در هدایت صحیح پروژه‌ها جایگاه ویژه‌ای یافته است. خوشبختانه توجه و استفاده از استانداردهای بین‌المللی مدیریت پروژه در کشور رو به گسترش است. لیکن آگاهی داشتن از این استانداردها و روش‌ها برای به انجام رساندن موفقیت‌آمیز پروژه‌ها کفایت نکرده و مدیران آینده پروژه‌ها می‌بایست از طیف گسترده‌تری از مباحث آگاهی داشته باشند. از جمله راه‌های مؤثر جهت کسب دانش به روز شرکت فعال در درس گروهی‌ها و کنفرانس‌های تخصصی و پژوهشی می‌باشد. در اینگونه همایش‌ها شرکت کنندگان علاوه بر آشنایی با موضوعات جدید در زمینه رشته خود می‌توانند از روند کار سایر پژوهشگران اطلاع حاصل کرده و از مزیت مصاحبت با اساتید و خبرگان مدیریت پروژه و



موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی گرمسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

ساخت برخوردار گردند. ضمناً ارائه مقاله در چنین همایش‌هایی موجبات ارتقا توانمندی‌های پژوهشگران در زمینه‌های فن بیان، قدرت استدلال و شیوه نگارش را فراهم می‌آورد.

ایزد منان را شاکریم که توانستیم با همت مسئولین عزیز موسسه آموزشی عالی علاءالدوله سمنانی و همچنین اداره کل راه و شهرسازی استان تهران «دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه» را در تهران برگزار نماییم. حتی‌الامکان سعی شده است تا موضوعات به‌روز و جذاب برای ارائه در این کنفرانس انتخاب گردند. تنوع موضوعات که اکثراً در مقیاس بین‌المللی نیز قابل ارائه هست از نکات قوت این کنفرانس به حساب می‌آید. ضمناً حضور متخصصان هر دو گرایش مدیریت پروژه و مدیریت ساخت بستر مناسب جهت همکاری‌های علمی و حرفه‌ای در آینده را برای شرکت‌کنندگان فراهم خواهد نمود. امید است شرکت‌کنندگان عزیز بتوانند با شرکت در این کنفرانس به غنای اطلاعات خود در زمینه مدیریت پروژه‌های عمرانی بیفزایند و زمینه را برای بسط دانش مدیریت پروژه و ساخت در کشور فراهم آورند. در پایان از همکاری کمیته داوران، تیم اجرایی کنفرانس و همچنین روابط عمومی اداره کل راه و شهرسازی استان تهران که ما را در برگزاری این همایش یاری نمودند نهایت تشکر را دارم.

کامیاب و کامروا باشید

احسان اثنی عشری

مدیر گروه کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت

موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی گرمسار

و دبیر کنفرانس



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## معرفی کنفرانس

برگزاری همایش‌های علمی نقش غیرقابل انکاری در راستای اشتراک دانش بین اساتید دانشگاه، فعالان صنعت و دانشجویان دارد. در واقع این همایش‌ها فرصتی برای هم‌اندیشی و بحث میان کلیه افراد صاحب‌نظر در زمینه موضوعات مطرح‌شده در کنفرانس فراهم می‌آورد. در این راستا موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرمسار مختر است که «دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه» را با همکاری اداره کل راه و شهرسازی استان تهران جهت تبادل اطلاعات و معرفی آخرین دستاوردهای پژوهشی در زمینه مدیریت ساخت و پروژه و ارتقاء سطح علمی دست‌اندرکاران و دانشجویان صنعت ساخت برگزار نماید. این کنفرانس با محوریت پژوهش‌های نوین در مدیریت ساخت در روز دهم بهمن‌ماه ۱۳۹۴ در محل مرکز همایش‌های اداره کل راه و شهرسازی استان تهران برگزار خواهد شد. به‌طور کلی این کنفرانس اهداف ذیل را دنبال می‌نماید:

- آشنایی با افق‌های جدید تحقیق و پژوهش در زمینه‌های گوناگون مدیریت ساخت و پروژه
- تعامل و تبادل تجارب پژوهشگران و متخصصین حوزه مدیریت پروژه پیرامون توسعه و به‌کارگیری تکنیک‌های نوین این رشته در شرایط موجود صنعت ساخت ایران
- جلب توجه صاحب‌نظران و سیاستگذاران بخش‌های مرتبط به اهمیت استفاده از تکنیک‌های مدیریت پروژه برای تکمیل موفقیت‌آمیز پروژه‌ها
- توسعه شبکه ارتباطی بین صاحب‌نظران مدیریت ساخت و پروژه و فراهم‌سازی بستر مناسب برای انتقال دانش و تجربیات بین اهالی صنعت، دانشگاهیان و دانشجویان
- ایجاد شرایط اولیه برای بکار بستن زمینه‌های گوناگون مدیریت پروژه در پروژه‌های راه‌سازی محورهای اصلی همایش شامل مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، تکنیک‌های جدید مدیریت پروژه، پیمان و قرارداد، تکنولوژی بتن و روش ساخت و توسعه پایدار در صنعت ساخت هست. در کل تعداد ۱۸۰ مقاله به دبیرخانه کنفرانس ارسال شده است که بیش از ۵۰ مقاله پس از مرور توسط دو داور برای ارائه شفاهی پذیرفته شده است. همچنین تعداد ۵۰ مقاله هم برای ارائه به‌صورت پوستر علمی انتخاب شده‌اند. در حدود ۳۰ نفر



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴  
اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

از اساتید گرانقدر از دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی تهران و سمنان جهت حضور در کمیته داوران با ریاست جناب آقای دکتر فامیلی و به سرپرستی دکتر روانشادینیا انتخاب شده‌اند که لیست کامل نام این بزرگواران در وبسایت کنفرانس [www.Conf2.ModiriatSakht.com](http://www.Conf2.ModiriatSakht.com) قابل مشاهده است.

مقالات پذیرفته شده در سایت سیولیکا و پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC) نمایه خواهند شد. این مقالات از دانشگاه‌های سراسر ایران شامل موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی، دانشگاه صنعتی شریف، دانشگاه شهید بهشتی، دانشگاه علم و صنعت ایران، دانشگاه تهران، دانشگاه مالک اشتر، دانشگاه فردوسی مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد صفادشت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب، موسسه آموزش عالی آل طه، و موسسه آموزش عالی ایوانکی به دبیرخانه کنفرانس ارسال گردیده‌اند. مقالات تأییدشده برای ارائه شفاهی در سه پنل پژوهش، صنعت و ترویجی ارائه خواهند شد. ضمناً پنل اصلی (پژوهش) شامل سخنرانی‌های برتر، مراسم افتتاحیه و جشن اختتامیه به‌صورت زنده از طریق اینترنت قابل مشاهده است که اطلاعات کامل در سایت کنفرانس موجود است.

غیر از اداره کل راه و شهرسازی استان تهران که همکاری بی‌نظیری با دبیرخانه کنفرانس داشتند دانشگاه علم و صنعت ایران، انجمن بتن ایران، سیولیکا و انجمن مدیریت پروژه ایران از این کنفرانس حمایت کرده‌اند. همچنین شرکت‌های توسعه و انرژی آتیل، راه‌سازی - ساختمانی آرمین پی خراسان، لیکا، شیمی ساختمان، پاکدشت بتن و آپتوس ایران به‌عنوان حامی مالی برگزاری این کنفرانس را ممکن ساختند. دبیرخانه کنفرانس از همه این عزیزان و سایر افرادی که به شکل‌های مختلف موجبات برگزاری شایسته کنفرانس دوم را فراهم کردند کمال تشکر را دارد.





موسسه آموزش عالی علامه الطولستانی کرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ارکان و مسئولین اجرایی

سرپرست کنفرانس: دکتر هرمز فامیلی

دبیر کنفرانس: دکتر احسان اثنی عشری

رئیس کمیته داوران: دکتر مهدی روانشادنی

دبیر اجرایی: مهندس امیرحسین ستوده بیدختی

مدیر اجرایی: مهندس رضا زندگی

مسئول چاپ و نشر: مهندس سید رضا غفوری ارامکی

مسئول روابط عمومی: مهندس اعظم کریمی محمدآبادی

رئیس کمیته تشکیلات: مهندس محمد یوردخانی

رئیس کمیته سیاستگذاری: مهندس احمدرضا حسینی

مسئول کمیته ارتباط با صنعت: مهندس مهران یحوی

### همکاران در کمیته اجرایی کنفرانس (به ترتیب حروف الفبا):

فاطمه احمد زاده، مهدی حسین زاده بحرینی، لاله فغانی، مهندس شبنم باولانی، مهندس مهناز حمزه لویی، مهندس بهاره دهکردنژادیان، مهندس وحید دهمرده کمک، مهندس ملیکا رحمتی، مهندس دلارام زندگی، مهندس معصومه سلمانی، مهندس محمد مریدی، مهندس سپیده معتمد پویا، مهندس عاطفه معصومی مقدم.



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## اعضای کمیته داوران (به ترتیب حروف الفبا):

دکتر احسان اثنی عشری: عضو هیأت علمی موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی (دبیر کنفرانس)

دکتر عباس اکبوری نیک قلب: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد تهران جنوب

دکتر بهنود برمایه ور: عضو کمیته داوران

دکتر محسن تدین: رئیس انجمن بتن ایران

دکتر مهیار جاوید روزی: عضو هیأت علمی دانشگاه شهید بهشتی

دکتر سعید جمالی: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی

مهندس احمد رضا حسینی: عضو هیأت علمی موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی

مهندس پیام حسینی: موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی

دکتر ایمان خداکریمی: عضو هیأت علمی دانشگاه سمنان

مهندس احمد رجبی: موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی

دکتر امیرعلی زاد: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی

دکتر مهدی روانشادنیا: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات

دکتر محمد صادق روحانی منش: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی

دکتر محسن سرتیپی پور: عضو هیأت علمی دانشگاه شهید بهشتی



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی گرمسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

دکتر سعید علایی: عضو کمیته داوران

دکتر هرمز فامیلی: رئیس موسسه آموزش عالی علامهالدوله سمنانی گرمسار

دکتر مجید قلهکی: عضو هیأت علمی دانشگاه سمنان

مهندس محمد علی کاشف حقیقی: دانشگاه شهید بهشتی

دکتر علیرضا لریک: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد صفا دشت

دکتر جواد مجروحی سردرود: عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی

مهندس میثم محمدی: موسسه آموزش عالی علامهالدوله سمنانی

مهندس امیرمحمدی: دانشگاه تهران

مهندس نیما مهران نیا: دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات

دکتر احسان نوروزی نژاد: عضو هیأت علمی دانشگاه باهنر کرمان

دکتر فریبرز واحدی: مدیرکل اداره راه و شهرسازی استان تهران

مهندس محمد یوردخانی: عضو هیأت علمی موسسه آموزش عالی علامهالدوله سمنانی

مهندس مهران یحوی ارزقن: دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات



موسسه آموزش عالی علامه آملی، آذربایجان غربی

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## برنامه کنفرانس

افتتاحیه کنفرانس - سالن آمفی تئاتر ساعت ۸:۳۰ الی ۱۰:۳۰			
پذیرایی ۱۰:۳۰ الی ۱۱			
پنل اول - پژوهشی سالن آمفی تئاتر	پنل اول - ترویجی کارگاه	پنل اول - صنعت سالن مدیران	۱۱:۰۰ ۱۲:۳۰
ناهار و نماز و بازدید از نمایشگاه بویستر ۱۲:۳۰ الی ۱۳:۳۰			
پنل دوم - پژوهشی سالن آمفی تئاتر	پنل دوم - ترویجی کارگاه	پنل دوم - صنعت سالن مدیران	۱۳:۳۰ ۱۵:۵۰
پذیرایی ۱۵:۵۰ الی ۱۶:۳۰			
پنل سوم - پژوهشی سالن آمفی تئاتر	پنل سوم - ترویجی کارگاه	پنل سوم - صنعت سالن مدیران	۱۶:۳۰ ۱۸:۳۰
افتتاحیه کنفرانس - سالن آمفی تئاتر ساعت ۱۸:۳۰ الی ۱۹:۳۰			



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی گرمسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## خلاصه مقالات

### رفع مسئولیت:

دبیرخانه کنفرانس مسئولیتی در قبال محتوی چکیده مقالات و مقالات مندرج در CD مجموعه مقالات ندارد و مسئولیت نظرات و عقاید بیان شده در چکیده و متن مقالات بر عهده مؤلف (مولفین) است. خوانندگان میتوانند در صورت نیاز با نویسندگان مقالات تماس حاصل نمایند. استفاده از مجموعه مقالات و بخش هایی از این مجموعه با ذکر مرجع بلامانع است.

### دبیرخانه کنفرانس:

گرمسار-حاجی آباد-موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی

تلفن: ۲۷ الی ۴۵۳۳۹۲۴-۰۲۳۳ داخلی ۲۰۱

### کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه:

[www.Conf.Modiriatsakht.com](http://www.Conf.Modiriatsakht.com)

[conference@modiriatsakht.com](mailto:conference@modiriatsakht.com)



موسسه آموزش عالی علامه آقاالدوله سنائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

# ۲۱۰۰-C- کاربرد سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) و سنجش از دور (RS) در استفاده از منابع انرژی تجدیدپذیر

علیرضا حمیدی

رشد روز افزون جمعیت و تقاضای روز افزون جهت استفاده از انرژی و همچنین وجود آثار مخرب در استفاده از سوختهای فسیلی سبب گردیده است که دولتها در صدد استفاده از انرژیها و روشهایی برآیند که بتوانند از آلودگیها دور گردیده و از طرفی پاسخگوی نیازهای جمعیتی باشند. با توجه به تحقیقاتی که در سال 2007 در کشور انجام گردید خوشبینانه ترین پیشبینی بر پایان ذخایر نفتی تا 78 سال آینده میباشد از اینرو نیاز به استفاده از انرژیهای پایانپذیر مطرح گردیده است. انرژیهای تجدیدپذیر عموماً به آن دسته از انرژی اطلاق میگردد که از منابعی بدست میآیند که بهطور پیوسته و گسترده و بدون دخالت انسان در طبیعت جایگزین میگردد. از جمله منابع انرژی تجدیدپذیر میتوان به نور خورشید، باد، باران، جذر، مد، امواج، انرژیهای زمین گرمایی (ژئوترمال) و زیست توده اشاره نمود. به همین دلیل است که این انرژیها بهعنوان منابع آینده جهت تأمین انرژی در جهان مورد استقبال قرار گرفته است. استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) و سنجش از دور (RS) به عنوان ابزارهای شناسایی مناطق با پتانسیل بالا و مدیریت اینگونه منابع بسیار مورد استفاده قرار گرفته است.

واژه های کلیدی: سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)، سنجش از دور (RS)، انرژیهای تجدیدپذیر، سوختهای فسیلی.



موسسه آموزش عالی علامه الدولابستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۰۱- C- ارائه مدلی نوین جهت اصلاح ساختار تصمیم گیری در زمینه

#### HSE

احسان جعفری نیا، علی میرزایی

با روشن شدن ابعاد مختلف علم HSE علاقه مدیران و سرپرستان جهت حمایت و سرمایه گذاری در این زمینه افزایش پیدا کرده، که هدایت درست و صحیح این اعتماد مدیران می تواند جهت مستمر شدن میل مدیران در حمایت و سرمایه گذاری در این حوزه نقش بسیار زیادی داشته باشد و از طرفی عدم استفاده مناسب از این فرصت می تواند صدمات جبران ناپذیری در پیشبرد اهداف HSE و تعالی سازمان در این زمینه داشته باشد، مطلبی که در این مقاله قصد پرداختن به آن را داریم یکی از مهمترین و کاربردی ترین مطالب در حوزه مدیریت HSE است که پیاده سازی آن نتایج قابل توجهی را به همراه خواهد داشت . یکی از متداول ترین مشکلات در حوزه HSE تصمیم گیری فرد محوری در این حوزه است که این نوع تصمیم گیری نه تنها باعث عدم رغبت ارکان مختلف سازمان جهت مشارکت در زمینه اجرایی شدن اهداف HSE می شود بلکه در آینده نه چندان دور باعث عدم کار بردی بودن طرح های پیشنهادی خواهیم بود و برآیند عدم مشارکت کارکنان و اجرایی نشدن طرح ها، کاهش حمایت مدیران و در نهایت انزوای شدید این رکن اصلی هر سازمان خواهد بود . از این روست وجود طرحی جهت اصلاح تصمیم گیری در این حوزه بسیار حائز اهمیت است که در این مقاله سعی در ارائه مدلی اجرایی و کاربردی جهت اتخاذ بهترین تصمیم در حوزه HSE شده است .

واژه های کلیدی: ساختار سازمان، فرهنگ مدیران، HSE



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۰۲- مدیریت ادعا در پروژه های عمرانی

مهدی حسین زاده بحرینی

یکی از مشخصه های توسعه اقتصادی هر کشور طرح های عمرانی آن کشور میباشد . در ارزیابی موفقیت طرح های عمرانی آنچه بیش از همه عینیت دارد مهندسی فنی آنهاست در حالی که ممکن است عوامل دیگری که به نظر نامرئی می رسند نقش مهم و برجسته ای داشته باشند یکی از عواملی که بنیان اعتباری طرحهای عمرانی بر روی ان استوار است طراحی و مهندسی پروژه از منظر حقوقی است، تا طرفین قرارداد با رضایت و آرامش خاطر قرارداد را امضا کرده و آنرا اجرایی نمایند . مدیریت پروژه در راستای ارضا اهداف عالیله پروژه نیازمند به تسلط به عوامل موثر در پیدایش تاخیرات و تغییرات می باشد تا بنا به مورد با لحاظ پیش بینی های لازمه اقدامات مرتبط را به عمل آورد .هدف این مقاله بررسی موضوعی مدیریت ادعا می باشد سعی شده است که مروری کلی بر عوامل اصلی ایجاد ادعا و در انتها راهکارهایی جهت پیشگیری و حل این موضوع ارائه گردد.

واژه های کلیدی:مدیریت پروژه، مدیریت پیمان، مدیریت ادعا، ادعای پیمانکار، پروژه عمرانی





موسسه آموزش عالی علامه، الدوله ستانی کرمسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۰۳- مهندسی ارزش و موانع اجرای آن در پروژه های ساخت و ساز

مهران دوانلو، مهرداد مسعودنژاد، مصطفی حاجی آقایی

یکی از ابزارهایی که امروزه به نحو مطلوبی در خدمت مدیران پروژه ها قرار دارد و تجربه نشان داده است که میتواند به وسیله ی تولید ایده های خلاقانه ی عملکرد و کارایی پروژه ها را افزایش دهد، مهندسی ارزش است. میزان کاربرد مهندسی ارزش در کشورهای مختلف تابعی از میزان توسعه یافتگی، فرهنگ، استفاده از شرایط مالی، احساس نیاز، میزان پیشرفت روش های مشابه و مانند آن می باشد. از دیگر موارد تاثیرگذار در استفاده از متدولوژی ارزش در صنعت ساخت و ساز، می توان به اولویت های این صنعت، تعداد و کیفیت نیروی مهندسی ارزش، نگاه مدیریت به این موضوع و نوع پروژه اشاره کرد. فرآیند مهندسی ارزش در کشورهای دیگر، سابقه نسبتاً زیادی دارد اما از ورود عملی آن به کشور و اجرای آن در پروژه های ایران، چند سالی نمی گذرد. در این مدت، تا اندازه ای شرایط قانونی برای اجرای آن در پروژه های مختلف کشور فراهم شده است و برخی از سازمان ها از آن در اصلاح و بهبود پروژه هایشان یاری گرفته اند. البته تعداد موارد کاربرد و میزان صرفه جویی حاصل شده در چنین پروژه هایی، نسبت به پتانسیل کاربرد آن بسیار کمتر می باشد. در این پژوهش به بررسی نقش مهندسی ارزش و چگونگی به کارگیری آن در مدیریت پروژه های عمرانی پرداخته شده است. تجربه های مهندسی ارزش صورت گرفته در ایران، بیانگر این واقعیت است که به دلایلی هنوز نتیجه شایسته و قابل قبولی از کاربرد مهندسی ارزش بدست نیامده است. عوامل متعددی موجب شده است که گروه های مختلف در گیر در پروژه با برنامه کاری مهندسی ارزش مخالفت کنند و از پیشبرد اهداف مهندسی ارزش در پروژه جلوگیری به عمل آید.

واژه های کلیدی: مهندسی ارزش، مهندسی ساخت



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۰۴- ضرورت به کارگیری مهندسی ارزش در طراحی معماری پروژه

#### های مشارکت شهرداری

مهیاری جاوید روزی، فرشاد رزمگاه، احد نظری، زهره سعادت

مهندسی ارزش که به عنوان رویکردی گروهی، سیستماتیک، کارکردگرا و خلاقانه شناخته می شود و با هدف بهبود ارزش یک پروژه از طریق کاهش هزینه های دوره عمر طرح، افزایش کیفیت و عملکرد آن به اجرا در می آید؛ قابلیت ها و توانمندی های خود را در این راستا به اثبات رسانده است. با وجود توسعه به کارگیری مهندسی ارزش و تکنیک های مربوطه در جهان و اثبات تأثیرات مثبت و چشمگیر آن در پروژه های مختلف ساختمانی، هم چنان سازمان های کمی در ایران، تکنیک های آن را به کار می بندند و از مزایای آن بهره می گیرند. فرآیند پیاده سازی مهندسی ارزش نیازمند تعامل ارکان پروژه است و برای موفقیت، نیازمند حمایت جدی آنان می باشد. سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی شهر تهران به عنوان متولی پروژه های مشارکت شهرداری، با هدف جلب هر چه بیش تر مشارکت های مردمی و ایجاد درآمد پایدار برای شهرداری، تأسیس شد. نکته ای که در این میان باید به آن توجه داشت این است که شهرداری اهدافی فراتر از کسب سود و تأمین مالی دارد و آن بهبود کیفیت زندگی شهروندان به واسطه طراحی و اجرای فضاهای مناسب و مورد نیاز آن هاست. فرآیند مهندسی ارزش، ابزاری است که با به کار بستن آن در مرحله طراحی این گونه پروژه ها، می توان هزینه های غیر ضروری را کاهش داد و با بهبود کیفیت طراحی، فضای زندگی مطلوب تری برای شهروندان خلق کرد. در این مقاله به بررسی علل و عوامل ضرورت به کارگیری مهندسی ارزش در طراحی پروژه های مشارکت شهرداری پرداخته می شود.

واژه های کلیدی: فرآیند مهندسی ارزش، برنامه کار مهندسی ارزش، پروژه های مشارکتی شهرداری، سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی



موسسه آموزش عالی علامه دانشگاه علامه آیت الله العظمی بروجردی

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۰۵- ارزیابی کیفی بتن غلطکی در اجرای سدهای بتنی با توجه به

#### موقعیت پروژه

سیدمحمدفارغ، مهدی مهدوی عادل

سد سازی همواره به عنوان یکی از پیچیده ترین فعالیت های عمرانی مورد توجه جوامع مختلف بوده و از نظر اقتصادی نیز یکی از منابع مهم اقتصادی هر کشور محسوب شده است. ایران نیز به دلیل قرار گرفتن در کمربند خشک جغرافیایی جزء مناطق کم باران جهان به شمار می رود لذا در راستای این مهم در این مقاله تلاش میشود به ارزیابی اجرای سد به روش بتن غلطکی (RCC) با استفاده از روشهای کم سیمان و پرسیمان پرداخته شود. با توجه به اینکه اجرای بتن غلطکی نسبت به اجرای سدهای بتنی متعارف دارای صرفه اقتصادی، سهولت اجرا و سرعت بالاتری می باشند در حالی که از منظر استحکام و دوام، خواص بتن را دارا می باشند، میتوان توصیه کرد اجرای بتن غلطکی در احداث سد روشی بهینه در این امر می باشد.

واژه های کلیدی: بتن غلطکی، RCC، بتن متعارف، روش اجرا، کیفیت



موسسه آموزش عالی علامه الدولاب سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

۲۱۰۶- استفاده از افزودنیهای حاوی لیتیوم به منظور مقابله با واکنش قلیا-

### سیلیس (ASR) در بتن

شهرزاد و کیلی حاجی آقا، علیرضا زارع زردینی

بررسی و شناخت عوامل مخرب و تاثیرگذار بر دوام و پایایی سازه های بتنی مختلف اعم از ساختمانهای مسکونی، اسکله ها و بنادر، پلها و... از اهمیت ویژه ای برخوردار است. بواسطه شناخت عوامل مخرب مذکور و نیز استفاده از روشها و تکنولوژی های مدرن و امروزی در جهت پیشگیری از بروز آنها می توان عمر مفید سازه های بتنی را تا حد قابل قبولی افزایش داده و از فرسودگی و تخریب زود هنگام آنها جلوگیری کرد. با توجه به اینکه هر ساله کشورهای مختلف هزینه های گزافی را صرف تعمیر و نگهداری سازه های بتنی می نمایند، لذا آشنایی با روشهای پیشگیری و بهبود عملکرد بتن و نیز شناخت عوامل فاکتورهای مخرب مختلف تاثیرگذار بر دوام سازه های بتنی لزوما به عنوان امری مهم و اساسی باید مدنظر قرار گیرد. در این تحقیق، از افزودنیهای حاوی لیتیوم به منظور مقابله با واکنش قلیا- سیلیس (Alkali Silica Reaction) استفاده شده است. لذا سعی بر آنست تا با شناخت پدیده ASR و عوامل تاثیرگذار بر بروز آن، روشهای پیشگیری و بهبود بتن های قرار گرفته در معرض این عامل مخرب شناسایی و اجرایی گردند.

واژه های کلیدی: افزودنی، محلول لیتیوم، واکنش قلیا- سیلیس (ASR)



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۰۷-C- ارزیابی و انتخاب پیمانکار با مدل ترکیبی روش وزنی و فرآیند

AHP

امیر بهنیا

رضایت مندی کامل کارفرما در تکمیل یک پروژه بر اساس هزینه مناسب، اجرا مطابق برنامه زمان بندی و کیفیت دلخواه آن است. هدف از ارائه این مقاله انتخاب پیمانکار ذی صلاح به همراه پیشنهاد قیمت مناسب است که حالت ایده آلی برای کارفرما می باشد. جهت برآورده شدن این خواسته، ترکیب فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) در تعیین معیارهای ارزیابی، امتیازدهی به معیارهای ارزیابی پیمانکاران بر اساس روش وزنی و در نهایت اعمال قیمت تراز شده برحسب پیشنهاد قیمت و امتیاز ارزیابی اخذ شده، مدل ترکیبی مناسبی در ارزیابی و انتخاب پیمانکار ارائه می کند.

واژه های کلیدی: انتخاب پیمانکار، ارزیابی کیفی، تحلیل سلسله مراتبی، روش وزنی، قیمت تراز شده



## ۲۱۰۸-C- بررسی عوامل موثر در انتخاب و بهره وری ماشین آلات راهسازی

نمونه موردی: پروژه راه آهن همدان-تهران

مهتاب شهبازیگی، فائزه لطفیان، امیر حسین رضایی راد

با توجه به رشد روزافزون جمعیت و نیاز به احداث راههای ارتباطی بیشتر، استفاده از ماشین آلات راهسازی و ساختمانی نقش مهمی در اجرای صحیح این مهم دارد. پروژه های مختلف عمرانی خصوصا پروژه های راهسازی که در این مقاله به راه آهن توجه گردیده است، ماشین آلات و مدیریت آنها یکی از نقش های اصلی اجرا پروژه را بازی کرده و بازوی اجرایی ساخت پروژه را می توان به آنها نسبت داد. انتخاب ماشین آلات با توجه به حجم پروژه، منابع مالی پیمانکار، جنس مصالح ( خاک و سنگ ) و همچنین آیت های مختلف اجرایی صورت می پذیرد. مدیریت هزینه های ماشین آلات یکی از مواردی است که می تواند در روند نگهداری و همچنین سرعت انجام پروژه تاثیر داشته باشد. تشخیص نوع خاک و مناسب بودن آن و همچنین آزمایشات انجام شده بر روی آن و فاصله انتخابی تا محل اجرا یکی دیگر از عواملی است که تعداد و انتخاب ماشین آلات و سرعت پروژه را تحت تاثیر قرار می دهد. در این مقاله در احداث راه آهن همدان-تهران به بررسی دو دستگاه غلطک و گریدر خاص پرداخته شده است. بدین ترتیب که حجم عملیات خاکی، سرعت کار دستگاهها و همچنین بازدهی آنها با توجه به اعداد ذکر شده ثبت و نتیجه گیری شده است. همچنین با توجه به شرایط محیطی و همچنین نوع عملیات و احجام اجرایی، آزمایشاتی صورت می گیرد که میزان ساعات تعویض قطعات و همچنین روغن های مختلف مصرفی در دستگاهها را نشان می دهد. درانتها نتایجی براساس نوع ماشین آلات و حجم عملیات خاکی پیمانکار بیان گردیده است که می تواند مورد استفاده علاقمندان و پیمانکاران قرار گیرد.

واژه های کلیدی: راه آهن همدان-تهران، گریدر، غلطک، حجم عملیات خاکی



## ۲۱۰۹- ارائه راهکارهایی به منظور کاهش انحرافات زمان در مرحله

### ساخت پروژه های ساختمانی با معماری مدرن

پدرام برازجانی، سیامک حاجی یخچالی

انحرافات یکی از مشکلات مشترک و پدیده متناوب در پروژه های ساخت و ساز می باشد. این مشکل در کل دوره حیات پروژه متناوباً رخ می دهد. انحرافات در ساخت و ساز به معنی خارج شدن از زمان توافق شده پروژه می باشد که تأخیرات در تمام شرایط هزینه بر می باشند. رایبسون و همکاران معماری مدرن را نتیجه توسعه روش های جدید ساخت می داند. استفاده از متریا ل پیش ساخته در کارخانه و یا در محل پروژه که دارای هزینه کمتری نسبت به قبل است. این معقوله دارای مزیت دوگانه شامل صرفه اقتصادی در هزینه و ایجاد زیبایی و ظرافت لازم در زمان خود می باشد. مطالعات اینطور بیان می کنند که حفظ تعادل بین جنبه های اقتصادی و ارزش معماری یکی از دغدغه ها می باشد. اما در مواردی که این فرضیات و تصورات دارای ایراداتی شوند و بر اثر جدید بودن و تجربه نشدن شرایط، نواقصی در طراحی نهفته می باشد که شرایط به گونه دیگر رقم خواهد خورد. عیوب و نواقص طراحی، خطا در طراحی و کندی در انجام اصلاحات از عواملی هستند که تأخیرات ناشی از طراحی را رقم می زنند. در این شرایط به رویدادهای قطعی به وقوع پیوسته ایی که اغلب نیازمند اقدام می باشند برخورد خواهیم کرد که با فعالیت ها و اقدامات برنامه ریزی شده مرحله ساخت منطبق نمی باشند. در این تحقیق با انجام مطالعه نسبت به شناخت بیشتر شرایط پروژه های ساختمانی با معماری مدرن می پردازیم و همچنین با استفاده از ابزار پرسشنامه به جهت تأیید نهائی نتایج در سطحی گسترده اقدام میگردد و در نهایت بر اساس روش دلفی، راهکارهایی به منظور کاهش انحرافات زمان در مرحله ساخت این پروژه ها ارائه خواهد شد.

واژه های کلیدی: انحراف زمان، پروژه ساختمانی، مرحله ساخت، معماری مدرن



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۰- مدیریت و بهینه سازی انرژی در ساختمان انرژی پلاس با بهره

#### گیری از فناوری هوشمند

فاطمه مقدسی قره چشمه، عترت لعل بخش، علیرضا لریک

دسترسی کشورهای در حال توسعه به انواع منابع جدید انرژی، برای توسعه اقتصادی آنها اهمیت اساسی دارد و پژوهش‌های جدید نشان داده که بین سطح توسعه یک کشور و میزان مصرف انرژی آن، رابطه مستقیمی برقرار است. با توجه به ذخایر محدود انرژی فسیلی و افزایش سطح مصرف انرژی در جهان فعلی، دیگر نمی‌توان به منابع موجود انرژی متکی بود. انرژی نقش بسیار مهمی در توسعه تمدن بشری دارد. طراحی ساختمان با استفاده از اصول مدیریت و بهینه سازی مصرف انرژی، باعث می‌شود هزینه‌های انرژی به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش می‌یابد و همچنین با کاهش میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای، محیط زیست نیز محافظت می‌گردد. ضرورت به حداقل رساندن استفاده از سوخت‌های فسیلی باعث تشکیل ساختمان‌های انرژی پلاس گردیده است. بهره‌مندی از این ساختمان‌ها برای هر سازمان یا بنیاد، یک امتیاز محسوب می‌شود. در این مقاله سعی شده است در ابتدا به بررسی انرژی متعادل میان تولید و مصرف در ساختمان انرژی پلاس پرداخته و در ادامه به معرفی و تحلیل فناوری هوشمند ساختمان در جهت بهینه سازی انرژی اختصاص می‌یابد. نتایج نشان می‌دهد کاهش مصرف انرژی در ساختمان انرژی پلاس با بهره‌گیری از فناوری هوشمند ایجاد کنیم و همین مقدار مصرف اندک را نیز به کمک انرژی‌های تجدیدپذیر تامین کنیم.

واژه‌های کلیدی: ساختمان انرژی صفر، ساختمان انرژی پلاس، فناوری هوشمند، مصرف انرژی، مدیریت

و بهینه سازی انرژی





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## C2111- بررسی روش اولتراسونیک در ارزیابی نمونه‌های بتنی با مقادیر

مختلف نسبت آب به سیمان

رضا نصراللهی، حمید رضا ربیعی فر

در این مقاله سعی شده که حساسیت روش اولتراسونیک با توجه به تغییرات نسبت آب به سیمان بتن بررسی شود. روش اولتراسونیک یکی از متداول ترین روش های ارزیابی غیرمخرب سازه ها و مصالح به شمار می رود. به منظور بررسی امکان پذیری این روش در تخمین تغییرات مشخصات مکانیکی بتن، ۹ نمونه استوانه ای ساخته شده و به وسیله دستگاه های تجاری اولتراسونیک ارزیابی شده اند. سپس نمونه ها طبق استاندارد ASTM C469 آزمایش شده و مدول الاستیسیته آنها اندازه گیری شده است. نتایج قابلیت به کار بردن این روش در تخمین تغییرات مشخصات مکانیکی بتن در اثر تغییرات نسبت آب به سیمان را نشان می دهد.

واژه های کلیدی: ارزیابی غیرمخرب، روش التراسونیک، مدول الاستیسیته بتن، ویژگی های امواج التراسونیک



موسسه آموزش عالی علامه ادولر سنائی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ۲۱۱۲-C- چگونگی و تأثیر آموزش BIM در کارگاه

مستوره شادکام

در این مقاله ابتدا به تعریف مدل سازی اطلاعات ساختمان (Building Information Modeling) و مزیت‌های استفاده از BIM در صنعت ساخت و موانع پیش رو اشاره شده سپس چگونگی آموزش BIM در کارگاه و تأثیرات آن بر روی عملکرد سرپرست کارگاه بررسی شده است. چگونه با آموزش و یادگیری فردی، تیمی و سازمانی BIM می‌تواند منجر به بهبود کیفیت، کاهش هزینه‌ها، رفع دوباره کاری‌ها و تلفات، کاهش زمان ساخت، بهبود ارتباطات و همکاری‌ها در صنعت ساختمان شود. اعضای تیم می‌توانند با همکاری و به اشتراک گذاری دانش خود کمک شایانی به روند رو به رشد پیشرفت صنعت ساخت کشورها نمایند. مدل سازی اطلاعات ساختمان به‌عنوان یک زبان مشترک فنی و سازمانی می‌تواند باعث بهبود ارتباطات، همکاری، دامنه رشد، کاهش هزینه و کنترل زمان شود. مطابق مطالعات انجام شده قبلی مشکلات نرم افزاری عدم استاندارد سازی و عدم تمایل به اشتراک گذاری دانش از عواملی است که تا کنون مانع از فراگیر شدن BIM در کارگاه‌های ساختمانی ایران شده است.

واژه‌های کلیدی: BIM، آموزش، پروژه‌های ساخت، کارگاه ساخت، مدل سازی اطلاعات ساختمان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانس‌های ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۳-۲- آنالیز تاخیرات و مدیریت کلیم (ادعا) های زمانی پیمانکاران در

#### پروژه های سازه فلزی

علیرضا کریمی

مدیریت کلیم از دیدگاه هریک از دیدگاه هریک از ارکان پروژه متفاوت می باشد. پیمانکار به دید یک فرصت و مشاور و کارفرما آن را یک تهدید تلقی میکنند ولی تمامی طرف ها می توانند به یک اتفاق نظر رسیده و رویه توافق شده ای که با شرایط عمومی و شرایط خصوصی پیمان و بخشنامه های سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور مغایرتی ندارد را ملاک عمل قرار دهند. در این مقاله با انجام مطالعات کتابخانه ای و پژوهش های میدانی سعی شده است با در نظر گرفتن قراردادهای قیمت مقطوع که حجم زیادی از قراردادهای ساخت و نصب اسکلت فلزی را تشکیل می دهند، به بررسی متد پیشنهادی در خصوص آنالیز تاخیرات مدیریت کلیم های زمانی پرداخته و روش مناسبی را جهت پیشگیری از اختلافات احتمالی در پایان پروژه برای سازمان هایی که اهمیت این مهم را درک کرده اند ارائه دهد. در ادامه با استفاده از متد پیشنهادی، پروژه ساخت، حمل و نصب اسکلت فلزی ساختمان ۲۶ طبقه به وزن تقریبی ۳۰۰۰ تن را مورد بررسی قراردادده و چند نمونه از کلیم های پیش آمده در پروژه را به تصویر می کشیم.

واژه های کلیدی: ادعا، Shop DWG



موسسه آموزش عالی علامه دانشور سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۴-C- بازار یابی در صنعت ساختمان

حسن رضایی مطلق

بازار یابی در کسب و کار امروز یک امر ضروری است و در موقعیت ساز مانها نقش اساسی ایفا می کند. بازار یابی به فروش از طریق ویزیتوری یا تهیه آگهی های تبلیغاتی محدود نمی شود و مفهوم بسیار جامع تری دارد و به همین دلیل گفته می شود تفکر بازار یابی باید در کلیه ی بخش ها و فرایندهای سازمانی نفوذ کند و مورد توجه قرار گیرد. خلق نام تجاری مناسب، تبلیغات مناسب، توجه به تغییر دائم در نیازها و در نهایت بهره گیری از فناوری روز از الزامات اساسی است. بازار یابی نتیجه ناگزیر و دوری ناپذیر ضروری سرمایه داری است. البته این بدان معنا نیست که بازار یابی تنها به کشورهای دارای نظام سرمایه داری محدود می شود، تکنیک های بازار یابی در تمام نظامهای سیاسی و بسیاری از جنبه های زندگی کاربرد دارد. بازار یابی شامل طراحی و تولید محصول به شکلی که نیاز مصرف کننده را رفع کند. تعیین قیمت واقعی یعنی قیمتی که علاوه بر تضمین سود مشتری را راضی نگه دارد. عرضه محصولات در مکان مناسب (جایی که مشتریان بتوانند محصول را بخرند). تبلیغات برای تشویق مشتری ها برای خرید محصول است. اجزای تشکیل دهنده این آمیزه در تمام سازمان ها مشابه است و تنها نسبت آنها متفاوت است.

واژه های کلیدی: بازار یابی، صنعت، صنعت ساختمان



موسسه آموزش عالی علامه الدوادولر سنهانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۵- مدیریت و بازیافت ضایعات ساختمانی

توحید احمدوند

پیشرفت صنعت ساخت و افزایش میزان استفاده از مصالح جدید و تخریب سازه‌های قدیمی، نگرانی‌هایی را در زمینه‌های زیست محیطی و اقتصادی ایجاد می‌کند. افزایش بهره‌وری از منابع مصالح خام و کمبود مساحت زمین‌های دفن مواد زائد نیازها را برای مدیریت علمی این بحران افزایش می‌دهد. بنا بر مطالعات انجام‌شده، مدیریت لازم در زمینه‌ی کاهش استفاده از مصالح مصرفی و کاهش ضایعات در سه مرحله زیر انجام می‌پذیرد: کاهش در مبدأ، استفاده مجدد مواد در پروژه، بازیافت.

در بسیاری از کشورهای اروپایی به‌خصوص در کشور آلمان تحقیقات موفقی در زمینه بازیافت انجام شده است. بازیافت بیش از ۹۰ درصد ضایعات ساختمانی در این کشور گواه این موفقیت است. این تحقیقات نشان می‌دهند بازیافت ضایعات ساختمانی با اصول مدیریتی صحیح باعث جلوگیری از مصرف منابع طبیعی، کاهش خطرات زیست محیطی و کاهش زمین‌های اشغالی به‌منظور دفن مواد زائد می‌گردد. همچنین بازیافت فواید اقتصادی زیادی نیز خواهد داشت که می‌توان به مواردی مانند کاهش هزینه‌های دفع زباله، صرفه‌جویی در هزینه مصالح اولیه و ایجاد بازار کار اشاره نمود. بتن جزء مصالح پرمصرف در صنعت ساخت می‌باشد. با بازیافت بتن می‌توان سنگ‌دانه‌های بازیافتی تولید کرد که دارای خواص نسبتاً مشابه با سنگ‌دانه‌های طبیعی هستند. از این سنگ‌دانه‌ها در بتن‌هایی که از نظر مقاومتی اهمیت زیادی ندارند استفاده می‌شود. در این مقاله به بررسی روش‌های فنی مدیریت ضایعات و بازیافت مواد و مزایای این روش پرداخته می‌شود.

واژه‌های کلیدی: ضایعات ساختمانی، بازیافت، محیط زیست، فواید اقتصادی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۶- عوامل افزایش زمان و هزینه در ساختمان های بلند مرتبه

ایمان کراچیان

محیط اجرای پروژه های ساخت ساختمان های بلند مرتبه بسیار پیچیده و پویا است. به گونه ای که این محیط پویا مدیریت پروژه ها را از مدیریت سازمانهای غیر پروژه ای و عادی متمایز می کند. نهادهای متعددی با حوزه های کاری متفاوت در پروژه ها دخیل هستند. تاثیر منفی این نهادهای بعلاوه محیط پویای بیرونی تأخیر پروژه ها را اجتناب ناپذیر می کند. اما جبران تأخیرات و جلوگیری از تکرار آنها در پروژه های بعدی مستلزم شناسایی این تأخیرات و تسهیم آن بین نهادهای درگیر در پروژه ها است که امری به مراتب پیچیده می باشد. به همین منظور این مقاله درصدد ارایه یک متدولوژی جهت شناسایی تأخیرات در ساخت ساختمان های بلند مرتبه از دیدگاه مدیریت پروژه است.

واژه های کلیدی: ساختمان های بلند مرتبه، تأخیرات، مدیریت پروژه، جبران تأخیرات



موسسه آموزش عالی علامه العزیز ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۷- محاسبه ی طول دوره امتیاز بهینه در قراردادهای ساخت-بهره

#### برداری- انتقال

ریحانه صمصامی، امیربهدر کتابی، یعقوب قلیپور

روش ساخت-بهره برداری-انتقال یکی از روشهای رایج انجام پروژهها در قراردادهای مشارکت عمومی- خصوصی میباشد. در این روش دولت در ازای ساخت پروژه، بهرهبرداری از آن را برای یک مدت معین به طرف خصوصی قرارداد واگذار مینماید. این مدت که " دوره امتیاز " نامیده میشود باید به صورتی تعیین شود که منافع هر دو طرف قرارداد را تامین نماید. به ازای دوره امتیاز طولانی، طرف دولتی و به ازای دوره امتیاز کوتاه، طرف خصوصی قرارداد متحمل زیان میشوند. در این تحقیق تلاش شده است مدلی جهت تعیین بازهی مناسب دوره امتیاز معرفی شود. از مفاهیم ارزش خالص فعلی و ارزش خالص داراییها کمک گرفته شده و چهار کران بالا و پایین برای دوره امتیاز تعیین میشود. سپس بازهی اشتراک این چهار کران، جواب مسئله را به عنوان خروجی مدل تولید میکند. در بخش دیگری از تحقیق دادههای مربوط به یک پروژه زیرساختی در قالب جدولی آورده شده است و دوره امتیاز آن با توجه به همان مدل، محاسبه شده است.

واژه های کلیدی: دوره امتیاز، قراردادهای ساخت-انتقال-بهره برداری، مشارکت عمومی-خصوصی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۸- بررسی نقش دفتر مدیریت پروژه در یادگیری سازمانی در

#### سازمان های پروژه محور

مصطفی قلیچی، سهیل جمشیدیان

استفاده بهینه از دانش در دنیای رقابتی امروز، در میان سازمان های گوناگونی که باهم در رقابت هستند تا از یکدیگر پیشی بگیرند، امری مهم و رویکردی اساسی محسوب می شود. باوجود سازمان های گوناگون، سازمان های پروژه محور نیاز به وجود یک سیستم و نهادی دارند تا امور خود را به بهترین نحو ممکن اداره کنند، درچنین شرایطی استقرار دفتر مدیریت پروژه می تواند در اداره ی امور و مدیریت پروژه ها با استفاده از ابزار و تکنیک های مختلف در جهت یادگیری سازمانی و مدیریت دانش نقش کلیدی داشته باشد. امروزه نقش دفتر مدیریت پروژه در یادگیری سازمانی و مدیریت دانش و راهبرد صحیح پروژه برکسی پوشیده نیست، در این مقاله سعی شده است تا به صورت تئوری و توصیفی به تأثیرات در جنبه های مختلف پروژه ها از جمله مدیریت دانش و یادگیری (PMO) دفتر مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های یادگیرنده پرداخته شود. سپس از این تحقیق نتیجه گیری می شود که دفتر مدیریت پروژه در سازمان های یادگیرنده پدیده ی نو ظهوری بوده به طوری که گسترش پیاده سازی آن در سال های اخیر با توجه به مزایا و نقش آن در پیشرفت سازمان رشد چشمگیری داشته است. سازمان های پروژه محور، نیازمند ساز و کارهای هماهنگی جهت تسهیل یکپارچگی می تواند PMO و مدیریت دانش در گروه های پروژه و واحد های کسب و کار هستند. بدین وسیله مروج یادگیری گروهی و انفرادی در سازمان یادگیرنده باشد.

واژه های کلیدی: دفتر مدیریت پروژه (PMO)، یادگیری سازمانی، سازمان یادگیرنده، مدیریت دانش





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۱۹-C- انتخاب پورتفولیوی پروژه با توسعه مدل میانگین واریانس

#### مارکویتز

سیامک حاجی یخچالی، زهرا حامدی

در شرکت های بیمانکاری انتخاب پروژه از بین تعداد زیادی از پروژه های پیشنهادی، تصمیمی حیاتی و بسیار مهم شمرده می شود. اما در فرایند این انتخاب موانع و مشکلات زیادی چون تعداد زیاد اهداف کمی و کیفی، یکنواخت نبودن منابع در دسترس و میزان مصرف، وابستگی برخی از پروژه ها به یکدیگر، تعداد نیروی انسانی مجرب، تجربه و ترجیحات مدیران در تصمیم گیری، برقراری توازن در ریسک پروژه های پیشنهادی وجود دارد. در این پژوهش چهارچوبی کلی برای انتخاب پروژه های پورتفولیو ارائه می گردد که بدین منظور با بررسی های صورت پذیرفته شده در ابتدا پارامترهای ارزیابی بازده پروژه ها و پورتفولیو پروژه، استخراج و مرحله بعد استفاده از روش AHP می باشد. با استخراج معیارهای مرتبط با موضوع از روش AHP برای وزن دهی به معیارها و پروژه ها بهره گرفته شده و بازده هر یک از پروژه ها ارزیابی می شود و ریسک پورتفولیو بر مبنای دو پارامتر کلی میزان ریسک در هر پروژه و تاثیرات پروژه ها و اندرکنش آنها با یکدیگر محاسبه می گردد و بعنوان ورودی مدل انتخاب پورتفولیو بهینه در نظر گرفته می شود و در فاز بعدی چارچوب پیشنهادی مدل توسعه یافته میانگین واریانس مارکویتز که در آن نتایج حاصل از فاز قبلی بصورت بازده و ریسک پورتفولیو تعریف شده و در مدل در نظر گرفته می شوند. در این پژوهش مساله انتخاب پورتفولیو پروژه با هدف حداقل نمودن میزان ریسک پورتفولیو و حداکثر نمودن بازده پورتفولیو در نظر گرفته شده است.

واژه های کلیدی: انتخاب پورتفولیو پروژه، میانگین واریانس مارکویتز، ریسک، بازده، AHP



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

۲۱۲۰-C- بررسی مقایسه ای ساختمان سازی به روش پیش ساخته، پانل

سبک سه بعدی «3D» و سنتی و انتخاب بهترین گزینه با استفاده از روش

### تصمیم گیری AHP

مرتضی ابراهیمی، امیر احمد هدایت

افزایش جمعیت و رشد روز افزون آن در جامعه امروزی ما، تقاضا در بخش مسکن را افزایش داده است و روش های سنتی پاسخگوی این نیاز نمی باشند. از این رو استفاده از مصالح و روش های نوین در این صنعت امری ضروری است. دستاورد روش های نوین افزایش کیفیت، افزایش سرعت ساخت و ساز، کاهش هزینه و کاهش مصرف انرژی خواهد بود. یکی از مسائل پیشرو در هر پروژه انتخاب مناسب سیستم های اجرا متناسب با نیازها و ویژگی های آن پروژه است. در این پژوهش سیستم های مختلف متداول سنتی و نوین در زمینه سازه بتنی مورد مطالعه قرار گرفته و معیارهای مختلف هزینه، زمان، قابلیت اجرایی و ویژگی های فنی با رویکرد صنعتی سازی مقایسه شده است. برای این منظور پرسشنامه هایی در قالب پرسشنامه شماره ۱ که به مقایسه معیارها و زیرمعیارها می پردازد و پرسشنامه شماره ۲ که به ارزیابی سیستم های سازه ای بینه می پردازد در اختیار خبرگان شهرستان کرمان قرار گرفته و توسط ایشان تکمیل گردیده سپس به کمک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) سیستم های مختلف سازه ای رتبه دهی شده اند و بهترین گزینه انتخاب می شود. سه سیستم سازه ای بتنی (سنتی، پیش ساخته و پانل پیش ساخته سبک سه بعدی «3D» مورد قیاس قرار گرفته اند که نهایتاً سیستم پانل پیش ساخته سبک سه بعدی «3D» با ۵۷/۸ درصد به عنوان بهترین و سیستم سازه ای بتنی سنتی با ۱۶/۳ درصد به عنوان بدترین و سیستم پیش ساخته با ۲۵/۹ درصد بین این دو سیستم قرار گرفت.

واژه های کلیدی: سنتی، پیش ساخته، سبک سه بعدی، AHP



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۲۱- استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی جهت انتخاب پیمانکار

#### ذیصلاح در معاونت عمرانی شهرداری رشت

سید سجاد رضائی نسب

یکی از دغدغههای اصلی کارفرمایان پروژه های عمرانی انتخاب پیمانکاران توانمند و قابل اعتماد جهت اجرای پروژه در چهارچوب بودجه و زمان تعریف شده و کیفیت مناسب میباشد. فرایند انتخاب پیمانکاران ذیصلاح بسیار پیچیده و وابسته به عوامل کمی و کیفی زیادی می باشد و بررسی علل ضعف و شکست پیمانکاران از گذشته تاکنون نشان میدهد کارفرمایان دولتی جهت انتخاب پیمانکار ذیصلاح معیار های مناسبی در دست ندارند و به نظر میرسد معیار مطرح شده در قانون برگزاری مناقصات و آیین نامه های اجرایی آن که لازمالاجرا میباشد در انتخاب پیمانکار چندان موثر واقع نمیشوند. در این پژوهش مطابق ماده ۱۶ آیین نامه ارزیابی کیفی مناقصهگران معیارهای مانند سابقه اجرایی، توان مالی، توان فنی و برنامه ریزی، توان تجهیزاتی، حسن سابقه به عنوان معیار های مبنا انتخاب شده و با مطالعه تحقیقات پیشین معیار هایی از جمله رتبه و قیمت پیشنهادی به آن اضافه شده و سپس اولویت این معیارهای از دیدگاه خبرگان سنجیده شده و با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP) وزن هر معیار را بدست آورده و در پایان با بررسی مناقصه انجام شده در معاونت عمرانی شهرداری رشت از میان ۴ پیمانکار شرکت کننده در مناقصه، بهترین پیمانکار معرفی شده است.

واژه های کلیدی: انتخاب پیمانکار، ارزیابی کیفی، مناقصه، فرایند تحلیل سلسله مراتبی



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C2122- بررسی روش های تامین مالی پروژه ی راه آهن سریع السیر مورد

#### مطالعاتی راه آهن (تهران-قم-اصفهان

احسان عوض زاده، سید محمد جواد حسینی

نقش حمل و نقل از دیر باز به عنوان یکی از اهرم های مهم در فرایند رشد و توسعه اقتصادی هر کشور شناخته شده است با افزایش جمعیت روز افزون شهر نشین و به تبع آن افزایش نیاز برای جابجایی، نیازمندی بیشتری به توسعه و مدیریت بیشتر راه آهن و همچنین راه ها بوجود آمده است و این درحالیست که بودجه های دولتی برای توسعه زیرساختهای مورد نیاز یک کشور به صورت متعارف محدود و غیر بهینه است اما به دلیل بالا بودن سرمایه ها در این بخش و عدم سرمایه گذاری لازم حمل و نقل جاده ای و ریلی در کشور به نقطه ای شکننده رسیده است. با توجه به اینکه امروزه از راه آهن سریع السیر به عنوان یک روش حمل و نقل پیشرفته و سازگار با محیط زیست و عامل توسعه یاد میشود اقبال عمومی از آن در دنیا رو به افزایش است. مشکلات مالی دولت ها و لزوم انجام سرمایه گذاری سنگین در این پروژه ها ایجاب می کند که روش های نوین برای سرمایه گذاری در این نوع خطوط جست و جو شود. در این تحقیق با کاوش گسترده مدارک علمی-نظری، سابقه استفاده از راه آهن سریع السیر در دنیا مورد بررسی قرار گرفته است و مسایل مربوط به سیستم های انجام و تامین مالی پروژه ی راه آهن تهران-قم-اصفهان و شاخص راه آهن سریع السیر از طریق مشارکت بخش دولتی-خصوصی بررسی و نکات مهم استخراج شده است، و نیز چالش ها و مسایلی که کشور ها هنگام انجام پروژه های مذکور با آنها روبه رو شده اند شناسایی و تجزیه و تحلیل گردید. بررسی های انجام شده نشان داد که نرخ بازگشت سرمایه بالا، تخمین درست تقاضا، انتخاب ارکان قدرتمند در پروژه و انتخاب استراتژی مناسب در قرار داد از عوامل بسیار تاثیر گذار در دستیابی به موفقیت در این پروژه ها می باشد.

واژه های کلیدی: تامین مالی، راه آهن سریع السیر، قرارداد های سرمایه گذاری، پارامتر های اقتصادی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

۲۱۲۳- بررسی استقرار سیستم نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت

اطمینان RCM برای ماشین آلات پروژه های راه سازی ایران

عباس سالم پور، حسین حمید پور

ماشین آلات راه سازی اهمیت شایان توجهی در پروژه هایی که مورد استفاده قرار می گیرند، دارند. در بین مسائل مرتبط با ماشین آلات، نگهداری و تعمیرات آنها بسیار مهم بوده، زیرا نگهداری و تعمیرات ماشین آلات رابطه مستقیمی با هزینه ماشین آلات و هزینه کلی پروژه دارد. برای نگهداری و تعمیرات ماشین آلات، سیستم های کاربردی تا کنون اجرا نگردیده است و شاید بتوان گفت متأسفانه روش تعمیر بعد از خرابی که به ناچار در قبل از جنگ جهانی دوم به وجود آمد و سریعاً جای خود را به روش های دیگر نگهداری و تعمیرات داد، اکنون در بسیاری از سازمان ها مورد استفاده قرار می گیرد. مطالعات زیادی در مورد چگونگی نگهداری و تعمیرات ماشین آلات انجام گردیده اما از نظر کاربردی مورد استفاده گسترده قرار نگرفتند زیرا فقط در مورد مباحث نظری روش مورد نظر، بررسی انجام گردیده و به صورت دقیق و عملی مطالعات انجام نشده است. با توجه به اهمیت موضوع مطالعه ای در مورد چگونگی پیاده سازی سیستم نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان برای ماشین آلات پروژه های راه سازی انجام پذیرفت که با پیاده سازی واقعی به چگونگی انجام و موانع و کمبودهای موجود و چگونگی رفع آنها اقدام گردید.

واژه های کلیدی: نگهداری و تعمیرات، ماشین آلات راه سازی، نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت

اطمینان، پیاده سازی RCM



موسسه آموزش عالی علامه دانشجو شهید رجایی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

۲۱۲۴-۲- نیروگاه زباله سوز گامی به سوی توسعه پایدار مطالعه موردی:

نیروگاه زباله سوز ۲۰۰ تنی آرادکوه تهران

حمید حبیب پور کریم آبادی

امروزه با پیشرفت و توسعه شهرها وجوامع بشری، بحث توجه به امر پسماند و امحاء آن به عنوان یک رسالت مهم مورد توجه قرار گرفته است و از آنجایی که مساله بحران زباله و آلودگی هوا دو مورد از دغدغه های سازمان محیط زیست میباشد بحث امحاء زباله با استفاده از تکنولوژی های نو و تبدیل آن به انرژی، مورد توجه جدی قرار گرفت به طور کلی در دنیا سه روش امحاء زباله تثبیت شده است. **اولین** روش، دفن بهداشتی و شیوه هایی است که در همین طبقه بندی قرار میگیرد. **دوم** استفاده از روش های بیولوژیکی مثل کمپوست، هاضم و روش هایی از این قبیل و **سوم** سوزاندن زباله ها و تبدیل آن به انرژی و استفاده از انرژی حاصله که در این گروه قرار میگیرد. در ادامه در مورد فرآیند و تکنولوژی این نیروگاه زباله سوز و موانع موجود در اجرای آن توضیحاتی ارائه میشود و در نهایت راهکارهایی جهت هرچه بیشتر شدن ساخت این نیروگاه ها ارائه میگردد.

واژه های کلیدی: توسعه پایدار، تولید برق، محیط زیست، نیروگاه زباله سوز



## ۲۱۲۵- بررسی پایداری تونل نیایش تهران با استفاده از نرم افزار

### PLAXIS

هادی عاشوری قلعه رودخانی، فرهادنبی زاده، امین قربانی

یکی از مهمترین بحثهای حال حاضر در مقوله تونل، پایداری آن است. تونل های شهری در تهران برای کاهش فاصله و زمان تردد بین دو نقطه ی پر جمعیت دارای اهمیت زیادی است. افزایش روزافزون جمعیت در تهران و حمل و نقل در آن به عنوان یک مشکل اساسی، لزوم بکارگیری روش های حمل و نقل سریع را اجتناب ناپذیر می نماید. بررسی مسیرهای پرترافیک در تهران از عوامل موثر در مسیریابی تونل هاست، یا به عبارت دیگر تونل های شهری برای کاهش ترافیک مناطق پر جمعیت یا مناطق پر رفت و آمد طراحی و احداث می شوند. تونل های شهری تهران علاوه بر کاهش ترافیک، مزایای متعدد اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی دارند. این تونل ها با کاهش فاصله ی تردد بین دو نقطه ی شهر، باعث کاهش ترافیک و زمان سفر می شوند، در نتیجه ضمن کاهش مصرف سوخت، در زمان سفر نیز صرفه جویی می شود. همچنین تونلهای شهری با کاهش فاصله و مصرف سوخت، باعث کاهش تصاعد گازهای آلاینده حاصل از موتورهای احتراق داخلی و در نتیجه کاهش آلودگی شهرها به ویژه کلان شهرهایی همچون تهران می شوند. در این مقاله با استفاده از نرم افزار PLAXIS به مدل سازی عددی فرآیند تونل زنی تونل نیایش تهران پرداخته شد که در این مدل سازی فرآیندهایی نظیر تاثیر گام حفاری بر پایداری جبهه کار تونل، آنالیز برگشتی برای تدقیق داده های ژئوتکنیکی و همچنین نشست های سطحی ایجاد شده بر اثر تونل کاری به روش عددی اجزای محدود مورد مطالعه و محاسبه قرار گرفت. بطور مختصر نتایج این تحقیق نشان داد که میزان نشست های ناشی از حفر تونل در محدوده قابل قبول قرار دارد که حفر تونل نیز موثید این موضوع می باشد. علاوه بر این نتایج شبیه سازی عددی نشان داد که طول گام حفاری تاثیر قابل توجهی بر پایداری جبهه کار تونل داشته به گونه ای که در گام حفاری ۲ متری، جبهه کار ریزش کرده در حالی که با کاهش آن به میزان ۱ متر، پایداری جبهه کار تامین شده است.

واژه های کلیدی: تونل نیایش تهران، آزمایشهای برجا، تحلیل برگشتی، مدل رفتاری خاک، نرم افزار

PLAXIS



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۲۶- بررسی پیاده سازی مدیریت کیفیت جامع (TQM) بر اساس

استاندارد ISO ۹۰۰۱ در پروژه های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند

حسین حمید پور، مهدی مهدوی عادل، عباس سالم پور

از آنجایی که سالیانه بخش عمده ای از بودجه کشورها صرف هزینه های مربوط به طرح های عمرانی می گردد و با توجه به مشکلاتی که در زمینه های روند کاری و فرآیندها و همچنین سطح رضایت مشتریان و توانمند سازی نیروی انسانی وجود دارد، هدف شناخت اصول و روش های مدیریت کیفیت جامع و بررسی چالش ها و موانع موجود در راه اعمال آنها بر پروژه های عمرانی و تشریح راهکارهای رفع این موانع و آگاهی از مزایای مدیریت کیفیت جامع به مدیران اجرایی و ارزیابی تاثیر پیاده سازی بر موفقیت پروژه های عمرانی در سطوح مختلف می باشد. در این تحقیق عناصر لازم به منظور پیاده سازی مدیریت کیفیت جامع در پروژه های عمرانی بر اساس سیستم مدیریت کیفیت ISO 9001 تشریح می گردند. تمامی شرکت ها و موسسات دیگر در صنایع کشور علی الخصوص شرکت ها و سازمان های مرتبط با پروژه های عمرانی می توانند با رعایت اصول ارائه شده و تلاش در جهت رفع موانع از طریق اعمال راهکارهای پیشنهادی و با بهره گیری از سایر اثرات مطلوب ناشی از اعمال مدیریت کیفیت جامع از جمله راندمان اجراء، زمان تکمیل و غیره در پروژه های خود بهره وری های مطلوبی را از این طریق کسب نمایند.

واژه های کلیدی: مدیریت کیفیت جامع، پیاده سازی TQM، مدیریت کیفیت جامع در پروژه های عمرانی،

ایزو در پروژه های عمران





موسسه آموزش عالی علامه آمله الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۲۷-خانه هوشمند

میترا احمدی

تکنولوژی خانه های هوشمند بیش از یک دهه به معرفی مفهوم دستگاه شبکه و تجهیزات در خانه های هوشمند می پردازد. بر این اساس انجمن خانه های هوشمند بهترین تعریف برای خانه های هوشمند را ارائه داده است که عبارت است از: ادغامی از تکنولوژی و سرویس های شبکه هوشمند برای کیفیت بهتر زندگی می باشد. تعداد زیادی از ابزارسیستم کامپیوتری هستند که میتوانند به صورت یکپارچه در سیستم های خانه های هوشمند مورد استفاده قرار گیرند.

واژه های کلیدی: BMS, Building Management System



## C2128- بررسی و ریالی کردن دعاوی در قراردادهای ساخت و اجرا با

روش اثر بازه زمانی در تحلیل تاخیرات ( مطالعه موردی: پتروشیمی

مرودشت )

ابوذر کریمی جعفریگی، عبدالکریم عباسی

با توجه به مواجه شدن اکثر پروژه های کشور با تاخیر و آشنایی با پیامدهای آن از جمله، تاخیر در بهره برداری و رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده پروژه، افزایش زمان تکمیل پروژه، افزایش هزینه های مستقیم و غیر مستقیم، هزینه تلف فرصت و خسارت های متنوعی که به دنبال خواهد داشت و همچنین با توجه به شناسایی عوامل تاخیر و ادعا، لزوم تشکیل تیم مدیریت ادعا جهت برنامه ریزی مدون و جمع آوری مستندات مورد نیاز در طول پروژه به منظور مقابله با لایحه تاخیرات و یا طرح آن در صورت صلاحدید، منظور جبران خسارت ضرورت پیدا می کند. در این راستا آشنایی این تیم با مسائل و تعهدات قراردادی، روش های تحلیل تاخیرات بسیار حائز اهمیت است. در صورت آشنایی با آیتم هایی که باعث تاخیر در پروژه می شوند و میزان تاثیر آنها در تطویل پروژه، می توان نسبت به ادعای خسارت وارده اقدام نمود. مستند مذکور به بررسی موارد مستعد ادعا و شیوه ریالی کردن آنها با تشریح روش اثر بازه زمانی، در تحلیل تاخیرات یک پروژه واقعی پرداخته است و مقبولیت حقوقی را نسبت به شیوه های کمی و ریالی کردن دعاوی مطرح شده را بررسی می کند.

واژه های کلیدی: دعاوی، تحلیل تاخیرات پروژه، اثر بازه زمانی، کمی و ریالی کردن دعاوی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۲۹- مدیریت ذینفعان در صنعت ساخت

فرزاد یغمایی

ذینفعان، اشخاص، گروه‌ها یا سازمان‌هایی هستند که از پروژه تاثیر می‌گیرند و می‌توانند بر تصمیم‌گیری‌ها و فعالیت‌ها یا اهداف یک پروژه تاثیرگذار باشند و ممکن است اعمال کردن بیش از حد خواسته‌های خود در پروژه، گروه را از رسیدن به اهداف و تجارت و استراتژیک خود دور کنند. اهمیت شناسایی ذینفعان تجاری، به عنوان نهادهای قوی با توانایی تاثیرگذاری بر حیات پروژه می‌باشد که این اهمیت در مورد رابطه بین ذینفعان و مدیریت و نتایج اقتصادی شرکت می‌باشد. تصمیمات نادرست و عدم مسئولیت‌ها و مشارکت بی‌کیفیت طیف وسیعی از ذینفعان می‌تواند منجر به شکست در جلسات شود و مشکلاتی را به وجود آورد. در نظریه ذینفعان Freeman سه ویژگی قدرت، قانونی بودن و فوریت به عنوان مشخصه ذینفعان بیان شده است. برآورده کردن نیازهای ذینفعان در آینده کاری پروژه نقش بسزایی دارد و مدیر پروژه باید ذینفعان را در هر بخش با توجه به درجه اهمیت شان و تاثیرگذاری مثبت و منفی شان شناسایی و با برنامه ریزی هدفدار سعی بر کنترل و حفظ فرایند طبیعی پروژه داشته باشد.

واژه‌های کلیدی: مدیریت ذینفعان، شناسایی ذینفعان، تئوری و نظریه ذینفعان، صنعت ساخت



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۰- بررسی مدل های مدیریت ریسک برای صنعت ساخت

مهدی یحیی زاده

عدم پیش بینی زمان پیش رو، مارا ملزم به برنامه ریزی در مقابل عدم قطعیت ها و رخداد های احتمالی می کند. که از آن در پروژه های ساخت به ریسک تعبیر می شود. پروژه نیازمند دانشی است که ریسک ها را شناسایی و نوع و میزان تاثیرات آن ها را ارزیابی و پس از الویت بندی بر اساس احتمال و تاثیر، به آنها پاسخ مناسب بدهد. تمام بخش های پروژه تحت تاثیر و نفوذ ریسک هستند بنابراین مدیریت ریسک جایگاه ویژه ای در مدیریت پروژه دارد. به روز بودن دانش مدیریت ریسک واکنشی در مقابل تغییر ماهیت و نوع ریسک ها در گذر زمان به علت سرعت تغییرات در جوامع است. بر این اساس در این مقاله به بررسی مدل های مدیریت ریسک پرداخته شده است که پروژه را از تاثیرات سوء تهدیدات، صرف زمان و منابع زیاد در پاسخ به ریسک مصون میدارد و همچنین نقاط قوت سازمان را جهت بهره مندی از فرصت ها تقویت می کند. این مدل ها در پروژه های ساخت، مستقل از هدف، نوع و اندازه پروژه، تابع روند ساخت و ساز پروژه بوده و منعطف با ساختار پروژه اقدام می کنند. در نتیجه این مدل ها می توانند مدیران را در جهت مدیریت ریسک با استراتژی شناخت و آنالیز و توسعه به منظور پاسخ گویی بهتر به ریسک های پروژه آگاه و متمرکز کنند.

واژه های کلیدی: ریسک، مدیریت ریسک، مدل های مدیریت ریسک



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۱-C- بررسی سیستم سازه‌های پیش ساخته قاب سبک فولادی سرد نورده

شده (LSF) از لحاظ مهندسی مدیریت ساخت و پروژه

محمد محمد نژاد

رشد سریع جمعیت و افزایش تقاضا، نیاز به کاهش زمان تحویل پروژه‌های عمرانی و کاهش زمان برگشت سرمایه سرمایه گذاران، تأکید بر حفظ کیفیت، سبک‌سازی، ایمنی بودن سازه، عایق‌بندی صدا و دما، کاهش تلفات در حوادث طبیعی، کاهش هدر رفتن انرژی و سرمایه و منابع ملی، کنترل بازه‌های تورمی، به حداقل رساندن خطا در ریسک پروژه عمرانی و حمل نقل آسان این نوع قطعات سازه باعث شده است تا ضرورت ایجاد تحول در شیوه‌های سنتی صنعت ساختمان روزه‌به‌روز بیشتر شود و روش سازه‌های پیش ساخته سبک (LSF) که یکی از فناوری‌های نوپا در عرصه ساخت‌وسازها جایگاه جدید ایجاد کند. در این مقاله به بررسی این سیستم و نقش، آن در قیاس با سیستم‌های رایج در کشور و مزایا و معایب آن و برخی از اعضای اصلی تشکیل دهند این روش جهت سبک‌سازی و کنترل بهتر شرایط سیستم پیش ساخته که یکی از نکات مهم مدیریت ساخت پروژه‌های عمرانی هست خواهیم پرداخت.

واژه‌های کلیدی: ایمنی، کاهش زمان ساخت، سبک‌سازی، هدر رفتن انرژی و منابع ملی، کاهش هزینه



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C2۱۳۲- بررسی روش های متداول اجرای دیوارهای ساختمانی و انتخاب

### بهترین گزینه جهت صنعتی سازی با استفاده از روش تصمیم گیری AHP

سعید ارجمند، امیر احمد هدایت

افزایش جمعیت و رشد روز افزون ان در جامعه امروزی ما، تقاضا در بخش مسکن را افزایش داده است و روش های سنتی پاسخگویی این نیاز نمی باشند. از این رو استفاده از مصالح و روش های نوین در این صنعت امری ضروری است. دستاورد روش های نوین افزایش کیفیت، افزایش سرعت ساخت و ساز، کاهش هزینه و کاهش مصرف انرژی خواهد بود. یکی از مسائل پیشرو در هر پروژه انتخاب مناسب مصالح و سیستم های اجرا متناسب با نیازها و ویژگی های آن پروژه است. در این پژوهش سیستم های مختلف متداول سنتی و نوین در زمینه اجرای دیوارهای ساختمانی مورد مطالعه قرار گرفته و معیارهای مختلف هزینه، زمان، قابلیت اجرایی و ویژگی های فنی با رویکرد صنعتی سازی مقایسه شده است. برای این منظور پرسشنامه هایی در قالب پرسشنامه شماره ۱ که به مقایسه معیارها و ریز معیارها می پردازد و پرسشنامه شماره ۲ که به ارزیابی سیستم های دیوار می پردازد در اختیار خبرگان شهرستان کرمان قرار گرفته و توسط ایشان تکمیل گردیده سپس به کمک فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) سیستم های مختلف اجرای دیوار رتبه دهی شده اند و بهترین گزینه انتخاب می شود. شش سیستم اجرای دیوار (دیوار اجری، بلوک سفالی، بلوک لیکا، بلوک سبک گازی، پانل پیش ساخته D۳ و پانل پیش ساخته کناف) مورد قیاس قرار گرفته اند که نهایتاً سیستم پانل پیش ساخته کناف با ۴/۲۶ درصد به عنوان بهترین و سیستم دیوار اجری با ۹/۵ درصد به عنوان بدترین و سیستم های بلوک سبک گازی (هبلکس) با ۱۹/۳ درصد، بلوک لیکا با ۱۶/۷ درصد، ۳D پانل با ۱۴/۸ درصد و بلوک سفالی با ۱۳/۲ درصد بین این دو سیستم قرار گرفتند.

واژه های کلیدی: صنعتی سازی، سیستم دیوار، تصمیم گیری چند معیاره، روش AHP



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۳- بررسی و الویت بندی عوامل مؤثر بر انگیزش کارکنان در صنعت

#### ساخت

#### منوچهر براتی

رسالت مدیریت و هدف اصلی مدیران هر سازمان استفاده مؤثر و بهینه از منابع و امکانات گوناگون چون نیروی کار، سرمایه، مواد، انرژی و اطلاعات است. در این رسالت استفاده بهینه از نیروی انسانی از اهمیت خاصی برخوردار است چراکه انسان بر خلاف سایر منابع سازمانی دارای عقل و اختیار است و مدیر نمی‌تواند بسادگی از آن استفاده نماید و مهمتر اینکه نیروی انسانی نه تنها یک منبع سازمانی است بلکه تنها عامل بکارگیری سایر عوامل می‌باشد؛ این نقش در صنعت ساخت اهمیت بیشتری می‌یابد چرا که انسان عنصر اصلی در این صنعت است. حال اگر این انسان با انگیزه و توانمند بهره‌ور باشد می‌تواند سایر منابع را به نحو احسن و مطلوب به کار گیرد و نهایتاً سازمان را به اهداف استراتژیک خود برساند. اما اینکه چگونه انگیزه در نیروی انسانی افزایش می‌یابد؟

هدف اصلی این پژوهش بررسی و الویت بندی عوامل تاثیرگذار بر انگیزش کارکنان در صنعت ساخت است. چرا که شناخت و الویت بندی نیازهای کارکنان به مدیران برای تمرکز تلاش‌هایشان بر آن دسته‌های نیازهایی که بیشترین سطح انگیزش و رضایت خاطر را ایجاد می‌کند، کمک می‌نماید. در این مقاله علاوه بر شناسایی عوامل مؤثر انگیزش، میزان اهمیت و الویت بندی این عوامل با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) برای تصمیم‌گیری مدیران معرفی شده است.

واژه‌های کلیدی: انگیزش، عوامل انگیزش، الویت بندی، مدیریت انگیزش، فرآیند تحلیل سلسله مراتبی

AHP



موسسه آموزش عالی علامه آملی، آذربایجان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۴- تأثیر فرهنگ سازمانی بر مدیریت دانش در صنعت ساخت

احسان منعمی

در این مقاله تلاش شده تا تأثیر فرهنگ سازمانی بر روی مدیریت دانش در پروژه‌های ساخت شناسایی شده و راه‌هایی برای بهتر تأثیر داشتن فرهنگ سازمانی ارائه شود. اطلاعات به کار برده شده با مراجعه به مقالات داخلی و مقالات خارجی جمع آوری شده است. تأثیرات فرهنگ در تمامی زندگی ما به صورت مداوم وجود دارد. فرهنگ سازمانی، پدیده‌ای قابل لمس نمی‌باشد ولی واقعاً نشان دهنده روش زندگی اعضای سازمان است. فرهنگ سازمانی به‌طور مستقیم بر عملکرد سازمانی تأثیرگذار است. فرهنگ سازمانی هم مخلوق فعالیت کارکنان است و هم زمینه فعالیت آن‌ها را تشکیل می‌دهد. دانش منبع اصلی سازمان‌ها می‌باشد. فرهنگ سازمانی نقش بسیار کلیدی در اجرا پیاده سازی مدیریت دانش در سازمان دارد. فرهنگ سازمانی هم عامل پیشبرد و هم عامل بازدارنده مدیریت دانش در پروژه‌های ساخت است. برای اجرای مدیریت دانش باید فرهنگ سازمانی را شناسایی و با توجه به آن مدیریت دانش اجرا شود. فرهنگ سازمانی یکی از چالش‌های مهم در مدیریت و اجرای دانش است. موفقیت سازمان برای استراتژی مثل مدیریت دانش بسیار به کمک و پشتیبانی فرهنگ سازمانی نیاز دارد.

واژه‌های کلیدی: فرهنگ سازمانی، نظریه هافستد، مدیریت دانش، فرهنگ، صنعت ساخت





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۵- استفاده از فناوری نانو در مصالح ساختمانی جهت دستیابی به

#### توسعه پایدار

حسن ذوقی، محمود نظری مقدم

فناوری نانو به عنوان یک فناوری کلیدی و بین رشته ای، فرصت های زیادی را جهت تقویت رقابت در صنعت ساخت و ساز نظیر ساخت و ساز سریع تر، منعطف تر، مطلوب تر، پایدارتر و مقرون به صرفه تری را فراهم کرده است؛ و زمینه های کاربردی این فناوری، تقریباً در تمام بخش های ساختمان شامل اسکلت، طراحی نما، مهندسی ساختمان (سیستم های ساختمانی) و طراحی داخلی را شامل می شود. کنترل خواص مواد در مقیاس نانو و نیز کنترل اثرات فیزیکی و شیمیایی مربوطه، تولید مصالح ساختمانی چندمنظوره با کارایی بالا را ممکن می سازد، که این امر باعث ایجاد ارزش افزوده، افزایش دوام، کیفیت و پایداری محیط زیست می شود. قابل ذکر است این فناوری کاربرد وسیع و چشمگیری در احداث زیرساخت های اصلی نظیر سدها، راه ها، پل ها و کانال ها و... دارد.

یکی از چالش های اصلی در صنعت ساخت و ساز، بازسازی ساختمان های تجاری و مسکونی موجود از نظر کارایی انرژی است. به عنوان مثال تقریباً ۸۰ درصد ساختمان های موجود بیشتر از دو برابر ساختمان های جدید گرما مصرف می کنند. بنابراین نیاز به مدیریت انرژی و سیستم های عایق حرارتی و همچنین منابع انرژی بهینه و تجدید پذیر (مانند فتوولتائیک) در سطح بالایی قرار دارد.

واژه های کلیدی: فناوری، نانو، توسعه پایدار، انرژی، تجدیدپذیر



## C2136- استفاده از فناوری های نوین ساختمانی جهت بهینه سازی مصرف

### انرژی و دستیابی به توسعه پایدار

حسن ذوقی، محمود نظری مقدم

صنعت ساختمان و پروژه های عمرانی به گواهی آمار و ارقام، از لحاظ سرمایه و حجم نیروی انسانی درگیر، بزرگترین صنعت در کشور میباشد. رشد سریع جمعیت و افزایش تقاضا، نیاز به کاهش زمان تحویل پروژه های عمرانی و کاهش زمان برگشت سرمایه و سرمایه گذاران و عواملی از این قبیل باعث شده اند تا ضرورت ایجاد تحول در شیوه های سنتی صنعت ساختمان روز به روز بیشتر شود.

در این مقاله سعی شده است تا چهار فناوری نوین که بیشتر از سایر فناوری ها در کشور ما مورد توجه قرار گرفته به صورت مختصر معرفی شده، مزایا و معایب هر سیستم عنوان شده و الزامات و محدودیت های هر سیستم نیز بیان شوند که میتوانند در بخش ساختمان سهم زیادی داشته باشند. این سیستم ها عبارتند از:

۱- سیستم قاب فولادی سبک نورد سرد LSF

۲- ساختمان های بتنی مسلح با قالب عایق ماندگار ICF

۳- سیستم قاب های بتنی پیوسته (روش قالب تونلی)

۴- سیستم پانل های سه بعدی 3D Panel

واژه های کلیدی: فناوری، قالب فولادی، قالب عایق، قالب تونلی، پانل



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانس‌های ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۷- نقدی بر ماده ۳۰ شرایط عمومی پیمان و بررسی خسارت های

#### ناشی از تطویل پیمان

علی رنجبر

امروزه تاخیرات در پروژه ها با توجه به مشکلات و مسائل عدیده ای که در طول اجرای پروژه رخ می دهد، امری است اجتناب ناپذیر که موضوع بررسی آن در قراردادهای عمرانی بر اساس ماده ۳۰ شرایط عمومی فعلی می باشد. لیکن با بررسی مفاد این ماده، موارد ابهامی زیادی وجود دارد که در بخش نخست این مقاله بدان پرداخته شده است. در بخش دوم نیز به بررسی خسارات حاصله ناشی از تاخیر در پرداخت ها و همچنین تطویل مدت پیمان پرداخته و به نواقص شرایط عمومی در این خصوص اشاره گردیده است.

واژه های کلیدی: تاخیرات، ماده ۳۰ شرایط عمومی، خسارت، تطویل پیمان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۸- نقد و بررسی ماده ۳۰ شرایط عمومی پیمان

حسن سلامی

با توجه به اهمیت و ضرورت اعمال شرایط عمومی پیمان در کلیه قراردادهای عمرانی و وجود دعاوی پیمانکاران نسبت به شرایط عمومی پیمان، در این مقاله با بررسی و تحلیل ماده ۳۰ شرایط عمومی پیمان که در حوزه تغییر مدت پیمان هست، به ارائه نقد و دعاوی بیان شده از سوی پیمانکاران و مقایسه آن با فیدیک پرداخته، با این امید که متن مقاله حاضر راهگشای هرچند اندک در جهت اصلاح، بازنگری آتی و تسهیل شرایط عمومی پیمان واقع گردد.

واژه‌های کلیدی: شرایط عمومی پیمان، فیدیک، تمدید مدت پیمان، تأخیر



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۳۹-۲- نقدی بر ماده ۵۳ شرایط عمومی پیمان به همراه مقدمه ای پیرامون

داوری

علی رنجبر

نحوه حل اختلاف فیما بین پیمانکار و کارفرما در قراردادهای عمرانی، موضوعی است که در ماده ۵۳ شرایط عمومی پیمان بدان پرداخته شده است که بر اساس آن روش حل و فصل اختلاف را از سه طریق استعلام از سازمان، ارجاع به کارشناسی و در نهایت ارجاع به داور شورای عالی فنی مشخص نموده است. حال اینکه مفاد این ماده به شکل فعلی دارای ابهاماتی بوده که در بخش نخست این مقاله بدان پرداخته شده است و در ادامه موضوع داور، مزایا و موارد مرتبط با داور طبق قوانین موجود و همچنین ضرورت تشکیل دادگاه های ویژه تخصصی، در گام بعدی بحث شده است.

واژه های کلیدی: ماده ۵۳، حل اختلاف، داور، دادگاه



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۴۰- بررسی تاثیر مدیریت دانش در کیفیت صنعت ساخت

دلارام زندی

در دهه اخیر با افزایش رقابت، کیفیت که با ارزش ترین رکن رقابت شمرده می شود، از اهداف سازمان ها نیز قرار گرفته است. به نظر می رسد که کیفیت بحثی ضروری در صنعت ساخت به شمار می رود. در شرایط کنونی سازمان ها دریافته اند که علاوه بر کیفیت، برای غلبه بر چالش های متنوع فضای ساخت و دستیابی به بقاء و موفقیت در محیط های رقابتی، نیازمند ابزارهایی هستند که مدیریت دانش یکی از مهم ترین آنها هست و همچنین محققان نیز مدیریت دانش را تنها مزیت رقابتی برای سازمان ها در قرن بیست و یک دانسته اند. مدیریت دانش به عنوان ابزاری که می تواند دانش موجود را گردآوری کند، نظم ببخشد و در کل سازمان اشاعه دهد، اهمیت یافته است که می تواند اثر بسزایی در کیفیت صنعت ساخت داشته باشد. از این روی در این مطالعه به بررسی عوامل تاثیر گذار در کیفیت پروژه های عمرانی و همچنین تحلیل نقش شاخص های مدیریت دانش بر کیفیت از طریق مصاحبه با صاحب نظران در این زمینه پرداخته شده است.

واژه های کلیدی: دانش، صنعت ساخت، کیفیت، مدیریت دانش



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۴۱- نقش پیاده ساز و استقرار مدیریت دانش در مدیریت پروژه

مهدی روانشادینیا، محمود نظری مقدم

امروزه دیگر همه گروه های کاری و علمی اذعان دارند، برای اینکه سازمانها بتوانند در دنیای تجارت و رقابت، حضور مستمر و پایدار داشته باشند، باید حول محور علم و دانش فعالیت کنند. به گفته پیتراکر، "از موفقیت سازمان ها در قرن ۲۱ همان مدیریت دانش است". دانش مفهومی فراتر از داده و اطلاعات است. داده به اعداد و پاسخ هایی گفته میشود که به تنهایی دارای مفهوم کاربردی برای سازمان نیستند.

اطلاعات به مجموع مرتبط از داده ها گفته میشود که به صورت یک پیام هستند. اطلاعات معمولاً مبنای تصمیم گیری ها در سازمان است. دانش به مجموعه اطلاعات سازماندهی شده، راهکار عملی مرتبط با آن، نتایج به کارگیری آن در تصمیمات مختلف و آموزش مرتبط با آن گفته میشود. گاهی به اشتباه "مدیریت دانش" و "مدیریت اطلاعات" یکی تلقی میشوند، حال آنکه این دو یکی نیستند. مدیریت اطلاعات به طور مشخص بر داده های پردازش شده تمرکز دارد. دانش زیربنای مهارت، تجربه و تخصص هر فرد است. امروزه سرمایه های یک سازمان تنها سرمایه مالی و فیزیکی نیستند بلکه سرمایه دانشی مهمتر از این دو سرمایه، مورد توجه است. برخی دیگر نیز بیان میدارند که مدیریت دانش راه فرایند گسترده ای میدانند که امر شناسایی، سازماندهی، انتقال و استفاده صحیح از اطلاعات و تجربیات داخلی سازمانی را مورد توجه قرار میدهد. علت بی توجهی بسیاری از سازمان ها نسبت به مدیریت دانش، درک متفاوتی است که این مقوله در سازمان ها وجود دارد.

واژه های کلیدی: مدیریت دانش، داده، اطلاعات سازمان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سنیانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۴۲- بررسی روش های پیشگیری و مدیریت سیلاب در شبکه حمل و

#### نقل زیرزمینی شهری (مطالعه موردی : سیلاب متروی تهران)

کامبیز باقرزاده، جواد محمدی فرد

وقوع سیلاب در محیط های شهری علاوه بر خسارات مالی زیادی که در بر دارد از منظر تلفات انسانی نیز حایز اهمیت است. در این میان محیط های زیرزمینی بعلت محدودیت فضا، انباشت سرمایه در فضاهای کوچک، آثار مخرب زیست محیطی و شرایط دشوار خروج و فرار افراد، بسیار قابل توجه است. آثار مخرب وقوع سیل را می توان در دو حوزه خسارات مستقیم و غیر مستقیم بررسی نمود. سازه های زیرزمینی مانند ایستگاه های مترو، تونل های شهری، شبکه های تأسیساتی و ... از جمله مستعدترین نواحی برای ورود آب های سطحی به داخل آنها می باشند. در صورتیکه این نوع سازه های زیرزمینی در برابر ورود آب های سطحی و سیلاب ها محافظت نشوند، امکان آب گرفتگی آنها و حتی احتمال مسدود شدن شان نیز وجود خواهد داشت. در این مقاله با تحلیل سیلاب سال ۱۳۹۱ متروی تهران، روش های مختلف مدیریت سیلاب در محیط های زیرزمینی را تحلیل و بررسی نموده و راهکارهایی برای مقابله و مدیریت قبل، حین و بعد از سیل ارائه می نمایم.

واژه های کلیدی : سیل، مترو





## ۲۱۴۳- اعتماد در مذاکرات بین پیمانکار اصلی و پیمانکاران جزء در

### صنعت ساختمان

#### شیمیا خزائی

یکی از صنایعی که همواره تاثیراتش در محیط زیست و در زندگی اجتماعی و خصوصی افراد به وضوح دیده می‌شود صنعت ساخت و ساز، می‌باشد. در تمامی صنایع و به طور خاص در صنعت ساختمان، مباحث مدیریتی بسیار حائز اهمیت هستند. در مسائل مربوط به مدیریت ساخت، به منظور دسترسی به خروجی با بهترین کیفیت در کمترین زمان ممکن و با کمترین هزینه، یکی از اساسی‌ترین کارها، توجه به برقراری ارتباط سالم، کارآمد و دارای نتیجه بین عوامل پروژه است. از لحظه‌ای که مراحل اولیه یک پروژه، شامل مطالعات امکان‌سنجی و طراحی آغاز می‌شود تا لحظه‌ای که پروژه به نتیجه مطلوب برسد، عوامل مختلفی از جمله کارفرما، پیمانکار و پیمانکاران جزء به طور زنجیروار با یکدیگر در تماس بوده و فعالیت‌های خود را انجام می‌دهند. از این رو مبحث مدیریت زنجیره تامین مطرح می‌شود که در پروژه‌های بزرگ بسیار تاثیرگذار است. مدیریت زنجیره تامین توجه بسیار زیادی به استفاده از مکانیزم‌های قانونی به منظور مدیریت روابط بین‌سازمانی داشته و تاثیرات مهم این مدیریت را بر روی خروجی‌ها بررسی می‌کند. با این وجود روابط رایج بین پیمانکاران و پیمانکاران جزء دارای مخاطرات و مشاجره‌هایی بوده که معمولاً در حین فرایند ساخت و ساز اجتناب‌ناپذیر است و استفاده از مکانیزم‌های قانونی در قراردادها برای ارتقای روابط همکاری بین آن‌ها و کاهش تضادهای موجود در صنعت ساخت یک موضوع جدید به نظر می‌رسد. با ارائه یک چارچوب علمی می‌توانیم دریابیم که چگونه و چه زمانی اعتماد در روابط قراردادی بر روی توسعه استراتژی مذاکرات تاثیر می‌گذارد که در نتیجه منجر می‌شود که پیمانکار اصلی و پیمانکار جزء به سطح همکاری بهتری در انجام وظایف خود برسند و بتوانند روابطشان را مدیریت کنند. با ارائه این مقاله مشخص خواهد شد که چگونه می‌توان اعتماد را با استفاده از عوامل کنترلی و عوامل متعامل همکارانه در صنعت ساختمان از ابعاد مثبت و ابعاد رقابتی مورد بررسی قرار داد. این ابعاد از اعتماد و قرارداد ممکن است با یکدیگر در راستای ارتقای استراتژی مذاکرات در ارتباط باشند.

واژه‌های کلیدی: مکانیزم قانونی، اعتماد، استراتژی مذاکرات، عوامل کنترلی، عوامل متعامل همکارانه.



موسسه آموزش عالی علامه العادل الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C2144-مزایا و معایب اجرای آسفالت قیری و موزاییک فرش و بررسی

### جایگزینی آسفالت دکوراتیو به جای آنها در پیاده راه ها

شایان فخریان مصطفی عزیز پور

امروزه صنعت ساخت، از مهمترین صنایع در دنیا به شمار میرود که سهم عمده ای در توسعه کشورها و توریست پذیری و درآمد زایی ایفا می نماید. با توجه به این نکته بسیاری از کشورها، تلاش و تدابیر بیشتری را برای پیشرفت عمرانی و افزایش سهم کشور خود در حوزه بین المللی انجام داده اند. در این بین جامعه بین الملل از روشهای نوین که در سالیان اخیر در صنعت ساخت مورد توجه قرار گرفته است با استفاده از فناوری های نوین و مقرون به صرفه در زمینه راه و زیباسازی محوطه های شهری و اماکن تفریحی سعی در جبران شکاف ها موجود کرده است. در کشور ما، شهرها و روستاها بطور کلی از معابر و یا پیاده راه های غیر استاندارد و یا نبود آن و استفاده از روشهای کهنه عمرانی رنج میبرند و آلودگی و هدر رفتن آبهای سطحی نا کارآمدی خوب ها و جداول، ایجاد گرد و غبار و گازهای مضر گلخانه ای در کلان شهرها فرو کش و آلوده گی منابع آبهای زیرزمینی و تشدید آلوده گی های درون شهری تهدیدی جدی بر امور عادی زندگی شهروندی در کشور ترویج و تشویق روشهای نوین عمرانی در جایگزینی روشهای معمول توسط نهاد های برنامه ریزی و اجرایی کشور خدمتی قابل توجه در کاهش هزینه ها و ایجاد فناوریهای نوین و اشتغال میگردد. این مقاله ضرورتی است که در قالب یک فرصت بزرگ و استثنایی می تواند برای رسیدن کشور به اهداف متعالی فرهنگی، اقتصادی که در سیاست های کلی برنامه پنجم توسعه و چشم انداز ساله کشور نیز پیش بینی گردیده است آنچه در این مقاله مورد توجه قرار گرفته شناخت آسیب های زیست محیطی روش رایج آسفالت و ارائه راهکار آسفالت دکوراتیو و تأثیر آن بر بهبود اقتصاد و اشتغال زایی در جامعه و بررسی معایب و مزیت های آن می باشد. نخست اطلاعاتی در زمینه ی روش رایج آسفالت در کشور توضیح داده خواهد شد سپس روش پیشنهادی جایگزین بررسی می شود.

واژه های کلیدی: آسفالت، روش های نوین، محیط زیست، مقرون به صرفه، راه و پیاده راه



موسسه آموزش عالی علامه دانشجو سمنانی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ۲۱۴۵- ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان مصالح شرکت های عمرانی با

### استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی AHP

علی ناصرخیل، علیرضا لرک، سیده حوری رضوی

در دنیای کنونی، شرکت های تجاری از جمله شرکت های عمرانی با افزایش کیفیت تولیدات خود و کاهش هزینه ها به دنبال جلب رضایت مشتری و افزایش بهره وری هستند. یکی از راه های تحقق این امر ارزیابی و انتخاب بهترین تامین کنندگان مصالح است. روش های تصمیم گیری چند معیاره سالهاست که به عنوان راه حلی مناسب برای ارزیابی تامین کنندگان و انتخاب بهترین آنها به کار رفته اند. در این مقاله ابتدا معیارهای مناسب برای ارزیابی مصالح ساختمانی را شناسایی کرده و سپس با استفاده از روش AHP به ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان مصالح ساختمانی پرداخته شده است.

واژه های کلیدی: ارزیابی، AHP، مهندسی مدیریت ساخت، تامین کنندگان مصالح، کیفیت



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C2146-تصمیم گیری های زنجیره تامین ناب: پیامدهای ساخت و ساز در

#### اقتصاد در حال توسعه

علیرضا اشرفکنجوی

در حال حاضر ساخت و ساز در کشورهای در حال توسعه اقتصادی بخشی حیاتی می باشد که برای توسعه اقتصادی و رهایی از بحران کشورهای در حال توسعه کمک فراوانی میکند. شکوفایی روبه بهبود در فعالیتهای ساخت و ساز، تمایل به افزایش در تعداد حامیان تصمیم گیری جهت تعیین و تشخیص نتایج پروژه دارد. بنابراین، تصمیم گیریهای دقیق برای موفقیت پروژه به شدت مهم هستند. در این مقاله چگونگی ایجاد ارزش پروژه به وسیله تصمیم گیریهای زنجیره تامین ناب نشان داده شده است. رویکرد کیفی در قالب "مرور ادبیات ساختاریافته" منجر به تولید داده های اولیه شدند. با استفاده از مدیریت عمومی ناب و مدیریت ساخت و ساز ناب به عنوان حوزه موضوعی، تصمیم گیری زنجیره تامین در مقاله مورد بررسی قرار گرفت. افزایش تعداد ذینفعان، بخصوص در مرحله عملیاتی اجرای پروژه مستلزم مذاکرات برای بهبود کار مشارکتی در زنجیره تامین می باشد. رابطه متقابل بین تامین کنندگان، پیمانکاران جزء و پیمانکاران این مفهوم را می رساند که تصمیم گیریهای زنجیره تامین، محصول نهایی را تحت تاثیر قرار می دهد. این رابطه ممکن است میزان تولید در کارگاه ها را افزایش یا کاهش دهد. ارتقاء در چگونگی تصمیم گیری زنجیره تامین و افزایش کیفیت این قبیل تصمیمات می تواند فعالیتهای بهبوده را کاهش و یا از بین ببرد و سپس اطمینان از اتمام پروژه در زمان پیش بینی شده را ایجاد کند. این مباحثه در راستای مدیریت مرتبط با طرح های در حال اجرای صنعتی، بخصوص مواردی که با پیشرفت و بهبود توسعه اقتصادی مرتبط می باشد کمک میکند.

واژه های کلیدی: اقتصادهای در حال توسعه، ساخت و ساز ناب، عملکرد، مدیریت زنجیره تامین



موسسه آموزش عالی علامه آقا امامان در علوم اسلامی

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۴۷- نقش استفاده از مدل سازی اطلاعات ساختمان (BIM) در

### کاهش هزینه های ساخت و ساز

فاطمه احمدزاده

یکی از مهمترین مشکلاتی که صنعت ساخت با آن دست به گریبان است، افزایش هزینه ها نسبت به بودجه پیش بینی شده است. متخصصان صنایع معماری، مهندسی و ساخت و ساز «AEC»<sup>۲</sup> همواره به دنبال روشهایی برای به حداقل رساندن هزینه های پروژه با حفظ کیفیت مطلوب بوده اند. امروزه مدل سازی اطلاعات ساختمان «BIM» با ساخت و بهینه سازی یک مدل دیجیتال از ساختمان و به کارگیری آن در تمامی طول چرخه حیات پروژه و همچنین ایجاد شفافیت در تمامی فرآیندها، گره گشای بسیاری از مشکلات ساخت و ساز از قبیل افزایش هزینه هاست. تحقیق پیش رو با استفاده از روش مطالعه مروری به بررسی نقش تکنولوژی BIM در کاهش هزینه ها، در سه فاز پیش از ساخت، حین ساخت و پس از ساخت پرداخته است.

واژگان کلیدی: مدل سازی اطلاعات ساختمان، BIM، کاهش هزینه، مدیریت مالی



موسسه آموزش عالی علامه العزیز ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۴۸- زبان بدن در مذاکرات

احمد حاجی قربانی زاده

در مکالمات تنها بخش کوچکی از تبادل اطلاعات از طریق کلمات منتقل میشود زمانی مردم باهم صحبت میکنند محتوای آنچه که میگویند معمولاً با زبان بدنشان (پیام های غیر کلامی آنها) هم خوانی دارد خواندن و کنترل زبان بدن نقش به سزایی در مذاکرات دارد که عبارت اند از حرکات چشم حالات چهره و ژست ها. مذاکره کنندگان بر اساس تجربه و شواهد تشخیص میدهند که طرف مقابل آنها با حالتی که از خود نشان میدهد چه مقصودی را دارد و اینکه آن عمل را به عنوان معنای حقیقی خود در نظر بگیرند یا خیر. طرز فکر احساسات و رفتار ما به طور جدایی ناپذیری با افکار احساسات و رفتارهای همتایانمان در مذاکره گره خورده است. تشخیص و رمزگشایی این ارتباطات غیر کلامی تنها در گرو تفسیر مستقل حالات چهره حرکات چشم و ژست ها نیست بلکه فرایند به مراتب پیچیده تری در قالب تاثیر متقابل روی میدهد. انتقال احساسات حائز اهمیتند چرا که تعیین کننده نوع نگاه ما نسبت به پیرامون خود هستند. حالات چهره رفتارهایی آموختنی و مختص شرایط اجتماعی و فرهنگی خاصی نیستند.

واژه های کلیدی: زبان بدن، مذاکرات، تاثیر متقابل، ژست ها، پیام های غیر کلامی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۱- ارزیابی تاب آوری اقتصادی و نهادی جوامع شهری در برابر

### سوانح طبیعی مطالعات موردی زلزله‌ها محله‌های شهر تهران-ری

داود محمد زکی

امروزه جوامع در تلاش برای دست‌یابی به شرایطی هستند که در صورت وقوع بحران، بازگشت سریع به وضع قبل از بحران را فراهم می‌سازد. از این رو در سالهای اخیر به تاب‌آوری بجای آسیب‌پذیری تأکید خاصی می‌شود. این مقاله از نوع کاربردی است که به شناسایی شاخص‌ها و عوامل مؤثر بر تاب‌آوری اقتصادی و نهادی و ارزیابی میزان آن‌ها در تهران-شهری می‌پردازد. در این مقاله ابتدا از طریق مطالعات کتابخانه‌ای، شاخص‌ها و عوامل مؤثر بر تاب‌آوری اقتصادی و نهادی شناسایی و تعریف عملیاتی شدند و سپس سایر داده‌ها با مطالعات میدانی، اینترنت و تحقیقات انجام‌شده از گذشته در محله‌های تهران-ری به دست آمد. بررسی عوامل تاب‌آور و موجود در ری با توجه گسل موجود مورد تحلیل قرار گرفته است که از جمله نقاط مثبت، راههای ارتباطی و دسترسی‌های مناسب به جهت امداد رسانی و برگشت به حالت قبل از زلزله هست و وجود نقاطی از شهر که دارای بافت فرسوده و ضعیف در برابر زلزله هست که نیاز به بازسازی و تاب‌آور نمودن سریع دارند.

واژه‌های کلیدی: تاب‌آوری، محله‌های تهران-ری، ابعاد تاب‌آوری.



موسسه آموزش عالی ملاءالدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ۲۱۵۲- ارزیابی ریسک فعالیت محور و تخمین هزینه های ایمنی در

### پروژه های ساختمانی

فواد زندی، احسان اثنی عشری، مهدی روانشادینیا

حوادث کارگاهی یکی از مشکلات اصلی در صنعت ساخت تلقی می گردد، اگر چه در سالیان اخیر ضوابط و مقررات گسترده ای در حوزه ایمنی در ساخت وضع شده است، لیکن سطح آگاهی در این صنعت رضایت بخش نبوده و رعایت الزامات ایمنی به عنوان هزینه های اضافی شناخته می شود. پروژه های ساختمانی با مقیاس متوسط و کوچک از سهم بالایی در صنعت ساخت برخوردار هستند و اکثر حوادث نیز در این سایت ها رخ می دهند. تمرکز این مطالعه بر روی ساختمان های مسکونی با مقیاس متوسط و کوچک است. نقشه های اجرایی، مدارک فنی یک پروژه ساختمان مسکونی با اسکلت بتنی واقع در شهر سمنان با سطح زیر بنای ۱۷۰۰ متر مربع، تهیه و از محل سایت ساختمان بازدید و اطلاعات مالی و زمانی و فنی از مجری ساختمان دریافت گردید. این مطالعه به دنبال ایجاد رویکردی برای تخمین هزینه های ایمنی، در ابتدایی ترین مراحل پروژه با استفاده از ارزیابی ریسک فعالیت ها و برنامه زمان بندی پروژه، با تمرکز بر فعالیت های ساختمانی است. از نرم افزار P6، برای زمان بندی پروژه ساختمانی استفاده شد و ارزیابی ریسک فعالیت ها با استفاده از روش (Fine Kinney) و ماتریس ریسک که از روش های کاربردی برای پروژه های ساخت است، صورت گرفت. در نهایت از تکنیک های فعالیت محور (ABC)، برای تخمین هزینه های ایمنی استفاده گردید. نتایج این مطالعه نشان داد که درصد هزینه های ایمنی به کل هزینه ساخت برابر ۹۷/۱٪ و بازای هر متر مربع سطح زیر بنا برابر ۱۷۷۳۰۰ ریال می باشد.

واژه های کلیدی: ارزیابی ریسک، هزینه ایمنی، زمان بندی





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۳- ستونهای بتنی مسلح شده با لوله های فولادی

شهرزاد و کیلی حاجی آقا، اصلاان فعال

امروزه، استفاده از روشهای نوین و تکنولوژی های روز دنیا منجمله سیستمهای کامپوزیت و ترکیبی در ساخت سازه های عمرانی مختلف اعم از ساختمانها، پلها، سازه های خاص و... باعث بهبود رفتار و عملکرد اعضای سازه ای شده است. لذا بواسطه استفاده از سیستمهای ترکیبی و دو جنسی (هیبرید) می توان بسیاری از مشخصه ها و ویژگیهای اعضای سازه ای را بهبود بخشید. در این تحقیق، به بررسی نقش ترکیبی لوله های فولادی محصور شده در بتن (CFST) و مزایای حاصل از کاربرد این سیستم، و نیز فرمولهای مورد استفاده در طراحی آنها خواهیم پرداخت.

واژه های کلیدی: بتن، مسلح شدگی، لوله های فولادی، اتصالات



موسسه آموزش عالی علامه آمله، دوره سمنانی گرامر

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۴- مشارکت بخش دولتی و خصوصی (Public Private Partnership)

محمد مقدم

امروزه برای پیشرفت یک کشور از لحاظ زیرساختی، تأسیساتی، زیربنایی و نگهداری نیاز به سرمایه زیادی دارد که به تنهایی از توان بخش دولتی خارج است. بخش دولتی و بخش خصوصی همچنین سرمایه فراوانی ندارند. بهترین کار برای تأمین سرمایه و توان تخصصی بالا برای انجام پروژه‌های بزرگ و بلند مدت مشارکت بخش دولتی با بخش خصوصی است که به آن **public private partnership** یا به اختصار **ppp** می‌گویند. این کار در کشورهای مختلف جهان نظیر آمریکا، استرالیا، ویتنام، شیلی و ... انجام شده است که نتایج خوبی از خود برجا گذاشته است. باید در مشارکت بین بخش دولتی و خصوصی قراردادهایی ببندند که در اواسط کار به مشکل برخوردند و پروژه تا پایان به سرانجام برسد. در ایران نیز چند سالی است که همکاری خوبی بین بخش دولتی و بخش خصوصی شده است که از تخصص، توانایی و سرمایه یکدیگر بهره گرفته‌اند. قراردادهای **ppp** راهکار مناسبی برای غلبه بر محدودیت‌ها در اختیار دولت‌ها قرار می‌دهد.

واژه‌های کلیدی: بخش دولتی، بخش خصوصی، **ppp**, **public private partnership**



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۵-C- بررسی و مفاهیم استاندارد پرنس ۲ و مدیریت ریسک در این

#### استاندارد

جلال الدین مقیمی نژاد

استاندارد پرنس ۲ زبان عمومی و ویژگی‌های خاصی را فراهم می‌نماید تا گروه‌های مذکور به شکلی مناسب تعامل نمایند و دارای روشی ساختارمند شوند و همچنین پشتیبانی سازمان‌ها را با رویکرد استاندارد مدیریت پروژه انجام دهند. در استاندارد پرنس ادعای مبنی بر جامع بودن دیده نمی‌شود، بلکه به عنوان مکمل استاندارد PMBOK به منظور کاهش ریسک در پروژه‌ها مطرح می‌باشد و همچنین در یک چارچوب، برنامه ریزی ایجاد و همچنین می‌تواند در مورد هر پروژه‌ای اجرایی گردد. این چارچوب شامل: ۱. تعیین این که چه محصولاتی مورد نیاز است ۲. تعیین ترتیبی که بر اساس آن محصولات باید تولید شوند ۳. تعیین شکل و محتوای هر محصول ۴. واضح سازی این که چه فعالیت‌هایی برای تولیدات و تحویل محصولات مورد نیاز است. اصول این استاندارد تم‌ها و فرایندهای سازگار می‌باشد. هدف از این استاندارد سازماندهی و تمرکز بر دانش مدیریت پروژه به روش سازگاری با طیف گسترده از محیط پروژه می‌باشد، که بر اساس آموزش، تجربه در پروژه‌های آینده بکار گرفته می‌شود. از این رو در این مقاله به معرفی کلی استاندارد پرنس ۲ شامل مفاهیم آن می‌پردازیم.

واژه‌های کلیدی: پرنس ۲، متدولوژی، استاندارد مدیریت پروژه، کیفیت، پروژه‌ها در محیط‌های کنترل شده (prince2)



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۶- افزایش بهره‌وری کار در صنعت ساخت با کاربری‌های

نوین

محسن نامدار

امروزه پیشرفت و سرعت تغییرات در جوامع صنعتی با کاهش اثرات شیوه‌های مدیریت کلاسیک روبروست. بنابراین استفاده از فناوری‌های نوین جهت ارتقای دقت و سرعت عملیاتی پروژه‌ها در صنعت ساخت، امری اجتناب‌ناپذیر است. ایجاد فضای مناسب جهت ورود و کاربری‌های می‌تواند تأثیر بسزایی در افزایش بهره‌وری کار داشته باشد. با توجه به روند توسعه کشور به طور کلی کارفرمایان در پروژه‌های بزرگ عمرانی به عنوان یک بنگاه اقتصادی، نیازمند برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری‌های صحیح در طرح‌ها با بیشترین سودآوری هستند. از سویی یکی از مهمترین عوامل موثر در افزایش بهره‌وری کار در یک پروژه عمرانی بکارگیری ابزارها و تکنیک‌های کارآمد جهت پایش و اندازه‌گیری سریع و صحیح روند عملیات اجرایی است. در این مقاله به معرفی و بررسی دو تکنیک تفسیر ویدئویی مبتنی بر استدلال متنی و همچنین استفاده از سیستم‌های موقعیت‌یابی مبتنی بر فناوری WiFi جهت پایش عملیات اجرایی با هدف افزایش بهره‌وری کار پرداخته خواهد شد. بدیهی است استفاده از ابزارهای فوق به بهبود روند پروژه؛ استقرار نیروی انسانی مناسب و اتخاذ تصمیمات درست‌تر کمک شایانی خواهد کرد.

واژه‌های کلیدی: بهره‌وری کار، فناوری نوین، پایش، تفسیر ویدئویی، سیستم‌های مبتنی بر فناوری WiFi



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران      دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۷- نقش سرویس و نگهداری مناسب در میزان بهره‌وری و بهره

#### برداری از ماشین آلات سنگین

پگاه پرویزی، فائزه لطفیان، عارفه حمزه پور، نازنین رنجبردار

از آنجاییکه در شرکت‌های پیمانکاری و طرح‌وساخت، ماشین‌آلات سنگین به‌عنوان یکی از مهم‌ترین کالاهای سرمایه‌ای و مایملک شرکت محسوب می‌شوند، لذا برای این نوع ماشین‌آلات همواره نقش نگهداری و تعمیرات بسیار با اهمیت است. همین‌طور مدت زمان بهره‌برداری و طول عمر ماشین نیز بسیار موثر می‌باشد. با بررسی‌های صورت‌گرفته توسط شرکت‌های بزرگ تولیدکننده ماشین‌آلات، آمار بسیار بالایی از خرابی‌ها و خواب ماشین‌آلات ناشی از انجام غیر صحیح سرویس و نگهداری می‌باشد. در این مقاله سعی شده است که بر روی اصلاح روش‌های معمول سرویس و نگهداری تأکید شود. بدین ترتیب که جهت نشان دادن اهمیت بالای موضوع، مقدار هزینه‌های صورت‌گرفته محاسبه گردیده و در نهایت مقایسه‌ای بین دو شرکت که یکی به نحو مطلوب عمل سرویس و نگهداری را انجام می‌دهد و شرکتی که به سرویس و نگهداری خود اهمیت نمی‌دهد صورت‌گرفته است در انتها نتایج یافته در قالب جداولی تهیه و ثبت گردید تا برای استفاده در اختیار شرکت‌ها و محققین عزیز قرار گیرد.

واژه‌های کلیدی: ماشین‌آلات سنگین، زمان بهره‌برداری، سرویس، نگهداری



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۵۸- مقدمه ای بر اصول شرکت کردن یا نکردن در مناقصات

فرهاد عاشوری

یکی از شیوه‌های جدید برای برنده شدن در مناقصه‌ها این است که پیمانکاران در زمان اعلام قیمت پیشنهادی قیمت را پایین می‌دهند تا در حین انجام پروژه مبلغ قرارداد را با اقامه دعوی باز پس گیرد که اصطلاحاً به این عمل فرصت‌طلبی در مناقصه می‌گویند. واقعیت این است که رکود در اقتصاد جهانی از جمله ایران، موجب آن شده‌است که محیطی شکل گیرد، که در آن شرکت‌های پیمانکاری با قیمتی کمتر از حداقل سود خود در مناقصات شرکت کنند. تعجب آور نیست که تعداد مجادلات و رقابت در پروژه‌های اجرایی به طور پیوسته رو به افزایش باشد. پیمانکاران برای شرکت کردن یا نکردن در مناقصات با ریسک، خطرات، احتمالات و مدل‌های زیادی روبرو هستند. به علاوه برای پیمانکاران تصمیمات پیشنهادی شرکت در مناقصات بسیار مهم است زیرا موفقیت و شکست هر شرکت به طور مستقیم به بازده حاصل از تلاش آنها بستگی دارد. این مقاله قصد دارد فاکتورهای تاثیرگذار و مدل‌های متعددی که وجود دارد برای پیمانکاران در انتخاب یک پروژه و درست تصمیم گرفتن برای شرکت کردن یا نکردن در پروژه‌های مختلف عمرانی را بررسی کند.

واژه‌های کلیدی: دعوی، فرصت‌طلبی در مناقصات، رکود، حداقل سود، ریسک، مدل



موسسه آموزش عالی علامه آملی، دانشکده مهندسی مکانیک

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C2159- مقایسه روش های برآورد هزینه در پروژه های ساختمانی

حدیث فرزی، محمدرضا گودرزی

برآورد قطعی را می توان بیشتر به برآورد پارامتری، جزئیاتی و مقایسه ای تقسیم کرد. این روش ها قطعی هستند به این معنی که نتیجه، تنها برآورد یک نقطه است اما روش برآورد احتمالاتی استفاده از توزیع ها برای یک یا چند پارامتر امکان پذیر می کند. برآورد پارامتری برای استفاده در پروژه های مهم و تحویل پروژه به منظور برآورد بنا به استفاده مورد نیاز برای یک پروژه جدید است و بر اساس مدل های هزینه کامپیوتری است که اگر به درستی طراحی و استفاده شوند می توانند دقت و صحت برآورد پروژه را بهبود بخشند. از مزایای استفاده از روش برآورد دقیق این است که وظایف یا فعالیت ها در پایین ترین سطح، در پروژه های متعدد در محدوده زمانی معین هستند. استفاده کم از این روش به علت نیاز به تلاش و هزینه بالا برای انجام است. روش برآورد مقایسه ای بر اساس اجزای اصلی هزینه که در پروژه های قبلی مشابه انجام شده که نتایج و مشاهدات آن در دسترس است، بنا شده است. شبیه سازی مونت کارلو ابزاری است که می تواند برای بهبودی روش برآورد هزینه احتمالی استفاده شود. هر پارامتر توزیع احتمال خود را دارد که واقعیت را منعکس می کند. انواع مختلفی از توزیع وجود دارد که می توانند برای مدل های واقعی استفاده شوند.

واژه های کلیدی: برآورد قطعی، برآورد احتمالی، برآورد پارامتری، مونت کارلو



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۶۲-C- بررسی رابطه کیفیت زندگی کاری و مدیریت ارتباط با مشتری

وحید دهمرده کمک، محمد باقر افشار بکشلو

موضوع کیفیت زندگی کاری و رابطه آن به مدیریت ارتباط با مشتری از مقوله های مهم و حیاتی در سازمان های امروزی است. می توان این گونه بیان نمود که سازمان ها به عنوان موجودات پویا در محیط متولد می شوند و با فراهم شدن امکانات لازم رشد و توسعه می یابند؛ آن ها از طریق ارائه محصولات و خدمات ارزنده باعث تأمین نیازهای محیطی و تسهیل گر فرآیند رشد و شکوفایی جامعه می شوند. افزایش مدیریت ارتباط با مشتری یک اقدام تک بعدی نیست، بلکه کاری مستمر است. اجرای یک راهبرد موفق CRM در یک سازمان به سه عامل کلیدی (آموزش کارکنان سازمان، بازنگری فرآیندها و طراحی فرآیندهای جدید و بکارگیری فناوری نوین) بستگی دارد. نیروی انسانی شاغل در سازمان با قابلیت ها و توانمندی های بالقوه خود چنانچه به خوبی مورد توجه قرار گیرد، نقش مهم و حساسی را در راستای رضایت مندی مشتری از سازمان ایفا خواهد نمود. در این مسیر استفاده از تکنیک ها و روش های مختلف بهبود کیفیت زندگی کاری می تواند مفید واقع شود. در این پژوهش به دنبال بررسی رابطه میان کیفیت زندگی کاری و مدیریت ارتباط با مشتری می باشیم.

واژه های کلیدی: کیفیت زندگی کاری، مدیریت ارتباط با مشتری، سازمان





## ۲۱۶۳- بررسی روشهای انتخاب پیمانکاران و معیارهای ارزیابی کیفی

امید محویبختی

پراکنندگی نیازهای موجود کارفرمایان و دامنه نامتناهی نیازهای آنان در صنعت ساخت، عدم قطعیت در پروژه های ساخت همچنین صرف ۹۵ درصد از هزینه های ساخت در بخش پیمانکاران این ضرورت را ایجاد می کند تا روش های انتخاب پیمانکار بررسی و عوامل موثر بر کیفیت پروژه ها، ارزیابی معیارها و نسبت تناسب آنان مورد توجه ویژه قرار گیرد. Gary D.Holt, Paulo.Olomolaiye, et al (1994) استفاده از شیوهای معمول انتخاب پیمانکار با حداقل قیمت باعث مشکلاتی همچون احتمال تبانی و طرح دعاوی مختلف از سوی پیمانکار در زمان ساخت می شود (عباس بیدی، ۱۳۸۶) این مقاله به شیوه های معمول انتخاب پیمانکاران، نحوه وزن دهی معیارهای ارزیابی کیفی بر اساس وزن دهی به روش زوجی و روش تحلیل فازی، بررسی معیارها و زیر معیارهای ارزیابی کیفی و نحوه محاسبه امتیاز نهایی پیمانکاران می پردازد.

واژه های کلیدی: ارزیابی کیفی، معیارهای ارزیابی کیفی، روشهای انتخاب پیمانکاران



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۶۴-C- ایزو ۹۰۰۱ در سازه بتنی

حامد هدایتی

امروزه با پیشرفت تکنولوژی و نیاز به سازه های مقاوم و بتنی چند طبقه که حجم بیشتری از مواد و یا جمعیت بیشتری از مردم را در برگیرد بنابراین ملل مختلف با استانداردسازی مواد تولیدی و مصالح بتنی با کیفیت سعی در برآورد نیاز های جامعه امروزی بر آمده اند که بر اساس آن استاندارد ایزو ۹۰۰۱ مدیریت کیفیت مطرح گشته است. بنابراین با رعایت این استاندارد در مراحل مختلف آماده سازی مصالح، اجرا و برپائی سازه و کنترل کیفیت آن بهینه حالت ممکن از ساختارهای بتنی ایجاد می گردد.

واژه کلیدی: ایزو ۹۰۰۱، بتن، مصالح، سازه های مقاوم، کنترل کیفیت و مدیریت



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۶۵-C-ارزیابی ریسک پروژه های ساختمانی بر اساس سیستم استنباط

#### فازی

حامد درویشی، احسان جهانی بهنمیری

هر آنچه بر کیفیت، هزینه و دوره زمانی انجام پروژه موثر باشد مورد توجه مدیران پروژه است و سعی در درک واقعی تر ماهیت آن‌ها جهت دستیابی به راهی مطمئن تر برای کنترل و مدیریت آن‌ها دارند تا هرچه بهینه تر به اهداف پروژه نائل آیند. ریسک‌ها از اهم مسائل تاثیرگذار بر اهداف پروژه اند چه بسا با نادیده گرفتن آن‌ها، پروژه به شکست می‌انجامد. از این رو شناسایی و اولویت بندی ریسک‌ها در مراحل مختلف پروژه می‌تواند مدیران پروژه را در برنامه ریزی و اتخاذ تصمیم بهتر یاری دهد. با توجه به اینکه ریسک‌ها از ماهیت غیرقطعی برخوردارند و تنوری منطق فازی با موارد ابهام و عدم قطعیت در علوم مختلف تعاملی مناسب دارد، در این پژوهش برای ارزیابی ریسک‌ها از سیستم استنباط فازی استفاده نموده‌ایم. بدین صورت که ابتدا با مطالعه آثار گذشته و بررسی نظرات کارشناسان و متخصصان خبره ریسک‌های پروژه های ساخت را شناسایی نموده و با استفاده از مدلی برگرفته از سیستم استنتاجی فازی- عصبی تطبیقی (ANFIS) به ارزیابی کمی ریسک‌های پروژه پرداخته و با محاسبه مقدار ریسک به اولویت بندی آن‌ها پرداختیم. علاوه بر آن روش جدیدی برای مواردی که دسترسی به تعداد خبرگان کافی امکان پذیر نیست و یا داده ها نا کافی است ارائه شده است. در نهایت اعتبار روش پیشنهادی را بررسی نموده که به نتایج بهتری منجر گردید و لذا این روش را به مدیران پروژه‌های ساخت توصیه می‌نماییم.

واژه‌های کلیدی: ریسک، منطق فازی، عدم قطعیت، سیستم استنتاجی فازی- عصبی تطبیقی (ANFIS)



موسسه آموزش عالی علامه دانشمندان گرسار

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## A Review on Agile Project Management- C۲۱۶۶

Sho'le Shakouri

Success and survival of organizations in the competitive global market requires new and effective strategies. Agile project management (APM), is recommended as an appropriate management method for rapid and flexible response to changes in the environment and understanding of the customer requirements. The benefits of applying APM are performance improvement of project manager, management of production cost, quality increase and skill improvement of project team members based on the allocated effort, time and cost of development and training.

Keywords: Agile project management, Operational management, Agility.



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۶۷- C- مروری بر مقایسه روش برآورد قطعی و احتمالی در برآورد هزینه

#### ها در پروژه های ساختمانی

حدیث فرزی، محمد رضا گودرزی

دقت و درستی جنبه اساسی برآورد هزینه است و برآورد نادرست هزینه ها می تواند منجر به ضررات مالی بزرگی شود. غالباً تعداد زیادی روابط بین قسمت ها وجود دارد که باید مدیریت شوند تا اطمینان از اتمام پروژه با برنامه و بودجه تامین گردد. در این تحقیق به اهمیت برآورد هزینه بطور کلی و برآورد هزینه خدمات پرداخته می شود. برآورد هزینه یکی از جنبه های مهم در مدیریت پروژه برای پیمانکار است. درک ساختار و اجزای هزینه که در هزینه خدمات وجود دارد مهم است. بطور ساده، برآورد هزینه خدمات بر اساس میزان کارگر مورد نیاز ضرب در نرخ دستمزد مربوطه است. چندین استراتژی و روش وجود دارد که می تواند به منظور برآورد هزینه ها مورد استفاده قرار گیرد. سه روش برآورد قطعی وجود دارد که دارای پتانسیل مناسبی برای برآورد هزینه خدمات اند: برآورد مقایسه ای، برآورد پارامتری و برآورد دقیق. دقت هر دو روش احتمالی و قطعی در رسیدن به نتایج متفاوت است. نتایج یک برآورد قطعی یک مقدار واحد است در حالی که در واقعیت برآورد طیف وسیعی از مقادیر ممکن است که می تواند با یک توزیع احتمالی مشاهده شود. بنابراین برآورد احتمالی نیز مورد تحلیل و تجزیه قرار می گیرد. با این حال پیدا کردن مناسب ترین روش با توجه به اطلاعات خاص پروژه و محدودیت ها ساده نیست. پس برای برآورد هزینه ها باید ترکیبی از روش های یاد شده استفاده شود.

کلید واژه: برآورد قطعی، برآورد احتمالی، برآورد هزینه، قابلیت اطمینان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۱۶۸-شناسایی ذینفعان در صنعت ساخت

امیراشکان ترابی زاده

ذی‌نفعان پروژه اشخاص حقیقی و حقوقی هستند که به‌صورت فعال در پروژه درگیر می‌باشند یا ممکن است منافع آن‌ها در اثر نتیجه اجرای پروژه یا تکمیل پروژه به‌صورت مثبت یا منفی تحت تأثیر قرار گیرد. تفکر مدیریت معاصر توجه زیادی به شناسایی ذی‌نفعان دارد، در نظر گرفتن نیازها و اهداف همه ذی‌نفعان می‌تواند منجر به موفقیت پایدار در پروژه گردد. معمولاً شناسایی ذی‌نفعان بسیار دشوار است. یکی از مشکلات پروژه‌ها، این است که ذی‌نفعان پروژه را به‌طور کامل شناسایی نمی‌کنند و این مسئله منجر به دوباره‌کاری‌ها و تغییرات فراوان می‌شود، زیرا ممکن است انتظارات برخی از ذی‌نفعان برآورده نشود و در نتیجه تأثیری منفی بر پروژه بگذارند و حتی سبب شکست یک پروژه گردند. بنابراین هرچه شناسایی ذی‌نفعان، تجزیه و تحلیل و نحوه مدیریت بر آن‌ها در آغاز پروژه کامل‌تر مدنظر قرار گیرد تأثیر مستقیم دارد در به حداقل رسیدن تأخیر زمانی و بهبود عملکردها در طول پروژه. با توجه به زمان‌بردن پروژه‌های عمرانی در مدت اجرای پروژه به‌طور مرتب و پیوسته‌ای شناسایی ذی‌نفعان باید بازنگری و به‌صورت یک چرخه در سیستم تجزیه و تحلیل و مدیریت بر آن‌ها قراردادده شوند. گروه مدیریت پروژه برای اطمینان از یک پروژه موفق باید ذی‌نفعان را شناسایی کند نیازمندی‌های آن‌ها را تعیین نماید و سپس بر آن نیازمندی‌ها مدیریت و اثرگذاری نماید.

واژه های کلیدی: شناسایی، ذی‌نفعان، صنعت، مدیریت



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۷۰- بررسی انتقادی بهبود مراحل مدیریت ادعا

محمد رضا گودرزی، حامد اتحاد، میلاد مقدسی

ادعاها برای هزینه‌ها و زمان مازاد ناشی از حوادثی است که در طی مسیر ساخت رخ می‌دهند. جهت تسهیل افزایش شانس موفقیت، وقتی پیمانکاران ادعاهایشان را ارائه می‌دهند باید دقیقاً مراحل قید شده در شرایط قرارداد را دنبال کنند. این امر بوسیله‌ی فراهم کردن شرایطی در جهت بی‌اثر کردن هزینه‌ها و زمان مازاد و ایجاد طرح‌های مناسب و کافی صورت می‌پذیرد. هدف مقاله‌ی حاضر، فراهم کردن بینشی بهتر در مورد مراحل مدیریت ادعا در صنعت ساختمان می‌باشد و امید است که یافته‌های مورد نظر بتواند اسبابی را در جهت بهبود مراحل مدیریت ادعا فراهم سازد. با وجود چارچوب صحیح مدیریت ادعا، این امید وجود دارد که پیمانکاران بتوانند از آن در جهت بهبود مراحل مدیریت ادعا در آینده بهره‌گیرند.

واژه‌های کلیدی: ادعاها، مدیریت ادعا، چارچوب ادعا

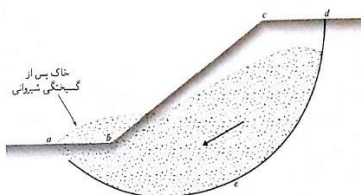


## C2171- بالابردن مقاومت برشی خاکهای رسی در اثر استفاده از زئولیت

### در این خاک ها

محمد پوردخانی

سطح نمایان زمینی که با افق زاویه دارد، شیب غیرمفید نامیده میشود. چنانچه سطح زمین افقی نباشد، همانطور که در شکل ۱ نشان داده شده است، نیروی جاذبه تمایل دارد که خاک را به پایین شیب حرکت دهد. اگر نیروی جاذبه به قدر کافی بزرگ باشد شیروانی خاکی گسیخته میشود. یعنی توده خاک موجود در ناحیه  $abCdea$  به پایین می لغزد. نیروی رانش بر مقاومت برشی خاک در امتداد سطح گسیختگی غلبه میکند.



مهندسان عمران اغلب باید محاسباتی را برای کنترل ایمنی شیروانی های خاکی طبیعی شیب گودها و خاکریزهای متراکم شده انجام دهند. این کنترل مستلزم تعیین برشی ایجاد شده در امتداد محتمل ترین سطح گسیختگی و مقایسه آن با مقاومت برشی خاک است. در این مقاله بدون استفاده از سیمان و فقط با بهره از زئولیت باعث تغییر در مشخصات مکانیکی خاک شده و سبب بالا رفتن مقاومت برشی خاک میشویم.

واژه کلیدی: مقاومت برشی، زئولیت، موئینگی





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۷۳- ردیابی موقعیت مصالح در محل کارگاه‌های ساختمانی

لاله فغانی

مدیریت ساخت یکی از موضوعات حائز اهمیت و تاثیرگذار در رشته مهندسی عمران می‌باشد که در سال‌های اخیر در کشور عزیزمان، ایران، نیز جایگاه خود را پیدا کرده است. مدیریت ساخت مجموعه‌ای از سری مدیریت‌هایی است که در کنار یکدیگر دارای معنا و مفهوم می‌شوند. مدیریت ریسک، بحران، ارزش، قرارداد، زمان، دارایی و سایر زمینه‌های مختلف در یک پروژه نیازمند یک مدیر پروژه قوی می‌باشد تا بتواند تمامی این موارد را با رعایت استانداردهای موجود در یک پروژه اعمال کند. دارایی‌های موجود در یک پروژه، بخشی از سرمایه آن پروژه محسوب می‌شوند و تاثیر به سزایی بر روی هزینه‌های پروژه دارند. روش‌های گوناگونی از مدیریت دارایی با توجه به نوع دارایی و ریسک‌هایی که آن دارایی را تهدید می‌کند وجود دارد که باید با مطالعه دقیق، مناسب‌ترین روش مدیریت دارایی اتخاذ گردد. محور اصلی که در این مقاله، مورد تحلیل واقع خواهد شد، سیستم‌های ردیابی دارایی‌ها می‌باشند که به عنوان یکی از مدل‌های مدیریت دارایی در پروژه‌های عمرانی در پاسخ به ریسک‌های محتمل ارائه می‌شود. ردیابی دارایی در پروژه‌ها یکی از راه‌کارهای مدیریت دارایی‌های فیزیکی است که به طور خاص شامل مصالح ساختمانی می‌شود. در نهایت چندین روش مختلف از ردیابی دارایی‌ها در کارگاه‌های عمرانی ارائه می‌شود که پنج مورد از پرکاربردترین و مهمترین روش‌های موجود به طور کامل تحلیل و بررسی می‌شوند. اهمیت مدیریت دارایی از آن روست که در رسیدن یک پروژه به موفقیت دارای تاثیر به سزایی است. حصول موفقیت در یک پروژه ساختمانی به معنای رسیدن به نتیجه مطلوب کارفرما در زمان مشخص، با مناسب‌ترین هزینه ممکن و با بالاترین کیفیت است.

واژه‌های کلیدی: مدیریت دارایی، ردیابی دارایی، موفقیت.



موسسه آموزش عالی علامه آملودولر ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۷۴-C- بررسی و ارائه پیشنهاد در روش‌ها و معیارهای جذب و بکارگیری

#### نیروهای تکنسین و کارگری در صنعت ساخت

مصطفی خانزادی، محمدمهدی شهبازی، محمدرضا عجمین

بکارگیری نیروی انسانی متناسب در جایگاه مناسب باعث رشد و پیشرفت هر سازمانی میگردد. اولین مرحله از مدیریت منابع انسانی استخدام و سپس به کارگیری صحیح میباشد. در حوزه های مختلف صنعت به این موضوع بسیار پرداخته شده است. لکن در صنعت ساخت و ساز کمتر به استخدام نیروی انسانی در شرکت های ساختمان سازی توجه شده است. استخدام کارگران در صنعت ساخت با توجه به موقتی بودن پروژه ها بیش از هر نیروی انسانی دیگر به صورت موقتی صورت میگیرد. لذا در این نوع استخدام کمتر به تعیین معیار و شاخص برای استخدام کارگران اهمیت داده می شود. در سالهای اخیر سازمان فنی حرفه ای کشور پس از شبکه اطلاعات شغلی آمریکا به معرفی و تعیین معیار برای مشاغل مختلف از جمله کارگران ساختمانی پرداخته است. در بین معیارهای معرفی شده از سوی این سازمانها بیشتر به تجربه و معیارهای فنی اهمیت داده شده است. در این تحقیق ابتدا به اهمیت نقش کارگران ساختمانی در صنعت ساخت و ساز پرداخته شده است. سپس به اهمیت ابعاد شخصیتی کارگران و تاثیر آن بر عملکرد آنها سخن به میان آمده است. نتایج بدست آمده نشان از تاثیر دو بعد شخصیتی روانزندگی و مسئولیت پذیری و وجدان بر روی عملکرد با توجه به مدل هرسی و گلداسمیت می دهند. بنابراین میتوان بر اهمیت نقش ابعاد شخصیتی کارگران بر عملکرد آنان تاکید کرده و به هنگام استخدام کارگران بر ابعاد شخصیتی آنان نگاه ویژه ای داشت.

واژه های کلیدی: کارگران ساختمانی، پرسشنامه پنج عاملی نئو، مدل عملکرد شغلی هرسی و گلداسمیت، استخدام.



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۷۵-C- تاثیر مدل‌سازی اطلاعات ساختمان (BIM) بر روش‌های اجرای

پروژه، رهیافتی از (طرح-مناقصه-ساخت) بسوی اجرای تجمیعی پروژه

(IPD)

سعید بنی‌هاشمی، سعید خلیلی قمی

در سالهای اخیر، پروژه‌های ساختمانی در فاز طراحی و اجرا شاهد پیچیدگی‌های روزافزونی بوده‌اند. طوریکه به نظر میرسد روش‌های سنتی جاری یارای مقابله با تحولات رخ داده را ندارند. روش فعلی اجرا و تحویل پروژه‌های ساختمانی در کشورمان، طرح-مناقصه-ساخت مبتنی بر سیستم CAD بوده که دارای نواقص متعددی از جمله گسیختگی بخش‌های شرکت‌کننده از قبیل مشاور، پیمانکار و کارفرما، عدم کارایی در اشتراک اطلاعات و مستندات پروژه و نبود بستر مناسب جهت به کارگیری تکنولوژی‌های اطلاعاتی نوین است. مدل‌سازی اطلاعات ساختمان (BIM) که در حال حاضر یگانه تکنولوژی پیشرو در عرصه‌ی طراحی، مهندسی، اجرا و مدیریت پروژه‌های ساختمانی به شمار می‌آید، توانایی بالقوه‌ای در نقش‌آفرینی مثبت در این راستا دارد به شرطی که بتوان آن را در قالب روشی کارآمد از اجرا و تحویل پروژه‌های ساختمانی قرار داد. هدف از این مقاله، ارائه‌ی تصویری روشن از روند فعلی (طرح-مناقصه-ساخت) و اتکای آن بر CAD و وجوب حرکت به سمت روش اجرای یکپارچه‌ی پروژه (IPD) و مبتنی بر سامانه‌ی BIM است و در آن چارچوب مفهومی این مفهوم تشریح میشود.

واژه‌های کلیدی: مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، طرح-مناقصه-ساخت، اجرای تجمیعی پروژه، مدیریت و اجرای پروژه‌های ساختمانی، صنعت ساختمان، Building Information Modelling, BIM, IPD

IPD



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۷۶- طراحی مدل تصمیم‌گیری مبتنی بر مدیریت ریسک در برگزاری

### مناقصات و مزایادات به منظور تامین نیازمندی‌ها با استفاده از روش AHP

مسعود احمدوند، مهدی خداداد سربزیدی

امروزه با توجه به تنوع قراردادها و انواع مختلف نیازمندی‌ها، برگزاری مناقصات و مزایادات با ریسک‌های مختلف روبروست. به موازات گسترش فراوان تحصیلات عالی، مواد و تجهیزات مورد نیاز دانشگاه‌ها نیز سال به سال پیشرفت فراوانی کرده است. برگزاری مزایادات عادلانه و علمی برای مواد دانشگاهی تأثیر بسیار زیادی در احقاق حقوق مشروع و منافع برگزارکنندگان آن‌ها خواهد داشت. بنابراین چگونگی تعیین شرکت برنده در جریان مزایده/مناقصه برای کمیسیون ارزیابی حایز اهمیت است. روش تعیین برنده بستگی به تحلیل کیفی و قضاوت منتطقی و نه تحلیل کمی دارد. ارزیابی یک مزایده/مناقصه در حقیقت یک مساله چندوجهی و یک تصمیم‌گیری پیچیده است که جوانبی همچون تکنولوژی، اقتصادی، امنیتی، مدیریتی و سایر عوامل این جنبی را دربرمی‌گیرد. بکارگیری روش AHP یا به عبارت دیگر، لحاظ کردن عوامل موثر بر نظارت (ارزیابی) به عنوان یک سیستم، موجب می‌شود شاخص کیفی به شاخص کمی بدل شود و فرایند نظارت و برابند آن حالت عینی، منصفانه و معقول به خود بگیرد. این مقاله به دنبال این است روشی ارائه کند که با آن بتوان رابطه میان هدف و عوامل موثر " در جریان مزایادات/مناقصات دانشگاه‌ها بر پایه روش AHP و تحلیفل عوامل مطرح در تصمیم‌گیری‌های مربوطه را شناسایی کرد.

واژه‌های کلیدی: روش AHP، ریسک، تامین نیازمندی‌ها، مزایادات، مناقصات



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۱۷۷-مهندسی ارزش در ساخت‌وساز پایدار

حسین اکرمی

مهندسی ارزش یک فرایند سازمان‌یافته است که داری سابقه چشمگیری در بهبود ارزش‌ها از طریق ارتقاء کیفیت و بهینه‌سازی هزینه‌های چرخه زندگی است. پشتیبانی از کاربرد مهندسی ارزش در صنعت ساخت‌وساز به شدت احساس می‌شود و شرکت ساخت‌وساز نیاز به بهبود ارزش محصول در ارتقا ارزش نوآوری محصولات سنتی، پرورش و تشکیل هسته اصلی رقابت‌پذیر سازمانی داشته و ارتقا اقتصاد ملی و توسعه پایدار جامعه هر دو داری اهمیت زیادی است. (Al-yousefi 1991) مهندسی ارزش یک کار تیمی و کارکرد گرایانه برای رسیدن به ارزش در یک محصول یا خدمت هست که می‌تواند منجر به کاهش هزینه‌ها و ارتقاء کیفیت شود. یکی از امتیازات برجسته مهندسی ارزش قابلیت شناسایی فرصت‌هایی برای حذف هزینه‌های غیرضروری است و شامل ابزارها و فن‌های بسیار مفیدی است که تغییراتی بر روی هدف ایجاد می‌کند به‌جای اینکه اجازه دهد تغییرات به صورت تصادفی اتفاق افتد. (Al-yousefi 1991) ساخت‌وساز پایدار عموماً برای توصیف استفاده از تعادل بین پیشرفت اقتصادی و حفاظت محیط‌زیست به کار می‌رود با توجه اینکه هر دو برای بقای آینده ما ضروری هستند در صنعت ساخت‌وساز مورد استفاده قرار می‌گیرد. (Al-Yami & Price 2005) مهندسی ارزش دارای برنامه کاری است، منظور از برنامه کاری یعنی تمام مراحل به ترتیب اتفاق می‌افتد و هیچ مرحله‌ای نمی‌تواند قبل از اینکه مرحله قبلی صورت بگیرد انجام شود.

واژه‌های کلیدی: مهندسی ارزش، ساخت‌وساز پایدار، هزینه، کیفیت، پیشرفت اقتصادی



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۷۸- شیوه‌هایی برای رونق بخشیدن به بازار شرکت‌های عمرانی

محمد امیر نسب امامچائی

برای اینکه شرکت‌های ساختمانی و مهندسی بتواند در بازاریابی موفق باشند ابتدا باید به مفهوم مدیریت بازاریابی یعنی ارکان اصلی بازاریابی، مشخص شدن فرصت‌های بازار، شیوه‌های بازاریابی در مراحل مختلف چرخه عمر خدمت، روش‌های گوناگون خط تولید توجه کنند که فرصت‌های بازاریابی برای شناسایی نیازهای تامین‌کننده و علایق پنهان مشتری می‌باشد در ادامه به چند شیوه برای توسعه بازار برای شرکت‌های ساختمانی اشاره می‌شود. ۱۰- بالا بردن کیفیت خدمات و ایجاد تنوع ۲- صنعتی سازی برای شرکت‌های سازمانی ۳- مشارکت با سرمایه‌گذاران و بانک‌ها ۴- ارتباط و کار مشترک شرکت‌های ساختمانی و پیمانکاری با یکدیگر ۵- استفاده از راه‌حل‌های اولیه بالا بردن فروش ۶- نیاز به افراد متخصص در زمینه فروش: مهندسی فروش ۷- یافتن بهترین راه‌حل برای فعالیت از طریق تحقیقات بازار و بازاریابی ۸- شهرت و آوازه خوب ۹- مشارکت در نمایشگاه‌های مختلف ۱۰- ابتکار داشتن ۱۱- وظیفه‌گرا بودن ۱۲- در اینترنت جستجو کردن ۱۳- به نیازهای مشتریان توجه کردن

واژه‌های کلیدی: بازاریابی، شرکت‌های ساختمانی، توسعه بازار



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران      دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## Effects resulting from the using concrete waste instead of aggregates in concrete strength - C۲۱۷۹

Seyed Shahabodin Hoseinian Barzi, Bita Safakar

Constructing and generating waste materials has significantly increased during recent years. Limited sources and maintaining the quality of the environment has made the necessity of recycling materials and components inevitable. One of the building materials which has a proper potentiality for recycling is concrete. Therefore waste concrete can be re-crushed and used as an aggregate in a concrete. Concrete waste is usually buried under the ground therefore recycling them solves environmental problems as well as protecting limited natural sources. In this article, with due attention to replacing sand with recycled aggregate, the strength features of concrete together with water-cement ratio and cement's cutie have been similarly studied as all the produced 3, 7, 28-day samples were put under compressive strength, direct tensile, and tensile due to bending, and the results showed that the concrete produced by recycled aggregate has less compressive, tensile, and bending strength than normal one.

Keywords: Environment, concrete waste, recycled aggregate, compressive, tensile, and bending strength.



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۱- مدیریت بحران با رویکرد سیلاب شهری

سید حسام الدین حجازی

هر سیل عبارت از یک جریان آب شدید استثنایی است که معمولاً از بستر طبیعی رودخانه لبریز شده و اراضی اطراف بستر را اشغال نماید. سیل می تواند نتیجه ریزش باران های شدید، ذوب سریع برف و یخ و یا تخریب سدها باشد. علت وجود این فرایند هر چه باشد وقتی وارد مناطق شهری گردد موجب ایجاد خسارات و گاهی تلفات زیادی می شود. این مقاله ضمن مروری بر ملاحظات و محیطی در رابطه با سیلاب ها، به تبیین و دسته بندی چالش ها و محدودیت های موجود می پردازد.

واژه های کلیدی: مدیریت بحران - سیلاب - شهر





موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۲- شناسایی عوامل انگیزشی منابع انسانی در پروژههای درمانی: مطالعه

موردی بیمارستان ۲۰۰ تختخوابی چهارم

احمد مینوئیان، مهیار جاویدروزی، رضا زندی

منابع انسانی یکی از مهمترین منابع سازمان و از عوامل موفقیت پروژههای ساخت است. شناخت عوامل موثر بر انگیزش منابع انسانی از مباحث مهمی است که براساس پروژههای انجام شده تاکنون می تواند باعث افزایش بهره‌وری و عملکرد سازمان گردد. پروژههای درمانی به واسطه ارتباط مستقیمی که با سلامتی مردم و رفاه اجتماعی دارد، همواره مورد توجه سیاست‌گزاران و مسئولان کشور بوده است. این تحقیق به منظور شناسایی عوامل انگیزشی منابع انسانی پروژه ساخت بیمارستان ۲۰۰ تختخوابی چهارم انجام شده است. بیمارستان مذکور در این تحقیق در قالب یک مطالعه موردی بصورت عمیق مورد بررسی قرار گرفت و با استفاده از ابزار مصاحبه نیمه ساختار یافته نظرات خبرگان و کارشناسان حاضر در پروژه جمع گردید. اطلاعات جمع‌آوری شده با استفاده از روش تحلیل محتوا تجزیه و تحلیل شد. نتایج نشان می‌دهد عوامل کسب درآمد، شاغل بودن، بهتر شدن رزومه کاری و ارضای نیاز فکری در افزایش انگیزه منابع انسانی تاثیر به‌سزایی دارند. نتایج این تحقیق کمک شایانی به پیشبرد اهداف این پروژه در زمینه مدیریت منابع انسانی خواهد داشت.

واژه‌های کلیدی: منابع انسانی، عوامل انگیزشی، بیمارستان، چهارم



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۳-C-خواص و طرح اختلاط بتن خودمتراکم SCC

مصطفی حسن پور

این مقاله مطالعات جدیدی را که بر روی بتن خودمتراکم (SCC) انجام شده و مقایسه آن با بتن معمولی را بررسی می‌کند. تقریباً همه کشورهای جهان مواجه با نقصان حادی در دسترسی به نیروهای کار ماهر در صنعت ساختمان مواجه هستند. بنابراین نیاز به بتن های ویژه در جهانی که استفاده از بتن مانند استفاده از آب هست، بسیار ضروری می‌باشد. لغت بتن ویژه " به بتنی اشاره می‌کند که عملکرد و الزامات خاصی را که با استفاده از مصالح معمولی و روش های ساخت معمول بتن امکان رسیدن به آنها نیست را به دست می‌دهد. بتن خودمتراکم یکی از انواع بتن ویژه می‌باشد که تحت وزن خود جریان یافته و متراکم می‌شود و بنابراین مشکلات ناشی از اجرای بتن در شرایط سخت را از بین برده و زمان اجرای بتن ریزی قطعات بزرگ را کاهش داده و همزمان مقاومت بالا و مشخصه های دوام بهتری را نسبت به بتن معمولی به دست می‌دهد. این مقاله در مورد جنبه های مختلف بتن خودمتراکم شامل مصالح و طرح اختلاط، روش های مختلف آزمایش و همچنین مشخصه ها و خواص عملکردی بتن خودمتراکم در حالات تازه و سخت شده بحث می‌کند.

واژه های کلیدی: دوام، بتن خودمتراکم، بتن ویژه، فوق روان کننده، ویسکوزیته



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۴- مدیریت حفاظت از سقوط در صنعت ساختمان ایران

مجتبی اصغرپور گوهری

در این مقاله سعی شده تا مقایسه آماری از تلفات و خسارات جانی ناشی از حوادث کار به خصوص سقوط از ارتفاع در ایران با پژوهش‌های کشورهای دیگر صورت گیرد. نتایج بدست آمده از این مقایسه آماری حاکی از آن است که میزان مرگ و میر ناشی از حوادث کار علی‌الخصوص سقوط از ارتفاع در ایران نسبت به کشورهای دیگر بالاتر است. شرایط خاص کار در ارتفاع آن را به فعالیتی مهم از نظر نوع مخاطرات، میزان ریسک و پیامدهای حوادث احتمالی ناشی از آن تبدیل نموده است. وجود این شرایط، اقدامات خاصی را نیز به منظور حصول اطمینان از برقرار شدن ملاحظات ایمنی نیاز خواهد داشت. از این رو داشتن برنامه‌ای نظام مند برای شناسایی خطرات شغلی و لحاظ نمودن برنامه کنترلی و پیشگیرانه، استفاده از سیستم‌ها و تجهیزات حفاظت از سقوط، راهکارهای مناسبی برای به حداقل رساندن مخاطرات کار در ارتفاع و کاهش ریسک ناشی از آن به میزان قابل قبول خواهد بود.

واژه‌های کلیدی: حفاظت از سقوط، سیستم‌های حفاظت از سقوط، برنامه حفاظت از سقوط، تجهیزات

حفاظت از سقوط



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۵- بررسی، نظارت و کنترل ساخت و سازهای غیر مجاز شهری ۱

مسلم نصرتی

به منظور کنترل و نظارت بر ساخت و سازهای محدوده و حریم شهرها، سازمان ها و نهادهای مختلفی نقش آفرینی می کنند از جمله مسکن و شهرسازی، سازمان نظام مهندسی و ساختمان، وزارت کشور، شهرداری ها و دستگاه قضایی جهاد کشاورزی و سازمان میراث فرهنگی و گردشگری می باشند. قانونگذار برای کنترل ضوابط و مقررات ساخت و ساز در قانون شهرداری ها ماده واحده کمیسیون ماده ۱۰۰ را پیش بینی کم شهرداری موظف به تشکیل آن با حضور نمایندگان وزارت کشور، وزارت دادگستری و شورای اسلامی شهر (انجمن شهر سابق) می باشد که در این هدف از این کمیسیون می باشد.

واژه های کلیدی: قانون شهرداری، کمیسیون ماده ۱۰۰، ساخت و ساز غیرمجاز



موسسه آموزش عالی علامه العبدولرستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۶- مهندسی ارزش در پروژه مقاوم سازی در پروژه مسکونی آبشار

محمد فهیمی خامنه، علی اسودی، آقای حاجتی

مهندسی ارزش فرآیندی خلاق، کارکردگرا و سازمان یافته است که بر بهبود کارکرد یک محصول از نظر کیفیت، زمان و گسترش دامنه کارکرد بدون افزایش هزینه ها یا به عبارتی حذف هزینه های غیر ضروری متمرکز می شود. یافتن نقطه بهینه (تعادل) بین کارکرد، کیفیت و هزینه هدف دیگر مهندسی ارزش می باشد. به دلیل بالا بودن هزینه پروژه های عمرانی، اجرای مهندسی ارزش در این پروژه ها حائز اهمیت است. در این مقاله به شرح مراحل استفاده از این فرآیند برای ایجاد صرفه جویی در هزینه های پروژه مقاوم سازی چندین برج در پروژه مسکونی آبشار استان اصفهان با استفاده از آئین نامه های مختلف بارگذاری می پردازیم و ضمن معرفی مختصر پروژه مورد نظر، روند انجام مطالعه ارزش را بر روی آن شرح می دهیم. از دستاوردهای دیگر انجام این پروژه، پی بردن به این نکته است که مهندسی ارزش می تواند به جای بهبود کارکردها، کل سیستم را در جهت بهبود تغییر دهد.

واژه های کلیدی: مهندسی ارزش، تحلیل کارکرد-هزینه، شاخص ارزش، مقاوم سازی، بهبود سیستم



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C2188-ضمانت نامه بانکی در صنعت ساخت

نصرت اله مرادی آثار

شرایط کنونی اقتصاد کشور که باتورم بالا و رشد اقتصادی منفی مواجه است تدابیر ویژه ای را می طلبد قطعاً یکی از عوامل مهم رکود حاکم بر صنعت ساخت ضعف نقدینگی است در نتیجه یکی از موثرترین راهکارها در مقابله باین شرایط یافتن راهکارهای نوین برای تامین مالی شرکت هاست سیاستهای سرکوب مالی سالهای اخیر و عدم رغبت بانکها به ارائه تسهیلات پولی در شرایط کنونی تکیه بر راهکارهای موجود برای حل این معضل کافی نیست و ابداع روش ها و تدابیر جدید برای آن ضروری است معمولاً بانکها از دوروش نسبت به تامین مالی اقدام می کنند مشارکت مالی و مشارک در ریسک. با توجه به موانع یاد شده در خصوص مشارکت مالی این مقاله به موضوع تامین مالی از راه صدور ضمانتنامه های بانکی یکی از انواع مهم مشارکت در ریسک است، می پردازد در ادامه ضمن معرفی انواع ضمانتنامه های بانکی و کاربرد آن در صنعت ساخت اشاره خواهد شد.

واژه های کلیدی: ضمانتنامه، ضمانتنامه مستقل، ضمانت خواه، بانک، پیمانکار



موسسه آموزش عالی علامه الطهرانی کرج

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۸۹-۲- کاهش ریسک انتخاب مدیر پروژه با تصمیم گیری چند معیاره در محیط فازی

مسعود احمدوند، مهدی خداداد سریزدی

ماهیت انتخاب مدیر یک مساله چند معیار پیچیده است که دارای فاکتورهای کمی و کیفی می باشد، اهمیتش در عدم قطعیت و تضاد این عوامل می باشد. پیچیدگی و اهمیت مساله از روش های تحلیلی نشأت می گیرد. خیلی از صفات فردی برای انتخاب مدیر در نظر گرفته می شوند مانند شخصیت، و رهبری که ناصریح و نامشخص اند بنابراین تئوری مجموعه فازی بعنوان یک ابزار مهم برای فراهم کردن یک چارچوب تصمیم ظاهر می شود که قضاوتهای ناصریح را در فرایند انتخاب مدیر یکپارچه می کند. در این مقاله، یک مدل تصمیم گیری چند معیاره بر اساس تئوری مجموعه های فازی و متد ویکور پیشنهاد می شود که با مسائل انتخاب مدیر پروژه ساختمانی سرو کار دارد. مدیریت مناسب برای پروژه های ساختمانی شهرداری کرج طی تجربه واقعی انتخاب شد، نتایج نشان می دهند توانمند ترین فرد توانست از طریق چارچوب فرایند تصمیم گیری گروهی در این مدل انتخاب گردد.

واژه های کلیدی: تصمیم گیری چند معیاره، فازی، مدیر پروژه، ریسک



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۹۰- عوامل موثر بر مذاکره و لزوم آموزش برای موفقیت در آن

احسان توکلی

مذاکره رایج ترین شیوه برای رفع اختلافات در صنعت ساختمان است که باید از زوایای مختلف نظیر جنبه های اجتماعی، اقتصادی و تکنیکی مورد بررسی قرار گیرد. از سوی دیگر جنبه های شخصیتی و فرهنگی طرفین مذاکره کننده و آموزش شیوه های مذاکره کردن در دوران تحصیل مشاوران امور صنعت ساختمان نیز از اهمیت ویژه ای برخوردار است که اغلب مورد توجه قرار نمی گیرد. در این مقاله ضمن معرفی چند نظریه عمومی در مورد مذاکره، به بررسی عوامل موثر بر روند مذاکره پرداخته شده است. همچنین این مقاله در صدد است راجع به روش های مختلف مذاکره و اهمیت آموزش مذاکره توضیحاتی را به طور مختصر ارائه دهد.

واژه های کلیدی: مذاکره، عوامل موثر، تحصیلات رسمی، روش ها





موسسه آموزش عالی علامه العزیز سنائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۹۱- C- تأثیر عوامل فرهنگی و رفتاری در ایجاد تعارض ساخت و سازهای

#### بین‌المللی

محسن امینی هرندی، ناصر حاجیان

در بیشتر موارد اختلاف نظر و عقیده در بین مردم امری اجتناب‌ناپذیر است. بعضاً مشاهده می‌شود که این اختلاف نظرات به تنش‌هایی نیز منجر شود. پروژه‌های عمرانی نیز از این قانون فوق مستثنی نبوده و اغلب در حین کار اختلافاتی را شاهد بودهایم. این اختلافات از نظر واژگان فنی تحت عنوان تعارض نام‌گذاری گردیده است. منشاء بروز اختلافات در بیشتر مواقع به عوامل قراردادی، فنی، فرهنگی و رفتاری مرتبط می‌شود. در این مقاله به نقش موارد فرهنگی و رفتاری در ایجاد تعارض در قراردادهای بین‌المللی پرداخته شد. جهت نیل به هدف فوق ابتدا از روش توصیفی و پیمایشی برای بررسی نقش فرهنگ در تعارضات ساخت‌وساز بین‌المللی استفاده شد. به دنبال آن پرسشنامه‌ای تهیه و بین کلیه عوامل پروژه‌های بین‌المللی توزیع شد. نتیجه حاصل دلالت بر این امر نمود که در مسائل فرهنگی و رفتاری، کمبود روحیه گروهی، رویکرد خصمانه در مواجهه با مشکلات و نظم و برنامه‌ریزی بیشترین تأثیر را در این تعارضات دارد. با توجه به نتایج پیشنهاد می‌گردد که، نقش فرهنگ در مطالعه تعارض و متغیرهای سازمانی با تأمل بیشتری دنبال شود و یک کارفرما باید همیشه تلاش بر ایجاد نگرش مثبت کند و گروه کاریاش را شاد و فعال نگه دارد. سعی شود تنوع در دستور کار مدیران قرار گیرد.

واژه های کلیدی: تعارض؛ عوامل فرهنگی؛ قراردادهای بین‌المللی؛ ساخت‌وساز بین‌المللی



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ۲۱۹۲- نقش عوامل پروژه در ایجاد تعارض ساخت و سازهای بین‌المللی

محسن امینی هرندی، ناصر حاجیان

تعارض یکی از واژه‌های بسیار آشنایی است که در بیشتر مواقع به نحوی در زندگی خصوصی و کاری با آن درگیریم. از طرف دیگر تعارض از عوامل شغلی است که می‌تواند تأثیر قابل توجهی در موفقیت یا عدم موفقیت سازمان‌ها، شرکت‌ها و متعاقب آن نیروی انسانی آن‌ها داشته باشد. این مقاله با هدف بررسی نقش عوامل پروژه بر تعارضات ساخت و ساز بین‌المللی تهیه گردید. با توجه به فرضیات و سؤالات مورد نظر در این مقاله از روش توصیفی پیمایشی استفاده شد. به دنبال آن در این راستا برای جمع‌آوری اطلاعات پرسشنامه‌ای تهیه شد. جامعه آماری مدیران پروژه‌های ساخت و ساز بین‌المللی است. با توجه به نتایج این پژوهش ارتباط معناداری بین بهره‌بردار و تعارض وجود ندارد و عوامل پروژه از جمله تأمین‌کننده مالی، کارفرما، پیمانکار تأثیر بسیاری بر تعارضات ساخت و ساز بین‌المللی دارند. همچنین پیشنهاد حاصل از نتایج به دست آمده عبارت‌اند از: کارفرما به تعهدات مالی خود بر اساس قراردادهای فی‌مابین به موقع عمل نماید و پیمانکاران سعی نمایند پروژه را به گونه‌ای مدیریت کنند که پیشرفت پروژه با زمان‌بندی پیشنهادی هماهنگ باشد.

واژه های کلیدی: تعارض؛ مدیریت تعارض؛ عوامل پروژه؛ قراردادهای بین‌المللی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۹۳- وضعیت کاربرد شیوه‌های مختلف تجزیه و تحلیل کمی در

#### اقتصاد و مدیریت ساخت

مصطفی بهرامن

با پیچیده تر شدن مشکلات صنعت ساخت و ساز، محققان در حال آزمایش روشهای دقیق کامپیوتری به منظور پیدا کردن راه حل‌های مبتکرانه هستند. این تحقیق هم شیوه‌های تجزیه تحلیل کمی مرسوم و هم هوش مصنوعی را در بر می‌گیرد. سه تا از یافته‌ها عبارتند از: (۱) در اقتصاد ساخت، روند رو به رشد کلی برای مقالاتی که از روشهای متعارف استفاده کرده‌اند بیشتر است. (۲) در مدیریت ساخت، روندی کاملاً واضح و رو به رشد برای مقالاتی که از روشهای هوش مصنوعی استفاده کرده‌اند وجود دارد و سال ۱۹۹۵ شروع می‌شود. و (۳) حوزه‌های (موضوعات) مدیریت ساخت که از روشهای هوش مصنوعی بیشتر استفاده کرده‌اند عبارتند از بهینه‌سازی عملیات کارگاهی و بهینه‌سازی مدت زمان انجام پروژه، تخصیص بودجه و منابع. توصیه مهم به محققان برای پیشرفت این دو رشته، مدیریت ساخت و اقتصاد ساخت، این است که باید روشهایی ایجاد کنند تا بتوانند از هوش مصنوعی به عنوان راه‌حلی مبتکرانه و نو در حل مشکلاتی که روز به روز پیچیده تر می‌شوند، استفاده کنند.

واژه‌های کلیدی: هوش مصنوعی، روشهای آماری، روشهای تحلیل کمی، اقتصاد ساخت، مدیریت ساخت



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ۲۱۹۴-C- تحلیل پیاده سازی و استفاده از مدل سازی اطلاعات ساختمان

### در صنعت ساخت ایران بر پایه SWOT

امیرحسین ستوده بیدختی، احسان اثنی عشری

با ایجاد رکود در صنعت ساخت و هدف گذاری بر افزایش بهره وری در این صنعت باعث شکسته شدن حصارهای فکری شده که باعث شده بود این صنعت یک صنعت سنتی و بدون پیشرفت فناورانه تلقی گردد، یکی از ابزارهای جدید مورد استفاده در این صنعت مدل سازی اطلاعات ساختمان است که میتوان گفت استفاده از آن با سرعتی چندین برابری در قبال ابزارهای قدیمی این صنعت مانند CAD در حال گسترش بوده و توسعه میابد، با این حال استفاده از آن در صنعت ساخت ایران نمود پیدا نکرده است تا حدی که در تحقیقات انجام شده نیز کمتر به نمونه موردی اجرایی وجود دارد و بیشترین مطالعات تحقیقاتی مربوط به فرضیات یا نقشه های اجرا شده است که صرف بررسی نرم افزاری آن صنعت ساخت را از فواید این ابزار ذینفع نمیسازد و نیاز به تدوین یک برنامه استراتژیک برپایه شناخت شرایط صنعت ساخت ایران و فواید مدل سازی اطلاعات ساختمان احساس میشود، در تحقیق پیشرو به وسیله تکنیک آنالیز SWOT به فرصت ها و چالش های پیاده سازی و چگونگی آن در جهت تدوین یک برنامه استراتژیک برای صنعت ساخت ایران پرداخته شده است.

واژه های کلیدی: مدل سازی اطلاعات ساختمان، BIM، SWOT، استراتژی



## ۲۱۹۵-VISILEAN C حاصل تعامل ساخت ناب و مدلسازی اطلاعات

ساختمان

زهرا میرزاعطانی

مدیریت تولید و کنترل در ساخت و ساز با رویکرد کاهش زمان و هزینه و کاهش تلفات با حفظ کیفیت رو به فزونی است. بهره بردن از شیوه‌های مدیریتی کارآمد به همراه نرم افزارهای مرتبط و به روز تا حدودی ایجاد این شرایط را فراهم می نماید. ساخت ناب روشی برای انجام بیشتر و بیشتر با کمتر و کمتر است، تلاش کمتر، تجهیزات کمتر، زمان کمتر و فضای کمتر، ضمن اینکه دقیقاً آنچه مشتری می خواهد فراهم می کند. و از دیگر سوی BIM (مدلسازی اطلاعات ساختمان) با ایجاد یک فضای سه بعدی بدون نیاز به صنعت ساخت به شکل مجازی پیش از آغاز ساخت و ساز شرایط پیش بینی شماری از عوارض و اشکالات را فراهم می آورد و مانع برخی از دوباره کاری ها می گردد. در این مقاله ابتدا به معرفی ساخت ناب، BIM و اشتراکات این دو پرداخته شده است و در نهایت نرم افزاری تحت عنوان Visilean که این دو را در کنار یکدیگر در صنعت ساخت بکار می گیرد معرفی و بررسی گردیده است.

واژه های کلیدی: ساخت ناب، BIM (مدلسازی اطلاعات ساختمان)، Visilean, Last Planner



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۹۶- بررسی بهره‌وری در نظام مدیریت و هزینه اعتبارات دولتی در بخش های

عمرانی

مهدی حیدرزاده، سیده فرشته خلیل زاده

سالانه بخش عظیمی از منابع درآمدی کشور در قالب اعتبارات دولتی، تحت عنوان بودجه های عمرانی صرف ایجاد یا تکمیل پروژه های این بخش می گردد؛ لذا توجه به نظام برنامه ریزی و مدیریت بهینه این اعتبارات، بدلیل محدودیت آن در مقایسه با تعدد پروژه های عمرانی سطح کشور، ضرورت توجه بیشتر به بهره‌وری و استفاده بهینه از این منابع را از اهمیت بسزایی برخوردار می نماید؛ و لکن شرایط و وضعیت موجود در تعریف و تخصیص این اعتبارات حاکی از آن است که این موضوع علی‌رغم مفاد قانونی موجود در رابطه با لزوم مدیریت و اولویت بندی صحیح مصرف این اعتبارات، از وضع مطلوبی برخوردار نبوده؛ بگونه‌ای که همه ساله شاهد شروع پروژه‌هایی جدید و یا صرف اعتبار در پروژه‌هایی فاقد اولویت بوده و بدین جهت زمان اتمام و بهره‌برداری از پروژه‌های دارای اولویت بدلیل کسری اعتبارات موردنیاز با تأخیرات قابل توجهی مواجه می‌گردد و طبیعتاً تا زمان نیمه تمام بودن پروژه‌ها بدلیل عدم امکان بهره‌برداری از آنها هزینه‌های انجام شده تا آن زمان بلااستفاده و راکد مانده و بهره‌وری تنزل خواهد یافت؛ که در این مقاله با تکیه بر آمار و ارقام به نحوه توزیع این اعتبارات و طرح مشکلاتی عینی در این خصوص و پیامدهای ناشی از عدم توزیع صحیح اعتبارات عمرانی پرداخته و در پایان نیز راهکارهایی مناسب جهت بهبود و برون‌رفت از وضعیت موجود ارائه خواهد گردید.

واژه‌های کلیدی: بهره‌وری، اعتبارات عمرانی، توزیع اعتبار، تخصیص اعتبار، پروژه‌های نیمه‌تمام،

کسری اعتبار



موسسه آموزش عالی علامه، الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۹۸-مدلسازی و حل مسئله انتخاب پروژه بر اساس زمانبندی اجرای

#### فعالتهای پروژه

محمدرضا امامی، سیامک حاجی یخچالی، علی نمازیان

در این مقاله مسئله ترکیبی انتخاب سبد پروژه و زمانبندی فعالیتها با در نظر گرفتن محدودیت منابع؛ مدل سازی، تحلیل و حل می شود. در این پژوهش برخلاف مدل های انتخاب پروژه که عموماً زمانبندی پروژه ها را بعنوان بخشی از فرآیند انتخاب در نظر نمی گیرند، انتخاب و زمانبندی بصورت همزمان انجام می گیرد. بدین صورت که از میان چندین پروژه در دسترس پروژه هایی با توجه به زمانبندی اجرای فعالیت های آنها، با توجه به محدودیت منابع، با هدف ماکزیمم سازی ارزش خالص فعلی انتخاب می شوند. از طرفی، اولویت بندی پروژه های انتخاب شده بدون در نظر گرفتن زمان بندی آنها بهینه نخواهد بود. هم چنین زمان بندی پروژه ها در سطح فعالیت های آنها بر پیچیدگی تصمیم گیری در مورد انتخاب سبد پروژه، می افزاید و فضای جستجو را برای انتخاب سبدهای از پروژه ها گسترش می دهد؛ مشابه شرایطی که در آن مدیریت سازمان با پروژه های متنوعی جهت انتخاب و پیاده سازی روبروست. از این رو در این مقاله، مسئله انتخاب پروژه بر اساس زمان بندی اجرای فعالیت های پروژه ها با در نظر گرفتن محدودیت منابع تجدید پذیر، در ضمن بیشینه کردن ارزش فعلی خالص (سود) مدلسازی خواهد شد و نهایتاً بوسیله الگوریتم های ژنتیک (GA) و الگوریتم بهینه سازی انبوه ذرات (PSO) حل خواهد شد.

واژه های کلیدی: انتخاب پروژه و زمان بندی پروژه، محدودیت منابع، ارزش خالص فعلی، الگوریتم ژنتیک

GA، الگوریتم بهینه سازی انبوه ذرات (PSO)



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۱۹۹- مدیریت مالی در پروژه عمرانی و عوامل بوجود آمدن سرریز هزینه در

#### پروژه عمرانی

سید حمید میرمحمدی

غیر طبیعی نیست پیدا کردن هزینه نهایی بیشتر از برآورد ارائه شده باتوجه به اینکه سرریز هزینه امری اجتناب ناپذیر است. بطوری که بشکل یک هنجار در آمده و تبدیل به یک پدیده جهانی شده است. تبعات طولانی شدن یک طرح عمرانی بیشتر باعث سرریز هزینه میگردد اما بطور کلی به طرحهای عمرانی در ادبیات امروزی طرحهای تملک دارایی سرمایه ای نام داده اند، مقصود آن است که هزینه های عمرانی به دارایی قابل توجیح و ماندگار تبدیل شوند این نامگذاری وقتی صدق میاد که سرمایه گذاری در زمان معقول به بهره بردار برسد در غیر این صورت زیادهای متعدد اقتصادی و اجتماعی را در بر خواهد داشت که باعث قابل توجیح نبودن یک طرح میگردد. و تورم هم میتواند نقش عمده ای را در سرریز هزینه داشته باشد که به علت هزینه های مربوط به مصالح (۴۰الی ۵۰ درصد) نیروی انسانی (۲۵الی ۳۰ درصد) ماشین آلات (۲۰الی ۳۵ درصد) و بدلیل زمان بر بودن پروژه ها تورم و تعدیل آن در این پروژه ها در نظر گرفته میشود که به اختصار این موضوع را بررسی خواهیم نمود. سرریز هزینه در یک پروژه عمرانی اغلب بیانگر علائم و نشانه های ناکافی برنامه ریزی برای برآورد بودجه یک طرح میباشد. که ۲عامل دقت و صحت را میتوان عناصر مهم در برآورد دقیق نام برد. بودجه بندی و سیکل تهیه و تدوین بودجه برای یک طرح عمرانی فرآیندی است مستمر که ارکان و عناصر آن در بیشتر کشورها تقریباً با یکدیگر شباهت دارند این وجه تشابه به مراحل اساسی بودجه از تهیه و تنظیم تا اجرای آن است، روشهایی که در این مراحل اعمال میگردد از لحاظ هدف یکی است ولی کیفیت و دقت بکار بستن آن ممکن است کم و بیش فرق کند. و همچنین مطالعاتی را بایستی پیمانکار با توجه به نوع قرار داد دولتی یا خصوصی بودن آن، کوچک یا بزرگ بودن پروژه کاربری آن (مسکونی، تجاری، صنعتی و.....) برای جلوگیری از ایجاد سرریز هزینه متمرکز باشد انجام دهد.

واژه های کلیدی: پروژه عمرانی، مدیریت هزینه، سرریز هزینه، عاملین افزایش هزینه، طولانی شدن پروژه





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانس‌های ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۰- تبیین الگوی مدیریت پروژه‌های چند فرهنگی

رضا خادم‌لو، مجتبی فیروزجانیان

امروزه به دلیل اهمیت پروژه‌های بین‌المللی تحقیقات زیادی در این حوزه شکل گرفته است. هدف از این پژوهش، ارائه ادبیات و چارچوبی جهت مدیریت پروژه‌هاییست که اعضای آن را افرادی با پیشینه‌های فرهنگی مختلف تشکیل می‌دهند. سوال اصلی این پژوهش این است که یک مدیر پروژه چگونه پروژه‌ای بین فرهنگی را به صورتی اثر بخش مدیریت می‌کند. تمایز فرهنگی مشکلات بسیاری برای مدیران پروژه‌های چند فرهنگی که کارکنان آنها در زبان، نژاد، قومیت، عادت‌های ارزشی، نگرش‌ها، مذهب و غیره تفاوت دارند، ایجاد کرده است. این پژوهش هشت زیرمجموعه از عوامل موثر بر کیفیت مدیریت پروژه‌های چند فرهنگی را ارائه داده و فعالیت‌هایی که باید در هر کدام از موارد انجام شود را بیان کرده است. در پایان نیز الگویی برای کمک به مدیریت پروژه‌های چند فرهنگی ارائه شده که در صورت پیروی در بلند مدت منجر به افزایش بهره‌وری و بالابردن سطح عملکرد می‌شود.

واژه‌های کلیدی: پروژه، فرهنگ، مدیریت پروژه، تفاوت فرهنگی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۱- نقش مدیریت دانش و مستندسازی پروژه ها در مدیریت کارهای

عمرانی

محمد اکبری

کلید آموزه های تولید شده حین فرآیندهای کاری که دانستن آن به وسیله دیگران برای سازمان ایجاد ارزش افزوده نماید، دانش نام دارد. با این تعریف و تعمیم دادن آن در پروژه های عمرانی می توان به این نتیجه رسید که ما به عنوان مدیران پروژه در کارهای عمرانی، می توانیم با ثبت و مستندسازی اطلاعات و تجارب و دانش های کسب شده در هر یک از پروژه ها به موفقیت و پویایی و نیز سرعت عمل در پروژه های مشابه بعدی کمک کنیم، که این پروسه تحت عنوان "مدیریت دانش" معرفی می گردد. تعبیر و تعریف دیگری که می توان از مدیریت دانش داشت، جمع آوری تجارب و اطلاعات ضروری پروژه هاست که به خوبی به اهمیت آن در کارهای عمرانی به دلیل تشابه در فازهای مختلف چندین پروژه واقف هستیم. در این مقاله سعی شده به معرفی و اهمیت بکارگیری مدیریت دانش در پروژه های عمرانی و نیز لزوم توجه مدیران کارگاه ها و پروژه های عمرانی به آن گردد. بطوریکه در ابتدا به معرفی کامل و صریح مدیریت دانش و نیز سپس به مدیریت کارگاه های عمرانی و در پایان نیز روشهایی جامع برای دانش نویسی و مستندسازی اطلاعات پدید آمده شده از پروژه ها را بیان می کنیم

واژه های کلیدی: مدیریت دانش، مستندسازی، پروژه های عمرانی، Knowledge Management



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۲- سرمایه‌های پیشرفته

زینب خیری دوست

از مهم‌ترین عواملی که سبب گردیده تا زمینه استفاده از نانو در معماری و مهندسی ساختمان پیش از همه ترغیب گردد افزایش بازدهی مصرف انرژی و صیانت از منابع است. کاربرد فناوری نانو در ساخت و ساز به صورت خلاصه در دو مقوله می‌گنجد: نخست بهینه‌سازی مصرف انرژی و دوم ارائه گروه جدید از مواد محصولات که پیش از ظهور نانو ممکن نبود. بسیاری از نانو مواد در حال حاضر در مقیاس آزمایشگاهی موجود بوده و به صورت کلان و قابل استفاده گسترده در دسترس نیستند و هزینه تولید این مواد بالاست و به همین دلیل تولید و کاربرد این مواد نسل جدید محدود است. در زیر به بررسی یک نوع از نانو ذرات مزایا و معایب و همچنین مشکلات این حوزه و نحوه ساخت آن به صورت مختصر می‌پردازیم.

واژه‌های کلیدی: سرمایه‌های



موسسه آموزش عالی علامه آملی علامه آملی علامه آملی علامه آملی

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۳- بررسی تاثیر فرهنگ بر عملکرد مدیران

عاطفه معصومی مقدم، احسان اثنی عشری

تنوری ابعاد فرهنگی هافستد بیانگر تأثیرات فرهنگی یک جامعه است که بر ارزش‌های اعضای آن و چگونگی رفتارهای مربوط به این ارزش تأکید دارد. بر اساس مطالعات انجام‌شده، فرهنگ ملی بر نوع و شیوه‌های مدیریت و فرهنگ‌سازمانی کشورها تأثیرگذار هست. دانشمندان از دو جنبه به بررسی رابطه فرهنگ و مدیریت می‌پردازند: یک گروه ایده فرهنگ به‌عنوان یک موضوع کلی که تأثیر زیادی بر مدیریت ندارد حمایت می‌کند و اعتقاددارند در همه جای دنیا مشترک است؛ اما گروه دیگر معتقدند که فرهنگ شیرازه‌ی مدیریت را تشکیل می‌دهد که می‌بایست در انتخاب شیوه‌ی مدیریت صحیح دخالت داده شود. تاریخ، مذهب و سنت یک ملت در کنترل و بازخورد رفتارهای انسانی آن‌ها تأثیرگذار است. مسائل فرهنگی تأثیر بسزایی بر روی عملکرد مدیریتی سازمان‌های مختلف دارد. به‌طور مشخص تفاوت‌های فرهنگی می‌تواند روی سبک مدیریت افراد به‌طور گسترده تأثیرگذار باشد. مدیریت پروژه نیز که زیرمجموعه علم کلان مدیریت قرار می‌گیرد نسبت به فرهنگ حساس می‌باشد.

واژه‌های کلیدی: فرهنگ، فرهنگ سازمانی، صنعت ساخت، مدیریت



موسسه آموزش عالی علامه الدولاب سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۶- نوآوری در صنعت ساخت

امیدمعینی

در این مقاله ابتدا به تشریح اهمیت نوآوری در صنایع مختلف پرداخته شده و اینکه با توجه به نیاز روزافزون صنایع جهت استفاده از ایده‌های نوین شرکت‌های صنعتی می‌بایست بخشی از بودجه سالیانه خود را صرف تحقیقات، مطالعات و برنامه‌ریزی جهت دستیابی به ایده‌های جدید و پرورش آن نمایند. همچنین با مروری بر نتایج یک نمونه آزمایش خواهیم دید میل به نوآوری در افراد وجود دارد و تنها کافی است طی برنامه‌ریزی و ایجاد مجالس هم‌اندیشی این تمایل افراد سازماندهی شود. با استفاده از آمار به اهمیت نقش صنعت ساخت در یک کشور اشاره شده و اینکه استفاده از نوآوری در صنعت ساخت چه پیامدهای مثبتی در رشد و شکوفایی این صنعت خواهد داشت. با توجه به ارتباط مستقیم صنعت ساخت با دیگر صنایع و بخش‌های جامعه می‌توان گفت شکوفایی و پیشرفت این صنعت می‌تواند نقش بسزایی در پیشرفت جامعه و عمران و آبادانی یک کشور داشته باشد.

واژه های کلیدی: نوآوری، صنعت ساخت، خلاقیت



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۷- اجرای نظام ساخت پذیری در دفاتر طراحی و توسعه محصول

محمود کاظمی‌رنانی

یکی از مباحث جدید که در دفاتر طراحی و توسعه محصول و مهندسی ساخت می‌تواند اثربخش باشد، استقرار نظام ساخت پذیری می‌باشد. در گذشته به دلیل عدم هماهنگی بین واحد طراحی و واحد ساخت و آشنا نبودن با مسائل ساخت پذیری، بین واحد طراحی و ساخت شکاف عمیقی وجود داشت و گاهی محصولات طراحی شده به مرحله تولید نمی‌رسید. با اجرای نظام ساخت پذیری تعامل بین واحد طراحی و سایر قسمت‌ها افزایش یافته و محصولاتی طراحی می‌شود که با ریسک پایین، قابلیت اطمینان بالا و حداقل هزینه تمام شده به مرحله تولید می‌رسد. نظام ساخت پذیری مجموعه قوانین و مقرراتی است به منظور رفع مشکلات طراحی و تولید و هماهنگی بین واحد طراحی و واحد ساخت. نظام ساخت پذیری یکی از نظام‌ها و اصول طراحی می‌باشد که نقش گسترده‌ای در موفقیت پروژه‌های تحقیقاتی و تبدیل این پروژه‌ها به پروژه‌های قابل تولید را دارد و امکان رقابت محصول طراحی شده با محصولات مشابه را میسر می‌سازد. اجرای نظام ساخت پذیری باعث کاهش زمان و هزینه تولید، و افزایش رقابت پذیری محصول می‌شود. در این مقاله ابتدا به معرفی ساخت پذیری و اهداف آن پرداخته شده است، سپس راهکارهایی برای اجرای ساخت پذیری بیان شده است. شایان ذکر است این راهکارها می‌تواند بسته به شرایط موجود در یک واحد طراحی کاربرد داشته یا نداشته باشد و تصمیم‌گیری در مورد این راهکارها به نظرات تیم ساخت پذیری بستگی دارد.

واژه‌های کلیدی: ساخت پذیری، تیم ساخت پذیری، دفتر طراحی، مهندسی ساخت



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۸- بررسی انواع ادعاها و شناخت دلایل بروز آنها در پروژه های

عمرانی

محمد مهدی میان محله

یکی از مهمترین و اصلی ترین چالشهایی که فرآیند اجرایی و موفقیت پروژه های عمرانی را تهدید می کند ادعا در پیمان می باشد که اختلافات ناشی از آن به ویژگی های ذاتی در صنعت ساخت تبدیل شده است. وجود ارکان مختلف در پروژه ها با مدیریتها و روشهای مختلف برای انجام وظایف محوله در اجرا تا پایان پروژه مذکور ایجاد می کند که هر یک از ارکان پروژه از پیمانکار تا کارفرما از وظایف، تعهدات، شرایط و قوانین حاکم بر قرارداد آگاه باشند و طبق آنها اقدام نمایند. از قوانین و تعهدات حاکم بر قرارداد و یا عمل نکردن به آنها توسط هر یک از ارکان پروژه باعث ایجاد مشکلاتی در حین اجرا پروژه و یا حتی در پایان پروژه های می شود و ادعای هر یک از ارکان را به دنبال خواهد داشت اگر چه هیچ پروژه ای نمی توان احتمال بروز ادعاها را از بین برد ولی می توان با شناسایی علل و سرمنشاء بروز ادعاها تا حد زیادی از وقوع آنها جلوگیری کرد تا پیامدهای نامطلوب ناشی از عدم توافق فی مابین طرفهای ادعا بر فرآیند اجرایی و موفقیت پروژه تأثیر منفی نگذارند. در این مقاله سعی شده تا انواع ادعاها و علل ایجاد آنها را بررسی کرده تا با شناخت هر چه بیشتر آنها بتوانیم تا حد ممکن از بروز ادعاها جلوگیری کنیم.

واژه های کلیدی: ادعا- دلایل ایجاد ادعا- دعاوی پیمانکار و کارفرما- مدیریت ادعا- مدیریت پروژه



موسسه آموزش عالی ملاء الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۰۹- مدیریت پروژه

علی اسمعیلی گرگان، مونا توکلی، علی قادری نیکو، ماهان شعبانی

در تمام جوامع پیشرفته امروزی، مدیریت اجرایی پروژه‌های بزرگ، نقش عمده‌ای در پیشرفت‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و حتی سیاسی دارد. انجام مناسب و بهینه هر پروژه در گروی مدیریت صحیح و اصولی آن می‌باشد، به ویژه در پروژه‌های عمرانی که با بخش‌های مختلفی مرتبط بوده و معمولاً افراد زیادی در آن فعالیت دارند. علاوه بر این، سرمایه‌گذاریهایی که در زمینه‌های ساخت پروژه‌های عمرانی انجام می‌گیرند ارقام بسیار بزرگی را شامل می‌شوند که بدون در نظر گرفتن مسائل علمی و برنامه‌ریزی‌های اصولی، بازده این سرمایه‌ها (با توجه به نقایص حاصل، اتلاف وقت و از دست رفتن کارایی پروژه در مدتی کمتر از عمر مفید آن) عملاً ناچیز خواهد بود. به عنوان مثال سازه‌های موجود در کشور علی‌رغم طراحی خوب و پیشرفته، در زمینه ساخت و اجرا دارای عیوب و نقص‌های زیادی هستند. همچنین در اجرای پروژه‌های عمرانی در اکثر موارد شاهد تأخیر در روند کار می‌باشیم. عدم شناخت این رشته توسط پیمانکاران محترم در ایران و عدم پذیرش فارغ‌التحصیلان این رشته در موقعیت‌های شغلی، خود دلیلی آشکار بر گمنام بودن این رشته در بازار کار و مبین قصور در امر اجرا و ساخت سازه‌هاست. این در حالی است که یک مهندس و مدیر ساخت می‌تواند با استفاده از نرم‌افزارها و تخصص خود، پروژه را با هزینه کمتر و کیفیت بهتر در زمان کمتر به انجام برساند. به همین منظور با تعدادی از مهندسين مشغول در صنعت عمران درباره این موضوع بحث شده است که سرفصل موضوع این مقاله می‌باشد.

واژه‌های کلیدی: مدیریت اجرایی، پروژه‌های عمرانی، برنامه‌ریزی، صنعت عمران، مدیر پروژه





موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

## ۲۲۱۰- شناسایی و بررسی عوامل تأثیرگذار بر تصمیم شرکت یا عدم

### شرکت در مناقصات

سید امید شریعت پناهی

شرکت در مناقصات یکی از حیاتی‌ترین و استراتژیک‌ترین مراحل پیمانکاران محسوب می‌شود. یکی از مهم‌ترین تصمیم‌گیری‌های پیمانکاران در مواجهه با مناقصات به دو بخش تقسیم می‌شود: اول اینکه باید تصمیم بگیرند در مناقصه یک پروژه که دعوت شده‌اند یا از آن آگاهی یافته‌اند شرکت کنند یا خیر. دوم اینکه باید تصمیم بگیرند با چه قیمتی در مناقصه شرکت کنند. در این مقاله تحقیقات جاری باهدف گسترش چارچوبی که بتواند به‌عنوان یک تصمیم برای ارزیابی پروژه در فاز شرکت در مناقصات و یا عدم شرکت در مناقصات و همچنین در مورد جمع‌آوری اطلاعات برای منابع در دسترس پیمانکاران در مراحل اولیه پروژه‌های ساخت‌وساز و صنعت موردبررسی قرار می‌دهد.

واژه‌های کلیدی: شرکت یا عدم شرکت در مناقصات، عوامل مؤثر بر تصمیمات مناقصه‌ای، تصمیم‌گیری چند معیار، مدل تصمیم‌گیری



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۱۱-C-آسیب شناسی علل تأخیرات در پروژه‌های مسکونی شهر جدید

پردیس

ساسان اعتضادی، علیرضا لرک

مدیریت بهینه پروژه در ساختار پروژه‌های عمرانی، در جهت کاهش تأخیر در پروژه‌ها اهمیت زیادی دارد. از آنجا که بخش عمده‌ای از فعالیت پروژه‌های ساختمانی در ساختار پروژه‌ای رقم می‌خورد، لذا اهمیت توجه به مقوله مدیریت پروژه و آسیب‌شناسی پیشامد تأخیر که هزینه‌های هنگفتی را به سازمان‌های ذربط تحمیل می‌کند، در این زمینه دوچندان می‌شود. در مقاله پیش رو، پیشامد تأخیر پروژه‌های مسکونی مورد بررسی قرار گرفته است. در این راستا، جهت دستیابی به نتایج کاربردی از مصاحبه با تعدادی از مدیران، کارشناسان و متخصصان و همچنین پرسشنامه استفاده شده است. در گام بعدی برای اثبات فرضیه‌ها، آزمون تی. و برای رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر تأخیر پروژه‌ها، آزمون فریدمن به کار گرفته شده است. بر اساس نتایج حاصل از پژوهش، مؤثرترین عامل در تأخیر پروژه‌ها از دیدگاه پاسخ‌دهندگان، عدم انجام تعهدهای کارفرما و کم‌اثرترین عامل، عدم انجام تعهدهای پیمانکار شناخته شده است. از یافته‌های این پژوهش می‌توان برای آسیب‌شناسی سایر پروژه‌های عمرانی و نیز پروژه‌های مشابه استفاده کرد.

واژه‌های کلیدی: آسیب‌شناسی، تأخیرات در پروژه، مدیریت پروژه، پروژه‌های مسکونی.



موسسه آموزش عالی علامه العبدول ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۱۲- مسیریابی بهینه خطوط انتقال آب با استفاده از مدل ارتفاعی رقومی و

#### ابزار GIS

غلامرضا شویبری، احمد رجیبی، مصطفی کی پور

آب در ایران بدلیل قرار گرفتن در کمربند خشک جهانی، از اهمیت زیادی برخوردار است. بنابراین رساندن آب به بازارهای مصرف یکی از مهمترین فعالیت های مربوط در این زمینه است. در این راستا بهینه بودن مسیرهای خطوط انتقال امری ضروری به نظر می رسد. روش های معمول و سنتی مسیریابی خطوط لوله بر پایه استفاده از شیوه های نسبتاً پرهزینه و زمانبر برای عبور خطوط لوله می باشند. این روش ها بعضاً دقیق نبوده و نمی توان در آن ها دخالت پارامترهای مؤثر در تعیین بهینه مسیر را براحتی و بطور توأم اعمال نمود. بنابراین مسیر طراحی شده تمامی ملاحظات مهندسی را رعایت نکرده و این امر باعث افزایش هزینه احداث خط لوله بخاطر مسیرهای طولانی، عبور از نواحی غیر مجاز و همچنین صدمه به محیط زیست می شود. امروزه حرکت تکنولوژی تولید داده ها، از سنتی و زمینی به سمت روش های ماهواره ای بوده است. در این تحقیق از مدل ارتفاعی رقومی بدست آمده از ماهواره ها و سامانه اطلاعات مکانی (GIS)، برای رسیدن به مسیر بهینه استفاده شده است. طبق این هدف، معیارهای اصلی مشخص گردیده و سپس ارزش هر معیار نیز با نظر کارشناس مشخص گردید و برای ارزشگذاری مناطق مورد استفاده در عبور خطوط انتقال لایه های اطلاعاتی بدست آمده با توجه به ارزش آنها نسبت به یکدیگر، باهم ادغام شده و مسیر بهینه مشخص گردید. مسیر بهینه پیشنهادی در تحقیق حاضر دارای ارزش مهندسی بالاتر و طول خط لوله کوتاهتر نسبت به مسیر مورد استفاده برای خط لوله در منطقه مورد مطالعه می باشد.

واژه های کلیدی: مسیریابی، خط انتقال، مدل ارتفاعی رقومی، سنجش از دور، GIS



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۱۳- هوش فرهنگی لازمه مدیریت شایسته

ملیکا رحمتی، احسان اثنی عشری

نظر به اینکه جوامع امروزی در سراسر جهان دارای تنوع فرهنگی می باشند، ارتباطات مؤثر، کار کردن افراد با یکدیگر، گوش دادن به هر عضو، توجه کردن به کلیه نظرات، تواضع و احترام به یکدیگر، همیشه یک چالش بوده است. در واقع تنوع فرهنگی یکی از مشخصه های گروه های مختلف کاری و شامل کلیه مواردی است که اعضای گروه با یکدیگر متفاوت اند. از جمله تفاوت در نژاد، جنس، سن و دیگر ویژگی های جامعه شناختی و نیز تفاوت در ارزش ها، توانایی ها، عملکرد سازمانی و شخصیت. شناخت، ارزش گذاشتن و حمایت از این تفاوت ها می تواند بهره وری هر فرد را در محل کارش حداکثر نماید. در عصر حاضر، طرح بحث هوش فرهنگی به ویژه طی یک دهه اخیر را باید ناشی از نیازی دانست که بشر امروزی با آن مواجه است. این قبیل نیازها شامل نیازهای مختلف اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی در نظام جهانی است. به طور کلی توانایی فرد برای تطبیق با ارزش ها، سنت ها و آداب و رسوم متفاوت از آنچه به آن ها عادت کرده است و کار کردن در یک محیط متفاوت فرهنگی و نیز امکان شناخت و تعامل مؤثر، معرف هوش فرهنگی است. با توجه به اینکه ایران کشوری متشکل از فرهنگ و خرده فرهنگ های متعدد با زبان، دین، مذهب، هنجار و اصول متفاوت است، طرح هوش فرهنگی و نحوه استفاده از آن در حوزه مدیریت می تواند جالب توجه باشد. بر اساس نتایج به دست آمده چنین استنباط نمودند که اطلاعات و انگیزه مدیران ایرانی با تعاملات بین المللی جهت آشنایی با سایر فرهنگ ها تقریباً متناسب است و این نکته که چرا در مرحله عمل ضعف بیشتری را نشان می دهند، راه را برای انجام تحقیقات دامنه دارتر در این حوزه باز می کند. هدف اصلی این مقاله معرفی هوش فرهنگی به عنوان شایستگی جدیدی برای مدیران پروژه های ساخت در ایران است.

واژه های کلیدی: تنوع فرهنگی، شایستگی، فرهنگ، مدیران پروژه های ساخت، هوش، هوش فرهنگی



موسسه آموزش عالی ملاءالدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۱۴-C- ارزیابی علل افزایش مدت اجرای پروژه های عمرانی شرکت فولاد

خوزستان از دیدگاه کارفرما و مقایسه با نظر مشاور

سجاد صائب، نوید خیاط، عبدالرسول تلوری

در راستای سند چشم انداز ۱۴۰۴ و نیل به اهداف برنامه بلند مدت کشور، پروژه های مختلفی در کشور تعریف شده که شرکت فولاد خوزستان نیز بعنوان دومین فولاد ساز کشور سهمی در این پروژه ها داشته و به نوبه خود ملزم به اتمام آنها در زمان تعیین شده است. به همین منظور در این مقاله به بررسی و اولویت بندی این عوامل از دیدگاه کارفرما و مشاور و سپس مقایسه این دو پرداخته شده است. بدین صورت که با تهیه پرسشنامه علل تاخیرات در سه حوزه مرتبط با پیمانکار، مشاور و کارفرما تهیه شد و در نهایت از دیدگاه کارفرما (مهمتری دلایل تاخیر در حوزه مرتبط با پیمانکار "ضعف مالی پیمانکار"، در حوزه مرتبط با مشاور "عدم مستند سازی تجربیات پروژه ها" و در حوزه مرتبط با کارفرما "تاخیر در پرداخت صورت وضعیت" فهرست گردید)، همچنین از دیدگاه مشاور (مهمتری دلایل تاخیر در حوزه مرتبط با پیمانکار "پیشنهاد مبلغ قرارداد، پایین تر از قیمت معقول"، در حوزه مرتبط با مشاور "ارزیابی فنی، مالی و تجهیزاتی ناقص پیمانکار جهت شرکت در مناقصه" و در حوزه مرتبط با کارفرما "پذیرش و تایید پیمانکار، در صورت وجود پیشنهاد پایین تر از قیمت معقول" فهرست گردید).

واژه های کلیدی: افزایش زمان اجرا، پروژه های عمرانی، شرکت فولاد خوزستان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۱۵- ارائه چارچوب های نوین رهبری در صنعت ساخت

محمد مریدی

فهم صریح و روشن از مفهوم چارچوب های رهبری و چگونگی نمود و بروز آن یکی از مهمترین و لازم ترین قدم ها برای عوامل زیربنایی و کمک به رشد این فاکتور مهم در صنعت ساخت است. باتوجه به پیشرفت و تغییرات پیوسته ای که در جوامع، صنایع و به خصوص صنعت ساخت اتفاق می افتد، این احساس نیاز بیشتر حس می شود که این صنعت نیازمند چارچوب های نوینی در بحث رهبری است. طبیعتاً با گذر زمان برخی چارچوب های سنتی منسوخ می شوند و یا کارایی لازم را ندارند، این موجب کاهش راندمان و عملکرد در صنعت ساخت شده است. در این مقاله ابتدا به بررسی برخی تئوری های سنتی می پردازیم و در ادامه به چارچوب های نوین رهبری در صنعت ساخت خواهیم رسید.

واژه های کلیدی: رهبری، صنعت ساخت، چارچوب های نوین، رهبری انطباقی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۱۶- آزمایشات و اهمیت کنترل کیفیت بتن کارگاهی

محمود امین حیدری دهاقانی

بتن در مقایسه با فولاد که در شرایط کاملاً آزمایشگاهی ساخته می شود سرنوشتی کاملاً متفاوت دارد و عوامل بسیار زیادی در کیفیت و مقاومت بتن اثر گذارند از این رو اهمیت کنترل کیفیت بتن در تمامی مراحل ساخت مشخص می شود آزمایش های متعددی برای کنترل نمودن بتن از مراحل اولیه که بتن خمیری بوده تا بتن سخت شده در کارگاه وجود دارد این آزمایشات شامل آزمایش بتن خمیری که در برگیرنده آزمایش های اسلامپ، آزمایش وی بی و آزمایش ضریب تراکم می باشد. آزمایش های بتن سخت شده شامل نمونه های مکعبی، استوانه ای و آزمایش مغزه گیری می شود. نوع دیگر آزمایشات آزمایش های غیر مخرب می باشند که شامل چکش اشمیت و پالس صوتی می شود.

واژه های کلیدی: کنترل کیفیت، بتن کارگاهی، آزمایش های غیر مخرب



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۱۷- دلایل تاخیر در پروژه های راه سازی

علی مرادی مهر

تاخیر در پروژه های راهسازی یکی از رایج ترین مشکلات مهندسی عمران می باشد. این مشکلات متناوبا در چرخه عمر پروژه ها رخ می دهد و منجر به مشکلات متعدد می گردد. از این رو بررسی و آنالیز دلایل تاخیر، حیاتی به نظر می رسد. در این مقاله لیستی از دلایل تاخیر در پروژه های راهسازی فراهم و در نهایت بازخورد متخصصین ساخت و ساز از طریق مصاحبه هایی ارائه شده است. پس از تهیه پرسشنامه، بین متخصصین در امر ساخت و ساز و راهسازی شامل کارفرمایان، مشاورین و پیمانکاران توزیع گردید. با در نظر گرفتن و محاسبه شاخصهای تکرار، شدت و اهمیت، دلایل مهم تاخیر در راهسازی مشخص شد. تجزیه و تحلیل آماری نیز از روش آنالیز واریانس انجام گردید. با وجود تفاوت های در خور توجه میان گروه ها، یک همبستگی خوب نیز میان آن ها با کمک نتایج آزمایش آشکار شد. در پایان پیشنهادهایی جهت جلوگیری و کاهش تاخیرات ارائه شده است.

واژه های کلیدی: تاخیرات، راهسازی





موسسه آموزش عالی علامه الدولاب سنائی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۱۸- ارتقاء سطح برآورد هزینه ساخت سیستم سازه فلزی با استفاده از مدل

#### اطلاعات ساختمان

محمدرضا حافظی، مهیار جاویدیروزی، امیرحسین محبی فر، سعید داوود

مدل اطلاعات ساختمان فناوری در حال شکوفایی در معماری، مهندسی و صنعت ساخت است که امکان ایجاد تمثالی قابل محاسبه از ساختمان و اطلاعات مرتبط با آن و ایجاد دیدی جامع از اجزاء موجود در ساختمان (در دو و سه بعد) و دیگر پارامترهای کاربردی را فراهم می‌آورد. در مقایسه با اتوکد استفاده از مدل‌سازی شیء‌گرا در مدل اطلاعات ساختمان، اشیاء را توسط پارامترهای فیزیکی و کاربردی ارائه می‌دهد. ابزارهای متنوعی در مدل اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و معماری به صورت گسترده در طراحی، مدل‌سازی، تجزیه و تحلیل انرژی، آشکارسازی ناسازگاری‌ها، برآورد زمان و هزینه استفاده شده است و در این مقاله ابزار مدل اطلاعات ساختمان با تأکیدی بر بعد تخمین هزینه معرفی شده است. برای بررسی توانایی برآورد هزینه، در ابتدا المان‌های سازه‌ای به صورت مستقیم در ابزار مدل اطلاعات ساختمان به صورت سه‌بعدی مدل‌سازی شدند، در ادامه ساختمان ۱۵ طبقه الگو با سیستم سازه‌ای اسکلت فولادی و اتصالات درختی با استفاده از المان‌های تولیدشده با سطح جزئیات بالا مدل‌سازی شد و سپس با استفاده از نگاشت پایگاه داده هزینه به مدل سه‌بعدی، برآورد دقیق هزینهی المان‌های سازه‌ای، ایجاد ارتباط بین مدل سه‌بعدی و پایگاه هزینه، تولید بعد پنجم مدل اطلاعات ساختمان و برآورد هزینهی ساخت بررسی شد.

واژه‌های کلیدی: برآورد هزینه ساخت، صنعتی سازی، مدل اطلاعات ساختمان، بعد پنجم مدل‌سازی،

ساختمان بلندمرتبه



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۱۹- روش های نوین ساخت خانه اپرای مترو پولیتن

مهدی مهدوی عادل، سمیرا تاجار قلاوند

ایجاد سازه ای که به گونه ای نه تنها بار ساختمان را منتقل کند بلکه در سامانه اکوستیکی و تعاملی انسان و محیط نیز نقشی ایفا کند دغدغه طراحان و معماران بسیاری بوده است. از این میان معمار ژاپنی تویو اینو تلاش میکند تا با معرفی سازه هایی نو نه تنها برنامه یک بنا را موفق کند بلکه تجربیات جدیدی در بارگذاری و مدیریت پروژه نشان دهد.

خانه اپرای متروپولیتن در تایچونگ بنایی است که میبایست علاوه برنمادین بودن جنبه های اکوستیکی یک اپرا را تبیین کرده و با مردم این شره ارتباط اشتراک محور برقرار کند. در اجرای این سازه در محل هایی که اتصال دهلیزها به هم وجود داشته از شبکه فلزی استفاده شده است که علاوه برنو بودن از ستون و انتقال بار عمودی صرفنظر شده و فضا سیال و متد است. در این مقاله از روش استنادی و کتابخانه ای استفاده شده است. نگارندگان بر این باورند که تحقیق و بررسی و نیز اجرای این دسته از سازه ها میتواند بین معماری، سازه و زیبایی شناسی آن و مردم ارتباط محکمی برقرار کند.

واژه های کلیدی: سازه، شبکه فلزی، تویو ایتو، خانه اپرای متروپولیتن



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۲۰- ارائه چهارچوبی برای مدیریت ذینفعان کلیدی در اجرای پروژه های

نوسازی بافتهای فرسوده شهری - نمونه موردی :بافت فرسوده شهرستان کنگان

نوید جاتوت، مهدی انصاری

فرآیند نوسازی بافت های فرسوده شهری حوزه های متعدد و متنوعی را در بر می گیرد. این فرآیند شامل برنامه ریزی، تهیه طرح های نوسازی، امکان سنجی و میزان تحقق پذیری طرح ها، تملک و اجرای طرح های نوسازی می شود. وسعت بافتهای فرسوده شهری و محدودیتهای مالی، مدیریتی و اجرایی سازمان ها و نهادهای دخیل در امر نوسازی لزوم جهت گیری طرح های نوسازی را به سوی تدوین الگوهای مشارکتی درسطوح برنامه ریزی، طراحی و به ویژه اجرا اجتناب ناپذیر می نماید. عدم وجود الگوها و مکانیسم های روشن، تجارب عملی و نظری و همچنین حضور ساکنان به عنوان بعد اجتماعی مسأله، اجرای طرح های نوسازی را چند بعدی و متفاوت از سایر طرح های عمران شهری نموده است. تضمین دستیابی حداکثری به اهداف طرح های نوسازی در زمینه اجرا، لزوم طراحی مکانیسم صحیح مشارکت اجتماعی برای شناسایی و مدیریت ذینفعان طرحهای نوسازی را توجیه می نماید. در این مکانیسم جایگاه و نقش محوری نظارتی ساکنان در ارتباط با سازمان ها، نهادها و مجموعه عوامل اجرایی طرح های نوسازی در زمینه های فنی، مالی، حقوقی و... تعریف می شود. چند بعدی بودن عوامل مؤثر در موفقیت پروژه های نوسازی، لزوم توجه ویژه مدیران این نوع پروژه ها را به یک رویکرد تحلیلی علمی و جامع به ذینفعان نشان می دهد. در این مقاله سعی می شود با بررسی نمونه موردی طرح نوسازی بافت فرسوده شهر کنگان، ضمن بیان الزامات تدوین مکانیسم مشارکت گروه های اجتماعی در اجرای طرح های نوسازی شهری، به ویژگیهای این مکانیسم در قالب نظام مدیریت ذینفعان پرداخته شود.

واژه های کلیدی: پروژه های نوسازی، بافت های فرسوده، برنامه ریزی تعاملی، مشارکت اجتماعی،

مدیریت ذینفعان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سننائی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۲۱- منشأ اختلافات در پروژه های ساخت، بررسی چالش ها و راهکارها

سیدعلیرضا سیدمفید، علی کاتبی

امروزه دعاوی به بخش تفکیک ناپذیر پروژه های ساخت تبدیل گشته است، نیاز روزافزون جوامع بشری به زیرساختها منجر به آن شده که سرمایه های قابل توجهی صرف پروژه های زیر بنایی ساخت شود و از آنجا که این پروژه ها با اهداف اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و یا نظامی گره خورده است، به اجرای با کیفیت آنها در زمان مشخص و هزینه معین اهمیت به سزایی می بخشد و عدم دستیابی به هر یک از این سه فاکتور می تواند منجر به بروز اختلاف بین کارفرما و پیمانکار گشته و زمینه طرح دعاوی متعددی را در پروژه ها فراهم سازد. در این مقاله ابتدا منشأ بروز اختلافات، مناقشات و دعاوی در قراردادهای ساخت مورد بررسی قرار گرفته، سپس راهکارهایی جهت حل و فصل آنها ذکر گردیده است.

واژه های کلیدی: مدیریت ادعا، مدیریت پروژه های عمرانی، منشأ اختلافات، مناقشه، حل اختلاف



موسسه آموزش عالی علامه العزول سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۲- توانمندسازی منابع انسانی عاملی برای موفقیت پروژه‌های ساخت

سید رضا غفوری ارمکی، احسان اثنی عشری

مسائل مربوط به سرمایه‌ها و منابع انسانی در مدیریت پروژه یکی از مهم‌ترین مباحثی است که مدیران با آن مواجهه دارند. از سوی دیگر آموزش و توانمندسازی کارکنان با درجه اهمیت ۸۵ درصد جزو پنج عامل برتر در موفقیت پروژه‌های ساخت است بنابراین توانمندسازی و ارتقای سطح مهارت سرمایه انسانی که از اصلی‌ترین سرمایه‌ها و منابع محسوب می‌شوند، اهمیت ویژه‌ای دارد. توانمندسازی و توسعه منابع انسانی یک رویکرد مدیریتی است که در آن به کارکنان تفویض اختیار می‌شود تا خودشان تصمیم بگیرند و در تصمیمات سازمان مشارکت داشته باشند. کارکنان دارای استعدادها بالقوه‌ای هستند که توانمندسازی به بالفعل شدن آن کمک می‌کند. مدیران با توانمندسازی کارکنان می‌توانند برای توسعه و بهبود توانمندی‌های نامطلوب کارکنان و استفاده بهتر از این منبع سازمانی برای کسب اهداف سازمان استفاده نمایند. آنچه در راستای توسعه منابع انسانی اهمیت دارد این است که بهبود منابع انسانی تنها با آموزش‌های فنی و تخصصی حاصل نمی‌شود، بلکه باید از راه‌های گوناگون به توسعه آموزش کارکنان پرداخت و این مهم، جز با اعمال برنامه‌های راهبردی در قلمرو مدیریت منابع انسانی، امکان‌پذیر نخواهد بود. انسجام در برنامه‌های توسعه منابع انسانی مستلزم توسعه برنامه‌های توانمندسازی کارکنان است که مدیریت منابع انسانی نقش بسزایی در یکپارچه‌سازی و تلفیق این برنامه‌ها برای ارائه الگوی مناسب توانمندسازی کارکنان ایفا می‌کند. هدف این مقاله پرداختن به بحث توانمندسازی منابع انسانی، ضرورت، عوامل مؤثر بر توانمندسازی، مزایا، موانع، اصول و فرایندهای راهبردی آن در سازمان می‌باشد و در نهایت راهکارهای توانمندسازی کارکنان بیان شده است.

واژگان کلیدی: منابع انسانی، توانمندسازی، مدیریت پروژه، سرمایه انسانی، کارکنان



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۲۴- شناسایی دلایل بروز تاخیرات در پروژه‌های اسکلت فولادی ایران

شبنم باولانی، رضا زندی

تاخیر یکی از مهم ترین و مکررترین پدیده های رایج در پروژه هاست و تأثیرات منفی روی موفقیت پروژه بر حسب زمان، هزینه، کیفیت و ایمنی می گذارد. تاخیرات وقتی می توانند کاهش پیدا کنند که علل آنها شناسایی و تحلیل شوند. بر اساس ادبیات موجود درباره این موضوع، تاخیرات در حقیقت باعث اختلال در زمانبندی، بودجه و کیفیت می شود که می تواند موفقیت پروژه را به چالش بکشند. در مطالعه اولیه تعدادی از مدیران پروژه در ایران به این نتیجه دست یافتیم که اکثر آنها درک درستی از علل تاخیرات ندارند. به همین منظور برای اولین قدم پیدا کردن علل واقعی تاخیرات در پروژه های اسکلت فولادی ساخت ایران به عنوان هدف اصلی این تحقیق در نظر گرفته شده است. این روند از طریق پرسش و پاسخ از ۵۰ مدیر، مسئول و مهندس عمران با حداقل ۱۰ سال سابقه کار در قالب یک پرسشنامه حاوی سوالهای مربوط به دلایل بروز تاخیرات در این پروژه ها انجام می شود حاکی از آن است که اکثر پروژه های ساخت ایران دارای تاخیر هستند و بیشترین عوامل تاخیرات مربوط تاخیر در تامین آهن آلات می باشد.

واژه های کلیدی: ایران، اسکلت فولادی، تاخیرات، زمان، هزینه.



موسسه آموزش عالی علامه الطهرانی سننائی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۲۴- شناسایی عوامل موثر بر بهره‌وری نیروی انسانی در صنعت

ساخت

علی اکبر جالسیان

مطالعه بهره‌وری در صنعت ساخت برای رسیدن به اهمیت ناشی از تأثیرات مثبت آن در اقتصاد شرکت‌های ساخت و اقتصاد کل کشور می‌باشد. امروزه بهبود بهره‌وری در پروژه‌های ساخت ممکن است تأثیر مستقیمی در بقای شرکت‌ها به دلیل رقابت زیاد بین آن‌ها داشته باشد. در صنعت ساخت وابستگی متقابل مابین سودآوری و رشد بهره‌وری وجود دارد. هزینه‌های نیروی انسانی ساخت معمولاً ۳۳-۵۰٪ از کل بودجه پروژه را به خود اختصاص می‌دهند. به عبارتی، ارتقاء بهره‌وری شرکت‌ها منوط به ارتقاء بهره‌وری نیروی انسانی آن‌هاست. به همین خاطر بهره‌وری نیروی انسانی شاغل در پروژه‌های ساخت از جمله مباحث مهم در مدیریت پروژه‌ها می‌باشد. افزایش سطح بهره‌وری می‌تواند نقش بسزایی در موفقیت پروژه و تأمین به موقع اهداف پروژه و سودآوری پیمانکاران داشته باشد.

واژه‌های کلیدی: بهره‌وری، نیروی انسانی، صنعت ساخت



## ۲۲۲۶- بررسی علل بروز دعاوی در قراردادهای ساخت

مجید احمدیان

این تقریباً یک حقیقت مشخص و واضح و قابل درک توسط همگان است که تعداد دعاوی و منازعات در حوزه ساخت در حال رشد می باشد و این دعاوی به یک هزینه سربار و اضافی در این حوزه تبدیل شده اند و بر بار مسئولیت دست اندرکاران این حوزه افزوده اند به همین دلیل ضروریست به مقوله مدیریت دعاوی به عنوان یک بخش با اهمیت از فرآیند ساخت توجه بیشتری شود [قربانی، شاکری ۱۳۸۴] و از طرف دیگر بدلیل ارتباط مستقیم و غیر مستقیم تعداد قابل توجهی از مشاغل و اصناف مختلف با فرآیند ساخت؛ رکود و رونق این حوزه میتواند اثرات فراوانی را به دنبال داشته باشد.

در بیشتر تحقیقاتی انجام گرفته در این زمینه، اشارات متعددی به اشکالات و خلاء های قانونی و همچنین ضعف و عدم شفافیت در قراردادهای پرداخته شده است لکن غالب آنها بصورت مطالعات کتابخانه ای بوده است و در این بین کمتر از نظرات و تجربیات عملی و کاربردی افراد خبره در این حوزه بهره گیری شده است و متأسفانه به راهکارهای کاربردی اشاره خاصی نشده است. در این تحقیق که به روش کیفی انجام میگردد سعی شده است با انجام مصاحبه شخصی به روش ترکیبی با افراد با تجربه بیش از ۱۰ سال کار در زمینه های مرتبط، به شناسایی دقیق علت های بوجود آمدن دعاوی و همچنین ارائه راهکارهای مؤثر پرداخته شود.

واژه های کلیدی: دعاوی، قرارداد، شرایط پیمان، عوامل پروژه، ادعا





موسسه آموزش عالی علامه الدولاب سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۲۷- تاثیر هوش هیجانی بر سبک تصمیم گیری مدیران پروژه

مهناز حمزه لویی، احسان اثنی عشری

آیا نتایج مطلوب فقط بر حسب داشتن مهارت فنی و اتخاذ تصمیم های منطقی بدست می آید؟ محققان در چندین دهه اخیر، در بررسی علت عدم موفقیت، احساسات را که پیشینیان دشمن عقل می دانستند را به عنوان یکی از مهمترین عامل موفقیت معرفی کردند. یکی از مشکلات رایج در این رابطه، عدم بهره وری فرد در کار و زندگی با وجود تخصص و مهارت کافی به علت بی توجهی به احساسات فرد و عدم رضایت وی از شرایط موجود است. با توجه به موارد فوق، مهارتی که بتواند میان احساسات و عقل تعادل ایجاد کند و احساسات را جهت موفقیت توانمند کند هوش هیجانی است. بر اساس مطالعات گذشته، وجود هوش هیجانی در هر زمینه ای ضروری است اما در صنعت ساخت به علت منحصر بودن و عدم قطعیت پروژه ها اهمیت زیادی دارد. ماهیت متغیر پروژه نیازمند مهارت نرم یا هوش هیجانی در کنار مهارت علمی و فنی است. نقشی که در پروژه بیشترین تاثیر را در روند اجرا و موفقیت پروژه دارد، مستلزم استفاده از مهارت هوش هیجانی می باشد. مدیر پروژه یکی از کلیدی ترین و تاثیر گذارترین نقش ها در سازمان است و تصمیم گیری اصلی ترین وظیفه اوست. هر تصمیم نشان دهنده افکار و حالت و احساس های درونی است. با توجه به مطالعات صورت گرفته، بهترین تصمیم ناشی از بکارگیری دو عامل عقل و احساس است. زیرا با منطبق و عقل معیارهای گزینه ها را می توان بررسی نمود و با احساس می توان نتایج را پیش بینی کرد. پروژه از اجزا و عوامل متعددی تشکیل شده است که تصمیم مدیر پروژه بر هر کدام از آنها تاثیر گذاشته و در نهایت در نتایج پروژه منعکس می شود. بنابراین نتایج مطالعه ادبیات موجود در مورد هوش هیجانی، سبک تصمیم گیری و مدیر پروژه که از عوامل تاثیر گذار در پروژه هستند، ارائه گردیده است.

واژه های کلیدی: هوش هیجانی، پروژه، سبک تصمیم گیری، مدیر پروژه



موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۲۲-۲-۱ ارتباط عوامل فنی و تعارض در ساخت و سازهای بین المللی

محسن امینی هرنیدی، ناصر حاجیان

عدم توافق یعنی دو یا چند گروه در زمینه‌های مختلف را تعارض می‌نامند. به‌طور کلی تعارض در زندگی روزمره فردی و سازمانی امری طبیعی و پدیده‌های اجتناب‌ناپذیر است. برخورد مؤثر با تعارض، چالش اساسی در تعاملات افراد در محیط کار است. وجود تعارض در قراردادهای پروژه‌های عمرانی در بخش‌های طراحی، اجرا و نظارت امری اجتناب‌پذیر بوده و در بیشتر مواقع شاهد آن هستیم. عوامل تعارض به سه دسته قراردادی، فنی، فرهنگی و رفتاری تقسیم‌بندی شده‌اند. این مقاله به بررسی ارتباط عوامل فنی پروژه و تعارض پرداخته می‌شود. جهت نیل به هدف فوق، در بین ۳۸ نفر از مدیران پروژه‌های ساخت و ساز بین المللی که به‌صورت تصادفی انتخاب شدند.

این تحقیق از لحاظ ماهیت پژوهشی کاربردی و از لحاظ روش به‌صورت توصیفی-پیمایشی است. نتایج حاصل از این پژوهش دلالت بر این مسئله را نمود که: الف) مدیریت پروژه و مشخصات فنی بیشترین تأثیر را بر تعارض دارند. ب) به‌طور کلی عوامل فنی تأثیر کمی نسبت به دیگر عوامل مؤثر بر تعارض دارد.

واژه های کلیدی: تعارض؛ عوامل فنی؛ قراردادهای بین المللی؛ ساخت و ساز بین المللی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۳۳-۲- تأثیر عوامل قراردادی در ایجاد تعارضات ساخت‌وسازهای بین‌المللی

محسن امینی هرندی، ناصر حاجیان

تعارض جزء جدایی‌ناپذیر زندگی انسان است. برخورد مناسب و مؤثر با تعارض، چالش اساسی در تعاملات افراد در محیط کار را به وجود می‌آورد. تعدادی از عوامل تأثیرگذار در قراردادها عبارتند از: عوامل پرداخت، تعیین محدوده پروژه، شرایط نامشخص قرارداد، تمدید زمان و عدم آگاهی از نظام حقوقی تأثیرگذارند. در این مقاله نقش عوامل قراردادی و تعارض در ساخت‌وسازهای بین‌المللی مورد ارزیابی قرار گرفت. بدین منظور، مطالعه‌ای بین عوامل پروژه‌های ساخت‌وساز بین‌المللی به صورت تصادفی انجام شد. روش این پژوهش توصیفی، پیمایشی و به صورت پرسشنامه است. به دنبال آن داده‌ها به وسیله نرم‌افزار SPSS در دو سطح توصیفی و استنباطی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج حاصل دلالت بر این مسئله نمود که الف: بین عوامل قراردادی و تعارض رابطه معناداری وجود دارد. ب: شاخص‌های پرداخت، تمدید زمان پروژه و شرایط نامشخص قرارداد مهم‌ترین دلایل تعارض از بین عوامل قراردادی در ساخت‌وساز بین‌المللی می‌باشد.

واژه‌های کلیدی: تعارض؛ عوامل قراردادی؛ قراردادهای بین‌المللی؛ ساخت‌وساز بین‌المللی



موسسه آموزش عالی علامه العبدول ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۳۳۴- ارزیابی اثربخشی ترکیب مهندسی ارزش با فرآیندهای تحلیل سلسله

#### مراتبی در انتخاب نوع اسکلت برج ها

داود پاکدل، محمدرضا عطایی یزد

در سالیان اخیر، تحقیقات و پژوهش های متعددی پیرامون ضرورت به کارگیری تکنیک های مهندسی ارزش و استفاده از ایده های نو و خلاقانه ای که برآیند طوفان فکری حاصل از جمع عقاید و نظرات حاضرین در تیم مهندسی ارزش است، صورت پذیرفته و کشورهای پیشگام در این زمینه مطالعات دقیق و مدونی جهت متقاعد کردن دولت ها بر اهمیت بالای استفاده از این روش انجام داده اند. اثبات کنترل هوشمندانه هزینه ها و مدیریت زمان و انرژی به موازات افزایش کیفیت محصولات تولیدی یا خدمات ارائه شده و مهم تر از آن، کاهش هزینه های تولید و تبلیغات و فروش از جمله این فعالیت هاست. عدم توجه به این مهم، خسارات سنگین و جبران ناپذیری را بر کشورها تحمیل خواهد نمود. از طرفی تصمیم گیری به عنوان ماحصل فعالیت های تیم ارزش، اصلی ترین چالشی است که در این فرآیند با آن مواجه هستیم. تلاش های مذکور، زمانی ثمر ثمر خواهد بود که منجر به افزایش هر چه بیشتر بهره وری گردد. از طرفی، با افزایش معیارهای تصمیم گیری و تاثیرات ناشی از تداخل آن ها در امر انتخاب و اهمیت و نقش هر یک از این معیار ها و نیز میزان تاثیر که هر کدام از معیار ها و با احتساب وزنی که هر معیار در فرآیند تصمیم گیری خواهد داشت، ملاحظه می شود، تعدد فاکتور های موثر با اوزان مختلف، عملاً اتخاذ تصمیم را بدون استفاده از روش های علمی و مدل سازی ریاضی و آماری ناممکن می سازد، از این رو استفاده از فرآیند های تحلیل سلسله مراتبی در مقایسه با ابزار های مشابه به عنوان روشی مطمئن و کاربردی در تصمیم گیری های مشتمل بر مقایسه های زوجی و تصمیم گیری های چند معیاره پیشنهاد گردید. در خصوص استفاده از این روش نیز تحقیقات مختلفی توسط مراکز علمی و دانشگاهی و موسسات دولتی و خصوصی صورت پذیرفته است. هدف این پژوهش پیشنهاد و در پایان ارزیابی اثربخشی روشی است که توأم از قابلیت های هر دو روش فوق سود برده و مدعی است، نتایج حاصل از این تلفیق، از روایی و پایایی بیشتری برخوردار بوده و قابل اطمینان تر است.

واژه های کلیدی: مهندسی ارزش، تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، Expert Choice، طوفان فکری، خلاقیت.



موسسه آموزش عالی علامه الطهرانی سمنان گرسار

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C-۲۲۳۵- ارائه مدل کاهش خطرات جانی در کارگاه های بزرگ ساختمانی

(مطالعه موردی: پروژه ۲۲ طبقه اداری- تجاری باران)

علیرضا حبیبی طاهری، ناصر الهی

هدف از انجام این مطالعه شناسایی و کاهش خطرات جانی در کارگاه های بزرگ ساختمانی ( مطالعه موردی: پروژه ۲۲ طبقه اداری-تجاری باران) و رتبه بندی خطرات در این پروژه با استفاده از تکنیک فرایند تحلیل سلسله مراتبی است. و سوالات اصلی عبارتند از این که: خصیصه های آموزشی، محدودیت های ارگونومیک، شرایط فیزیکی، محدودیت های عملیاتی محدودیت های فردی و اثرات فردی چه تاثیری در کاهش خطرات جانی در کارگاه های ساختمانی بزرگ دارد؟ روش تحقیق حاضر بر اساس چگونگی بدست آوردن داده های مورد نیاز، توصیفی (غیر آزمایشی) و از نوع کاربردی است جامعه آماری شامل کارشناسان پروژه ۲۲ طبقه مجتمع اداری- تجاری باران است که تعداد آنها ۳۰ نفر می باشد. نمونه آماری از طریق فرمول کوکران با در نظر گرفتن تعداد کل کارشناسان عمران و کنترل پروژه ۲۸ نفر در نظر گرفته شده است. و ابزار گردآوری داده ها پرسشنامه بصورت طیف ۵ گزینه ای لیکرت طراحی و مورد استفاده قرار گرفته. پایایی آزمون با استفاده از آلفای کرونباخ بیش از ۰/۷ بدست آمده و در تحلیل آماری از آزمون کولموگروف-اسمیرنوف، آزمون پارامتریک t و سپس با استفاده از پرسشنامه مقایسات زوجی و فرآیند تحلیل سلسله مراتبی به اولویت بندی این ریسک ها با نرم افزار expert choice پرداخته شده است. با توجه به نتایج بدست آمده معیارهای روش عملیات و جانمایی از معیار محدودیتهای ارگونومیک، مهارت از خصیصه های آموزشی، روشنایی، گرما و شرایط جوی از شرایط فیزیکی، تندرستی، شرایط فیزیکی و هوش از محدودیتهای فردی، هماهنگی، سبک زندگی و استرس های فردی از اثرات فردی انتخاب شدند. در نهایت به رتبه بندی این معیارها و زیر معیارها پرداختیم با توجه به نتایج بدست آمده رتبه بندی معیارها خصیصه آموزشی، محدودیت ارگونومیک، شرایط فیزیکی، اثرات فردی و اولویت بندی زیر معیارها به صورت مهارت، روش عملیات، گرما، استرس فردی، شرایط جوی، شرایط فیزیکی، هماهنگی، جانمایی، هوش، سبک زندگی، روشنایی و تندرستی بود.

واژه های کلیدی: کاهش خطرات جانی - کارگاه های بزرگ ساختمانی - تکنیک فرایند تحلیل سلسله مراتبی



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۳۷- شناسایی دلایل تولید پرت غیر مستقیم در پروژه های ساخت و بررسی

#### میزان تاثیر آنها بر موفقیت پروژه

حسین فخیمی، احسان اثنی عشری

پرت در صنعت ساخت شامل هرگونه ضایعات شامل مواد، زمان و هزینه در پروسه ساخت می‌باشد. پرت را می‌توان به دو بخش مستقیم و غیر مستقیم تقسیم نمود. پرت‌های مستقیم بصورت آشکار و بصورت مصالح اضافی نمایان می‌شوند ولی پرت غیر مستقیم حاصل عوامل مختلفی می‌باشد که موجب ضایعات در زمان و هزینه می‌گردد. مدیریت پرت می‌تواند با هدف کاهش هزینه‌های پروژه و به طور عمده اثرات مفید در محیط زیست صورت گیرد. تحقیقات بسیاری بر روی پرت‌های مستقیم انجام شده و تعداد زیادی از راه حل‌ها برای کاهش و مدیریت آن یافت شده است. برای پرت‌های غیر مستقیم نیز برخی از راه حل‌های مدیریتی برای جلوگیری از تولید آنها وجود دارد. این پژوهش با نظر سنجی از نخبگان از طریق پرسشنامه سعی دارد عواملی که بصورت غیر مستقیم و ناخودآگاه باعث تولید ضایعات ساخت می‌شود را مورد بررسی قرار دهد. همچنین راهبردها و راهکارهایی جهت کاهش میزان تولید ضایعات ارائه خواهد شد. تجزیه و تحلیل اطلاعات بدست آمده از این پژوهش می‌تواند به فعالان پروژه‌های ساخت برای کاستن از میزان تولید پرت‌های غیر مستقیم و مدیریت آنها کمک نماید.

واژه‌های کلیدی: ساخت، پرت غیر مستقیم، علل تولید پرت غیر مستقیم، مدیریت ضایعات، ضایعات.



موسسه آموزش عالی علامه الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

C۲۲۴۳- الزامات شایستگی و مهارت های دانشجویان رشته مهندسی عمران-

مهندسی و مدیریت ساخت و مدیریت پروژه و ساخت برای ورود به عرصه بازار

کار و صنعت ساخت

بهاره دهکردی‌زادایان، احسان اثی عشری

ساختار منحصر به فرد صنعت ساخت و همچنین چالش رقابتی جهانی و تغییرات الزامات قانونی در این صنعت خواستار دانش آموختگانی با مدارج تحصیلی مناسب و شایسته می باشد. پژوهش حاضر می کوشد در رویکردی پیشنهادی، نیازسنجی آموزشی، بر مبنای الزامات شایستگی های مورد نیاز فارغ التحصیل رشته مهندسی عمران-مهندسی مدیریت ساخت و مدیریت و پروژه و ساخت به انجام رساند. مراد از شایستگی نیز: دانش، توانایی، مهارت، نگرش و انگیزه لازم برای انجام موفقیت آمیز وظایف و فعالیت های سازمانی تلقی می شود. برای رسیدن به اهداف این پژوهش فرآیند کار طی چهار مرحله طراحی شده است. مرحله اول مرور ادبیات جهت شناسایی شاخص های شایستگی مبتنی بر استانداردهای جهانی مدیریت پروژه و سپس تهیه یک قالب مفهومی و طبقه بندی، یافته های بدست آمده از مرور ادبیات می باشد. در مرحله بعدی سعی شد تا با توزیع پرسشنامه در میان دانشجویان جدیدالورود پذیرفته شده در رشته مذکور در دانشگاه علامه دوله سمنانی با مقیاس سنجش لایکرت میزان آشنایی و تسلط آنان بر شایستگی های مدیر پروژه در سه حوزه ی شایستگی دانشی مدیریت پروژه، شایستگی عملکردی مدیریت پروژه و شایستگی شخصی مدیر پروژه قبل از آنکه در دوره تحصیلات تکمیلی تحت آموزش قرار گیرند سنجیده شود. پرسشنامه ای مشابه بین فارغ التحصیلان و دانشجویان ترم آخر این رشته نیز توزیع شد. در نهایت با آنالیز توصیفی یافته های بدست آمده از پرسشنامه ها با کمک نرم افزار SPSS به بحث و نتیجه گیری در خصوص الزامات شایستگی های فارغ التحصیلان این رشته و کمبودهای آموزشی احتمالی موجود پرداختیم.

واژه های کلیدی: شایستگی، مهارت، مدیریت ساخت، مدیریت پروژه



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C-2246- بررسی روش‌های مختلف تجزیه، تحلیل و ارزیابی ریسک

روح‌الله پارساکیان

به صورت طبیعی همه فعالیت‌ها با ریسک و مخاطراتی همراه هستند. در مدیریت پروژه، ریسک پروژهها غیر از مفاهیم مالی شامل اتفاقاتی که میتوانند در حین اجرای پروژه، رخ دهند و اهداف پروژه را به مخاطره بیندازند، می‌شود. شناسایی، تجزیه و تحلیل، اولویت بندی و برنامه ریزی برای برخورد با این اتفاقات، نقش بسزایی در موفقیت پروژه دارد. امروزه در جهان بیش از ۷۰ نوع روش مختلف (کیفی و کمی) برای ارزیابی ریسک‌ها وجود دارد. این روش‌ها معمولاً برای شناسایی، کنترل و کاهش پیامدهای خطرات به کار میرود که نسبت به یکدیگر دارای مزایا و معایب مختلف می‌باشند. از نوع روش استفاده شده و عمق ارزیابی ریسک می‌توان تا حدی به توانایی سیستم ایمنی موجود و نحوه مدیریت ایمنی پی برد. در این مقاله به بررسی برخی از روش‌ها ارزیابی ریسک پرداخته شده است تا سازمان‌ها بتوانند قبل از تعیین نوع روش کلیه روشها مورد تجزیه و تحلیل قرار داده و بهترین روش را با توجه به منابع مالی، نیاز به اطلاعات کیفی یا کمی و یا کیفی و کمی، محدودیت زمان، محدودیت نیروی انسانی کارآزموده، نوع کاربرد روش شناسایی ریسک، مزایا و معایب هر یک از سیستم‌های مذکور انتخاب نمایند.

واژه‌های کلیدی: برآورد ریسک، روش‌های ارزیابی، روش‌های شناسایی، تخمین احتمال و اثر





موسسه آموزش عالی علامه الدوله ستانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دوم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

C۲۲۴۷- ارزیابی فنی -اقتصادی استفاده و توسعه انرژی زمین گرمایی به منظور

تامین گرمایش یک ساختمان ۷ طبقه در تهران

مهران یحوی ارنق، هدیه رضایی، عاطفه عباسی

باتوجه به محدودیت انرژی های تجدید ناپذیر و آلودگی های ناشی از این منابع، گرایش بشر به سمت استفاده از انرژی های تجدیدپذیر مانند انرژی زمین گرمایی است. بسیاری از کشورها از انرژی زمین گرمایی برای سیستم های سرمایشی و گرمایشی ساختمان ها و همچنین در زمینه های صنعتی استفاده می کنند. به دلیل صرفه اقتصادی و در دسترس بودن این منابع مهندسان از این سیستم ها به عنوان تأسیسات ساختمانی استفاده می کنند. هدف از انجام این پروژه علاوه بر شناخت انرژی زمین گرمایی، نحوه استفاده از آن برای صرفه جویی در انرژی است، برای مثال پمپ های حرارتی جهت بهره برداری از انرژی زمین گرمایی است و این پمپ ها خود انواع گوناگون دارند که در این مقاله به کاربرد هر یک از این پمپ ها و توجیه استفاده از این سیستم نیز ارائه شده است.

واژه های کلیدی: انرژی زمین گرمایی-سیستم های گرمایش و سرمایش-تأسیسات ساختمانی-پمپ های

حرارتی-ژئوترمال



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۴۸- بررسی قوانین و مقررات کلیدی نظامات اداری رشته های مرتبط با

#### ساختمان و ارائه پیشنهادات با توجه به مدل های بین المللی

مهران یحوی اورتق، هدیه رضایی، عاطفه عباسی

صنعت ساخت و ساز از بزرگترین و مهمترین صنایع هر کشور می باشد و با توجه به افزایش جمعیت، نیاز بشر به این صنعت روز افزون است. لذا برای جلوگیری از بروز مشکل و صدمات ناشی از ساخت و ساز و بهره مندی از نظامی یکپارچه برای پیشرفت در این زمینه به مقررات و قوانینی نیازمندیم. مقررات ساختمان سازی در تمام دنیا وجود دارد، کدهای بین المللی ساختمان گواه وجود مقررات در سراسر دنیا می باشند. در ایران نیز این مهم تحت عنوان مقررات ملی ساختمان که شامل مباحث چندگانه است، مورد استفاده قرار می گیرد. در این پژوهش نگاهی هر چند مختصر به مقررات نظامات اداری بین المللی و ایران برای مهندسين رشته های مرتبط با ساختمان می پردازیم.

واژه های کلیدی: صنعت ساخت و ساز - مقررات بین المللی - مقررات ملی ایران - مبحث دوم مقررات.



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی گرگان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

اداره کل راه و شهرسازی استان تهران

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### C۲۲۴۹- ارزیابی و بررسی استفاده از GIS در مدیریت صدور جواز ساخت و

#### ساز با توجه به مدل بین المللی

مهران یحیوی ارزتق، سمانه محسنی

ساخت و ساز از جمله صنایع کشورمان است که به طور روزافزون در حال گسترش است. با توجه به افزایش جمعیت و فرسودگی بناهای قدیمی نیاز کشور به ساخت ساختمان های جدید و صرفاً با تراکم بالا و بازسازی ساختمان های فرسوده در حال افزایش است. گام ابتدایی برای شروع یک پروژه عمرانی اخذ جواز ساخت و ساز می باشد. برای این کار مالک از طریق شهرداری و طی مراحل لازمه اقدام می نماید. در این بین مدیریت و برنامه ریزی صدور جواز ساختمان ضروری می باشد. ابتدا باید سازمان ها و پروسه این امر بطور دقیق بررسی شده سپس روشی مناسب، با کارایی بالا برای این امر مورد استفاده قرار گیرد. با توجه به ارزش زمان به شناسایی و ارائه طریقی جهت استفاده از GIS و روشی مناسب از صدور جواز های ساختمانی می پردازیم.

کلید واژه: ساخت و ساز - بازسازی بنا - جواز ساخت و ساز - مدیریت و برنامه ریزی صدور جواز.



موسسه آموزش عالی علامه‌الدوله سمنانی کرمان

## دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه

دهم بهمن ماه ۱۳۹۴ اداره کل راه و شهرسازی استان تهران



کنفرانسهای ملی مدیریت ساخت و پروژه

### ۲۲۵۰- بررسی مدیریت نگهداری دارایی ها ، در پل های موجود قوانین و

#### ضوابط

مهران یحوی ارزق

در کشور های توسعه یافته و پیشرفته جهان با توجه به دارایی های حاصل شده و رفاه حاصله از دارایی های مد نظر بر آن شدند تا از این دارایی ها محافظت بعمل آورند از این رو مدیریت نگهداری دارایی های با این رویکرد به عنوان شاخه ای پویا در علوم فنی و مهندس جایگاه یافت ، با توجه به پیشرفت های توسعه ای کشورمان در دهه های اخیر و به وجود آمدن دارایی های زیر بنایی و زیر ساختی خدمات راه و ترابری کشور و ایجاد پل های عظیم و همچنین پرهزینه ترین بخش پروژه های راه سازی احساس نیاز در حفظ این آثار ارزشمند از لحاظ اجتماعی و بودجه ای کشور بررسی شیوه های روز و معرفی آنها و فعالیت های دنیا و بررسی دارایی های کشور امری جدی است که می توان آن ها را با روش ها و استاندارد هایی از قبیل iso5500 و pas55-1 و pas55-2 که از معروفترین استاندارد های دارایی ها در دنیا میباشند استفاده کرد با این روش ها میتوان به افزایش چرخه عمر پل ها و ذخیره منابع مالی و همچنین اهمیت به محیط زیست اشاره کرد که میدانیم اکثر فعالیت عمرانی با مصالحی مخرب و تخریب محیط زیست همراهند پس میتوان با کاهش توسعه به بهینه سازی و نگهداری دارایی هایمان پردازیم.

واژه های کلیدی: مدیریت نگهداری دارایی ها